
PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2020-2022

Contratualização 2020

CA: 07.04.2021

Ratifica-se

CENTRO HOSPITALAR DE UTA ACCIDENTAL, E.P.E.
Conselho de Administração


M. M. M.

Q 01 Sumário Executivo

Enquadramento

O Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, E.P.E., (CHLO), é um estabelecimento público do Serviço Nacional de Saúde (SNS), dotado de personalidade jurídica, autonomia administrativa, financeira e patrimonial, e de natureza empresarial, criado pelo Decreto-lei n.º 233/2005, de 29 de Dezembro, resultante da integração por fusão do Hospital de S. Francisco Xavier, SA, do Hospital de Egas Moniz, SA e do Hospital de Santa Cruz, SA.

O Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, E.P.E., constitui-se como um dos grandes centros hospitalares do país, sendo hospital de primeira linha para as freguesias de Belém, Ajuda, Alcântara e Campo de Ourique, do Concelho de Lisboa, para o total das freguesias do Concelho de Oeiras, e ainda para a freguesia de Alfragide do Concelho da Amadora, num total de 250.000 habitantes (censos 2011).

Abrange, ainda, outras prestações de cuidados de saúde diferenciados, tais como:

- Saúde Mental (Psiquiatria e Pedopsiquiatria), também para o concelho de Cascais;
- Cardiologia Avançada, Nefrologia e Cirurgia Cardiorácica, enquanto última linha de referência, onde se insere, mas também de âmbito nacional;
- Infeciologia, âmbito nacional;
- Neurocirurgia, Cirurgia Vascular, CCT, Hematologia enquanto referência direta para o hospital de Cascais e para o Hospital Dr. Fernando da Fonseca (Amadora – Sintra);
- Urgência Geral, enquanto referência directa para as freguesias Brandoa, Alformelos, Alfragide, Falagueira, Venda Nova do Concelho da Amadora.

No âmbito do reforço do poder do cidadão no SNS foi implementado o princípio do Livre Acesso e Circulação (LAC) dos utentes, permitindo-se a referência para a primeira consulta hospitalar de Especialidade, através do médico de Medicina Geral e Familiar, em qualquer das unidades hospitalares do SNS, sempre que a rede de referência abranja a especialidade em causa, facto que alterou as estatísticas acima referidas.

Orientação Estratégica

O Plano de Atividades e Orçamento (PAO) que o Conselho de Administração do Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental (CHLO) agora apresenta materializa as políticas dos domínios estratégicos definidos como fundamentais para a boa persecução das grandes opções do Plano Nacional de Saúde:

- A Promoção da Saúde, valorizando a Educação, a Literacia e os Autocuidados;
- A Redução da desigualdade no acesso;
- Melhorar a gestão do Centro Hospitalar, nomeadamente naquilo que respeita à circulação de informação clínica e da articulação com outros níveis de cuidados e outros agentes do sector e à aplicação das tecnologias de informação à medicina, nomeadamente, a telemedicina e a telemonitorização;
- Aperfeiçoar a gestão dos recursos humanos, promovendo a autonomia técnica e a participação dos profissionais e equipas;
- Melhorar a governação, aprofundando competências organizacionais e de controlo de gestão para a redução das ineficiências, incentivando a transparência e a cultura da prestação de contas;
- Melhorar a qualidade, explorando as tecnologias de informação e comunicação.
- Melhorar a Segurança associada à prestação de Cuidados de Saúde .

Plano de Ações Propostas e Medidas Correspondentes

Na presença dos princípios estratégicos definidos, o Conselho de Administração discutiu e elaborou, com a ARSLVT, um plano de ações concreto e objetivo que virá estabelecer uma ponte entre as diversas acções desenvolvidas até ao momento e aquelas que se objetivam vir agora a desenvolver, assente em 4 vetores:

- Acesso;
- Desempenho Assistencial;
- Integração de cuidados;
- Eficiência.

Estas ações visam, claramente, melhorar a acessibilidade e os tempos de resposta, elevar os padrões assistenciais no que se refere à qualidade e segurança, mas também procurar alternativas assistenciais ao internamento convencional, em iguais condições de segurança e qualidade, reduzindo internamentos evitáveis – até por questões de segurança e diminuição do risco de infeção –, estimular a participação ativa das famílias e de outros cuidadores no processo assistencial, na medida do possível, com integração/envolvimento de outras entidades tuteladas pelo Ministério da Saúde ou terceiros convenionados, aumentar os níveis de produtividade e satisfação dos profissionais, bem como a sua autonomia e responsabilização, promover a eficiência e a rentabilização da capacidade instalada.

Performance Histórica e Projetada (assistencial e económico-financeira)

Despesas com pessoal

Estimativa até final do Ano 2019:

O aumento do valor estimado para o ano 2019 é justificado, essencialmente pelas medidas que ocorreram durante o ano, por imposição legal:

Alterações obrigatórias de posicionamento remuneratório, progressões e mudanças de nível ou escalão. al. a), nº1, art.º 18º da LOE para 2018, sendo os acréscimos remuneratórios faseados, em 2019, 50%, 75% e 100% do aumento remuneratório, de 01 de janeiro até final de abril, 50%, de 01 de maio até final de novembro, 75% e em dezembro 100%;

1. Progressão após aplicação do SIADAP referente ao biénio 2017/2018, aos funcionários públicos dos vários grupos profissionais do CHLO, com efeitos a janeiro de 2019;
2. Custo com a transição dos vários grupos de pessoal, nomeadamente, Farmacêuticos em dezembro de 2018, Enfermeiros em junho de 2019 e TSDT's em fevereiro de 2019, para as novas carreiras com o respetivo acréscimo dos valores base das respetivas carreiras;
3. Integração do suplemento de Enfermeiro Especialista na remuneração base com conseqüente acréscimo do valor Hora com impacto na rubrica noites e suplementos e horas extra;
4. Atribuição de 1,5, por ano, na carreira de enfermagem, conforme circular nº 2/2019 da ACSS, que levou a uma recontagem dos pontos e a conseqüente progressão de mais enfermeiros;
5. Aumento do Ordenado mínimo com efeitos a janeiro de 2019 de 580€ para 635€ e conseqüente aumento do valor hora com impacto na rubrica noites e suplementos e horas extra;
6. Contratação ao longo do ano 2019 de cerca de 95 profissionais, dos quais 28 para fazer face ao plano de contingência de inverno e 67 para fazer face à passagem às 35H/semanais dos restantes profissionais em Contrato Individual de Trabalho, pela imprescindibilidade em assegurar a prestação de cuidados, para não comprometer a qualidade e segurança dos mesmos;
7. Desbloqueamento total do Dec. Lei 62/79, em dezembro de 2018, com efeito direto sobre o custo das horas suplementares e horas extra.

Importa referir que todas estas situações têm impacto imediato na rubrica “encargos sobre remunerações” que vem justificar o aumento do ano 2019.

Previsão das despesas com pessoal para o Ano 2020:

Estimam-se que as despesas com Pessoal, para 2020, tenha um acréscimo de cerca de 3,1%, face ao real de 2019.

Além das medidas identificadas em 2019, que terão reflexo no ano 2020, no que se refere ao acréscimo das despesas com pessoal para 2020 referimos o seguinte face ao real a dezembro de 2019:

1. Contratação de médicos especialistas que terminam a especialidade na 2ª época de 2019 e 1ª época de 2020. A contratação destes profissionais reveste-se de grande importância para o CHLO, pela situação de extrema carência destes profissionais, nomeadamente, nas especialidades de, Anestesiologia (6), Oftalmologia (2), Cirurgia Geral (2), Dermatologia (3), Ginecologia/Obstetrícia (5), Medicina Interna (3), Neurocirurgia (1), Ortopedia (4), Cirurgia Vascular (2), e ainda 10 médicos já especialistas com pedidos de contratação na plataforma a aguardar despacho superior (3 de Gastroenterologia, 2 de Anatomia Patológica, 1 de Medicina, 2 de Nefrologia e 2 de Cirurgia Geral). De referir que algumas destas contratações vão permitir reduzir a despesa com a contratação de empresas de prestação de serviços médicos, bem como a redução das respetivas listas de espera;
2. Previsão de contratação de outros 79 profissionais ao longo do ano 2020 para fazer face à abertura de novos serviços, designadamente, de Cuidados Intensivos e Intermédios e de Cuidados Médicos de Ambulatório, e ainda para apoio aos planos de contingência, Inverno e verão, com abertura de camas. Também a passagem para as 35Horas semanais dos restantes profissionais (Assistentes Técnicos), que ainda não o solicitaram baixar o vencimento;
3. Apesar de se registar a saída dos médicos Internos da especialidade, verificar-se-á ainda assim um acréscimo de cerca de 28 médicos Internos face a dezembro de 2019.

Previsão para o Ano 2021/2022

1. O aumento do número de médicos especialista, reflete a passagem de alguns médicos internos que irão terminar a especialidade em 2020 e 2021 face às necessidades do CHLO.
2. O acréscimo de médicos internos da especialidade vai de encontro à tendência registada nos últimos anos.
3. Com a abertura de novos serviços e aumento da dotação dos serviços existentes, prevê-se a contratação de 69 profissionais ao longo do ano de 2021, nomeadamente Farmacêuticos, Técnicos Superiores, Enfermeiros, Informáticos, Assistentes Técnicos, Assistentes Operacionais e Técnicos Superiores de Diagnostico e Terapêutica.

Q 02 Posicionamento Estratégico

Missão

O CHLO tem como **missão** a prestação de cuidados de saúde a todos os cidadãos no âmbito das responsabilidades e capacidades das Unidades Hospitalares que o integram, dando execução às definições de política de saúde a nível nacional e regional, aos planos estratégicos e decisões superiormente aprovadas.

Intervém de acordo com as áreas de influência e redes de referência, cumprindo os contratos – programa celebrados, em articulação com as instituições integradas na rede de prestação de cuidados de saúde.

O CHLO desenvolve ainda atividades complementares como as de ensino pré e pós-graduado, investigação e formação, submetendo-se à regulamentação de âmbito nacional que rege a matéria dos processos de ensino - aprendizagem no domínio da saúde.

Nestas suas atividades, o CHLO estabelece ligação e atividades partilhadas com outras instituições de Saúde e de Ensino, em ações de complementaridade e protocolos de articulação.

Visão

Na sua **visão**, o CHLO preocupa-se em ser reconhecido, pelo cidadão em geral, como uma instituição de prestação de cuidados de saúde humanizados, de qualidade e em tempo oportuno, que promova o desenvolvimento de áreas de diferenciação e de referência na prestação de cuidados de saúde.

Da mesma forma, preocupa-se que o acionista o reconheça como uma organização em que o aumento da eficiência e eficácia, num quadro de equilíbrio económico e financeiro sustentável é uma realidade, sem descorar a:

- Implementação de projetos de prestação de cuidados de saúde em ambulatório e na comunidade, para minimizar o impacto da hospitalização;
- Promoção da investigação clínica;
- Formação profissional pré e pós graduada;
- Acesso à inovação

Valores

No desenvolvimento de todas as suas atividades, o CHLO rege-se pelos seguintes **valores**:

- Humanizar e não discriminar: respeito pela dignidade individual de cada doente;
- Promoção da Saúde na comunidade;
- Atualização face aos avanços da investigação e da ciência;
- Competência técnico-profissional;
- Ética profissional;
- Promoção da multidisciplinaridade; equipas multidisciplinares e multiprofissionais;
- Respeito pelo ambiente.

Análise do ambiente interno e externo (SWOT)

Pontos Fortes

- Recursos Humanos altamente qualificados
- Centro de Referência, nas áreas de Epilepsia Refractária, Doenças Cardiovasculares (Cardiologia de "Intervenção Estrutural" e

Pontos Fracos

- Investimento demorado e insuficiente para manter as instalações nas melhores condições físicas e os equipamentos renovados (resposta de pedidos de autorização demorados na

Cardiopatas Congénitas), Transplante de Rim e Coração, Oncologia de adultos / Cancro do Reto, Doenças Neurovasculares e Próteses Cocleares

- Especialização noutras áreas de excelência: Neurocirurgia e Oto-Neurocirurgia, Infeciologia, Neurologia, Pneumologia, Neonatologia, Reumatologia e Oncologia
- Vias verdes (AVC, Trauma, Coronária e Sepsis)
- Investigação Clínica e número de publicações científicas em revistas indexadas.
- Formação pré e pós graduada
- Acreditação de serviços clínicos
- Boa imagem junto dos utentes
- Motivação para os processos de desmaterialização dos registos (clínicos e não clínicos)

utentes)

- Dispersão geográfica (3 pólos assistenciais)
- Carência de médicos especialistas em várias especialidades com a conseqüente degradação sistemática dos TMRG
- Fraca autonomia na gestão hospitalar
- Fraca rede transportes públicos que serve o HSFX
- Mau acesso viário ao HSFX (tráfego muito condicionado pelo grande aumento progressivo de numero de veiculos e pelo numero de equipamentos escolares nos acessos ao hsfx).
- Distribuição etária dos profissionais médicos com previsão de saída em grande número nos próximos anos por aposentação.

Oportunidades

- Candidatura dos CR nas Redes Europeias
- Criação de Novos Centros de Referência noutras áreas clínicas de elevada diferenciação
- Candidatura para CRI's
- Desenvolvimento de técnicas inovadoras na área de Imagiologia
- Desenvolvimento da gestão de risco clínico na área da qualidade
- Acreditação de Serviços Clínicos para acreditação total do CHLO
- Protocolos Interinstitucionais na área da formação e investigação
- Aproximar mais o Hospital da comunidade através de iniciativas conjuntas com os CP
- Aposta na telemedicina e na telemonitorização
- Posicionar-se como membro de pleno direito no Centro Académico Clínico
- Pedido de estatuto de centro hospitalar universitário para o CHLO

Ameaças

- Contexto Económico desfavorável
- Dificuldade de renovação do quadro médico, muito envelhecido, por não substituição de profissionais, quer por saída para outras unidades hospitalares, quer por carência de jovens especialistas
- Indefinição de carreiras médicas e de enfermagem
- Envelhecimento da população assistida
- Deficiente resposta dos cuidados continuados no âmbito social
- Ausência de modelo organizacional de suporte ao aumento das doenças crónicas
- Inovação terapêutica e tecnológica de elevado preço com insuficiente financiamento
- Insuficiente Orçamento para Investimento

Objetivos Estratégicos (Reforma Hospitalar)

Eixo 1 -

Ação I

Ação II

Ação III

Ação IV

Ação V

Ação VI

Eixo 2 -

Ação I

Ação II

Ação III

Ação IV

Ação V

Ação VI

Eixo 3 -

Ação I

Ação II

Ação III

Ação IV

Ação V

Ação VI

Eixo 4 -
Ação I
Ação II
Ação III
Ação IV
Ação V
Ação VI

Eixo 5 -
Ação I
Ação II
Ação III
Ação IV
Ação V
Ação VI

Eixo 6 -
Ação I
Ação II
Ação III
Ação IV
Ação V
Ação VI

Eixo 7 -
Ação I
Ação II
Ação III
Ação IV
Ação V
Ação VI

Eixo 8 -
Ação I
Ação II
Ação III
Ação IV
Ação V
Ação VI

Projetos de Investimento em Curso												Projetos de Investimento PAO																			
ID	Nível de Prioridade	Designação do Projeto	Tipologia de Investimento	Classificação do Investimento	Objectivo do Investimento	Localização do Investimento (cod. Postal)	Fonte de Financiamento (€)				Valor do Investimento (€)			Fonte de Financiamento (€)				Valor do Investimento (€)					Payback previsto (em meses)	Fase do Processo de Investimento	Código de Operação a financiamento o comunitário aprovada	Data prevista início projeto	Despesa já efetuada (Execução financeira)	Data prevista conclusão projeto	Data de inauguração ou prevista para i		
							Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Até 2019	Executado 2019	Total do Investimento	Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Estimado (Ano N)	Estimado (Ano N+1)	Estimado (Ano N+2)								Estimado (Anos Seguintes)	Total do Investimento
Instituição: Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE																															
Estádio da informação: Submetido																															
1	1-Muito Prioritário	Eficiência energética no centro hospitalar de Lisboa ocidental - HSFx	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	6 932,59	131 719,18	0,00	0,00	138 651,77	0,00	138 651,77	138 651,77	224654,24	4268430,43	0	0	4 493 084,67	4464104,64	28980,03	0	0	4 493 084,67	0	Aprovado	POSEUR-01-1203-FC-000077	01-01-2019	138 651,77	31-12-2021	31-12-2021
2	1-Muito Prioritário	Eficiência energética no centro hospitalar de Lisboa ocidental - HEM	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	6 031,77	114 603,67	0,00	0,00	120 635,44	0,00	120 635,44	120 635,44	175999,13	3343983,4	0	0	3 519 982,53	3496671,94	23310,59	0	0	3 519 982,53	0	Aprovado	POSEUR-01-1203-FC-000079	01-01-2019	120 635,44	31-12-2021	31-12-2021
3	1-Muito Prioritário	Eficiência energética no centro hospitalar de Lisboa ocidental - HSC	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	2790-134	4 637,57	88 113,84	0,00	0,00	92 751,41	0,00	92 751,41	92 751,41	126480,96	2403138,34	0	0	2 529 619,30	2517774,4	11844,9	0	0	2 529 619,30	0	Aprovado	POSEUR-01-1203-FC-000081	01-01-2019	92 751,41	31-12-2021	31-12-2021
4	1-Muito Prioritário	Remodelação do edifício para UDIP HEM	Nova Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	48 695,70	0,00	0,00	0,00	48 695,70	0,00	48 695,70	48 695,70	2916330	0	0	0	2 916 330,00	2916330	0	0	0	2 916 330,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2019	48 695,70	31-12-2020	31-12-2020
5	1-Muito Prioritário	Remodelação do piso 6 HEM	Nova Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	11 918,70	0,00	0,00	0,00	11 918,70	0,00	11 918,70	11 918,70	1035443,3	0	0	0	1 035 443,30	1035443,3	0	0	0	1 035 443,30	0	Aprovado	0	01-06-2020	11 918,70	31-12-2020	31-12-2020
6	2-Prioritário	Beneficiária da UCA HEM	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	24 464,70	0,00	0,00	0,00	24 464,70	0,00	24 464,70	24 464,70	1174005,54	0	0	0	1 174 005,54	0	1174005,54	0	0	1 174 005,54	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2019	24 464,70	31-12-2021	31-12-2021
7	1-Muito Prioritário	Cobertura de arruamento contra intemperies HEM	Nova Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Acesso	1349-019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183885	0	0	0	183 885,00	183885	0	0	0	183 885,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-07-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020
8	1-Muito Prioritário	Novo Elicio HSC	Nova Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	2790-134	17 614,00	0,00	0,00	0,00	17 614,00	0,00	17 614,00	17 614,00	3013500	0	6150000	0	9 163 500,00	553500	1230000	2460000	4920000	9 163 500,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2020	17 614,00	31-12-2022	31-12-2022
9	1-Muito Prioritário	Beneficiária o Bloco Operatórios HSFx	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	120 198,76	0,00	0,00	0,00	120 198,76	0,00	120 198,76	120 198,76	3152000	0	0	0	3 152 000,00	1968000	984000	100000	100000	3 152 000,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2019	120 198,76	31-12-2023	31-12-2023
10	1-Muito Prioritário	Beneficiária o Bloco Operatórios HEM	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	6 936,29	0,00	0,00	0,00	6 936,29	0,00	6 936,29	6 936,29	2468563,71	0	0	0	2 468 563,71	1653563,71	615000	100000	100000	2 468 563,71	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2019	6 936,29	31-12-2023	31-12-2023
11	1-Muito Prioritário	Beneficiária o Bloco Operatórios HSC	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	2790-134	54 286,51	0,00	0,00	0,00	54 286,51	0,00	54 286,51	54 286,51	1375713,49	0	0	0	1 375 713,49	765712,67	410000,82	100000	100000	1 375 713,49	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2019	54 286,51	31-12-2023	31-12-2023
12	3-Normal	HSFX - Segurança, saídas de emergência ,detecção de incêndios	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Acesso	1449-005	19 320,23	0,00	0,00	0,00	19 320,23	0,00	19 320,23	19 320,23	144479,77	0	0	0	144 479,77	54479,77	30000	30000	30000	144 479,77	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2019	19 320,23	31-12-2023	31-12-2023
13	3-Normal	HEM - Segurança, saídas de emergência ,detecção de Incêndios	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Acesso	1349-019	46 443,82	0,00	0,00	0,00	46 443,82	0,00	46 443,82	46 443,82	228056,18	0	0	0	228 056,18	138056,18	30000	30000	30000	228 056,18	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2019	46 443,82	31-12-2023	31-12-2023
14	3-Normal	HSC - Segurança, saídas de emergência ,detecção de Incêndios	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Acesso	2790-134	23 976,85	0,00	0,00	0,00	23 976,85	0,00	23 976,85	23 976,85	582623,15	0	0	0	582 623,15	492623,15	30000	30000	30000	582 623,15	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2019	23 976,85	31-12-2023	31-12-2023
15	3-Normal	Beneficiária o de instalações HSFx - Construção Civil	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	179 336,54	0,00	0,00	0,00	179 336,54	0,00	179 336,54	179 336,54	670103,46	0	0	0	670 103,46	177363,46	292740	100000	100000	670 103,46	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2019	179 336,54	31-12-2023	31-12-2023

Projetos de Investimento em Curso										Projetos de Investimento PAO																					
ID	Nível de Prioridade	Designação do Projeto	Tipologia de Investimento	Classificação do Investimento	Objectivo do Investimento	Localização do Investimento (cod. Postal)	Fonte de Financiamento (€)				Valor do Investimento (€)			Fonte de Financiamento (€)				Valor do Investimento (€)				Payback previsto (em meses)	Fase do Processo de Investimento	Código de Operação a financiamento a comunitário aprovada	Data prevista início projeto	Despesa já efetuada (Execução financeira)	Data prevista conclusão projeto	Data de inauguração ou prevista para			
							Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Até 2019	Executado 2019	Total do Investimento	Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Estimado (Ano N)	Estimado (Ano N+1)								Estimado (Ano N+2)	Estimado (Anos Seguintes)	Total do Investimento
Instituição: Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE																															
16	1-Muito Prioritário	Beneficiária o de instalações HSFX - Rede Águas	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Evitar a interrupção da prestação de cuidados	1449-005	125 289,51	0,00	0,00	0,00	125 289,51	0,00	125 289,51	125 289,51	403710,49	0	0	0	403 710,49	182210,49	61500	80000	80000	403 710,49	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2019	125 289,51	31-12-2023	31-12-2023
17	1-Muito Prioritário	Beneficiária o de instalações HSFX - Rede Electrica	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	102 165,40	0,00	0,00	0,00	102 165,40	0,00	102 165,40	102 165,40	1352834,6	0	0	0	1 352 834,60	1127834,6	75000	75000	75000	1 352 834,60	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2019	102 165,40	31-12-2023	31-12-2023
18	3-Normal	Beneficiária o de instalações HEM - Construção Civil e Alumínios	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	373 611,50	0,00	0,00	0,00	373 611,50	0,00	373 611,50	373 611,50	1275574,5	0	0	0	1 275 574,50	952574,5	123000	100000	100000	1 275 574,50	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2019	373 611,50	31-12-2023	31-12-2023
19	3-Normal	Beneficiária o de instalações HEM - Rede Águas	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Evitar a interrupção da prestação de cuidados	1349-019	129 252,80	0,00	0,00	0,00	129 252,80	0,00	129 252,80	129 252,80	231047,2	0	0	0	231 047,20	6047,2	75000	75000	75000	231 047,20	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2019	129 252,80	31-12-2023	31-12-2023
20	1-Muito Prioritário	Beneficiária o de instalações HEM - Rede Electrica	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	234 977,48	0,00	0,00	0,00	234 977,48	0,00	234 977,48	234 977,48	239422,52	0	0	0	239 422,52	47922,52	61500	65000	65000	239 422,52	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2019	234 977,48	31-12-2023	31-12-2023
21	1-Muito Prioritário	Beneficiária o de instalações HEM - Climatização	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	86 113,29	0,00	0,00	0,00	86 113,29	0,00	86 113,29	86 113,29	876736,71	0	0	0	876 736,71	215236,71	61500	300000	300000	876 736,71	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2019	86 113,29	31-12-2023	31-12-2023
22	1-Muito Prioritário	Beneficiária o de instalações HSC - Construção Civil e Alumínios	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	2790-134	277 005,68	0,00	0,00	0,00	277 005,68	0,00	277 005,68	277 005,68	402694,32	0	0	0	402 694,32	91994,32	110700	100000	100000	402 694,32	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2019	277 005,68	31-12-2023	31-12-2023
23	1-Muito Prioritário	Beneficiária o de instalações HSC - rede Electrica	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	2790-134	86 274,52	0,00	0,00	0,00	86 274,52	0,00	86 274,52	86 274,52	331225,48	0	0	0	331 225,48	159725,48	61500	55000	55000	331 225,48	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2019	86 274,52	31-12-2023	31-12-2023
24	2-Prioritário	Ressonância Magnética 1,5T - HSFX	Novo Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Internalização da prestação de cuidados	1449-005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1230000	0	0	0	1 230 000,00	1230000	0	0	0	1 230 000,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020
25	1-Muito Prioritário	TAC 128 cortes HSFX	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Evitar a interrupção da prestação de cuidados	1449-005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	550000	0	0	0	550 000,00	550000	0	0	0	550 000,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020
26	1-Muito Prioritário	Sala de RX digital Radiologia HEM	Novo Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	159900	0	0	0	159 900,00	0	159900	0	0	159 900,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2021	0,00	31-12-2021	31-12-2021
27	1-Muito Prioritário	RX portátil	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123400	0	0	0	123 400,00	0	123400	0	0	123 400,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2021	0,00	31-12-2021	31-12-2021
28	2-Prioritário	Intensificadores de Imagem	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	154762,5	0	0	0	154 762,50	154762,5	0	0	0	154 762,50	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020
29	1-Muito Prioritário	Câmara Gama (upgrade)	Substituição de Equipamento	Equipamento Médico Cirúrgico	Evitar a interrupção da prestação de cuidados	2790-134	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	430500	0	0	0	430 500,00	430500	0	0	0	430 500,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020
30	1-Muito Prioritário	Sala Híbrida HSC	Novo Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Melhoria Eficiência e Produtividade	2790-134	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	553500	0	0	0	553 500,00	0	553500	0	0	553 500,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2021	0,00	31-12-2021	31-12-2021
31	1-Muito Prioritário	Sistema de Neuronavegação Neurocirurgia	Novo Equipamento	Equipamento Médico Cirúrgico	Evitar a interrupção da prestação de cuidados	1349-019	16 974,00	0,00	0,00	0,00	16 974,00	0,00	16 974,00	16 974,00	106026	0	0	0	106 026,00	106026	0	0	0	106 026,00	0	Em execução física	0	01-01-2019	16 974,00	31-12-2020	31-12-2020

Projetos de Investimento em Curso										Projetos de Investimento PAO																					
ID	Nível de Prioridade	Designação do Projeto	Tipologia de Investimento	Classificação do Investimento	Objectivo do Investimento	Localização Investimento (cod. Postal)	Fonte de Financiamento (€)				Valor do Investimento (€)			Fonte de Financiamento (€)					Valor do Investimento (€)				Payback previsto (em meses)	Fase do Processo de Investimento	Código de Operação a financiamento o comunitário aprovada	Data prevista início projeto	Despesa já efetuada (Execução financeira)	Data prevista conclusão projeto	Data de inauguração ou prevista para i		
							Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Até 2019	Executado 2019	Total do Investimento	Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Estimado (Ano N)	Estimado (Ano N+1)	Estimado (Ano N+2)								Estimado (Anos Seguintes)	Total do Investimento
Instituição: Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE																															
32	1-Muito Prioritário	Ecógrafos	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	250 489,50	39 975,00	0,00	0,00	290 464,50	0,00	290 464,50	290 464,50	70000	0	0	0	70 000,00	0	70000	0	0	70 000,00	0	Em execução física	POSEUR-06-4842-FEDER-000051	01-01-2019	290 464,50	31-12-2021	31-12-2021
33	1-Muito Prioritário	Estação de serviço de imagem BOC HSC	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: De imagiologia	Melhoria Eficiência e Produtividade	2790-134	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18450	0	0	0	18 450,00	18450	0	0	0	18 450,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020	
34	1-Muito Prioritário	Ventiladores	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	111 716,00	0,00	0,00	0,00	111 716,00	0,00	111 716,00	111 716,00	393973,25	0	0	0	393 973,25	298973,25	95000	0	0	393 973,25	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2019	111 716,00	31-12-2021	31-12-2021
35	1-Muito Prioritário	Centrais de monitorização e monitores	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	904956,5	0	0	0	904 956,50	473780	431176,5	0	0	904 956,50	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2020	0,00	31-12-2021	31-12-2021	
36	1-Muito Prioritário	Equipamentos gastroenterologia	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	114 144,00	64 390,50	0,00	0,00	178 534,50	0,00	178 534,50	178 534,50	160095,5	0	0	0	160 095,50	160095,5	0	0	0	160 095,50	0	Em execução física	POSEUR-06-4842-FEDER-000051	01-01-2019	178 534,50	31-12-2020	31-12-2020
37	1-Muito Prioritário	Desfibriladores	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	20 836,20	0,00	0,00	0,00	20 836,20	0,00	20 836,20	20 836,20	40763,8	0	0	0	40 763,80	40763,8	0	0	0	40 763,80	0	Em execução física	0	01-01-2019	20 836,20	31-12-2020	31-12-2020
38	1-Muito Prioritário	Medidores de pressão arterial	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	2 491,90	0,00	0,00	0,00	2 491,90	0,00	2 491,90	2 491,90	15958,1	0	0	0	15 958,10	15958,1	0	0	0	15 958,10	0	Aprovado	0	01-01-2019	2 491,90	31-12-2020	31-12-2020
39	1-Muito Prioritário	Pleismógrafa Apótes Cardiologia	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	2790-134	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61500	0	0	0	61 500,00	0	61500	0	0	61 500,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2021	0,00	31-12-2021	31-12-2021	
40	1-Muito Prioritário	Torres laparoscópica	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110700	0	0	0	110 700,00	110700	0	0	0	110 700,00	0	Aprovado	0	01-01-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020	
41	1-Muito Prioritário	Candeieiro cirúrgico UCA HEM	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12300	0	0	0	12 300,00	12300	0	0	0	12 300,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020	
42	1-Muito Prioritário	Equipamento CEC	Novo Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	2790-134	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123000	0	0	0	123 000,00	123000	0	0	0	123 000,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020	
43	1-Muito Prioritário	Marquesa Operatória Fixa BOC HEM	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	246000	0	0	0	246 000,00	0	246000	0	0	246 000,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2021	0,00	31-12-2021	31-12-2021	
44	1-Muito Prioritário	Marquesa operatória UCA HEM	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58000	0	0	0	58 000,00	58000	0	0	0	58 000,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020	
45	1-Muito Prioritário	Tampo De Marquesa Operatória UCA	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36900	0	0	0	36 900,00	24600	12300	0	0	36 900,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2020	0,00	31-12-2021	31-12-2021	
46	1-Muito Prioritário	Microscópio cirúrgico Bloco NC	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Evitar a interrupção da prestação de cuidados	1349-019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	369000	0	0	0	369 000,00	369000	0	0	0	369 000,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020	
47	1-Muito Prioritário	Sala citotóxicos hospital de dia oncologia	Novo Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	246000	0	0	0	246 000,00	0	246000	0	0	246 000,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2021	0,00	31-12-2021	31-12-2021	
48	1-Muito Prioritário	Instalação de AVAC hospital de dia oncologia	Novo Equipamento	Outros investimentos	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	162975	0	0	0	162 975,00	0	162975	0	0	162 975,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2021	0,00	31-12-2021	31-12-2021	
49	1-Muito Prioritário	Câmaras fluxo laminar para hospital de dia de oncologia	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86100	0	0	0	86 100,00	0	86100	0	0	86 100,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2021	0,00	31-12-2021	31-12-2021	

Projetos de Investimento em Curso										Projetos de Investimento PAO																							
ID	Nível de Prioridade	Designação do Projeto	Tipologia de Investimento	Classificação do Investimento	Objectivo do Investimento	Localização Investimento (cod. Postal)	Fonte de Financiamento (€)				Valor do Investimento (€)			Fonte de Financiamento (€)					Valor do Investimento (€)					Payback previsto (em meses)	Fase do Processo de Investimento	Código de Operação a financiamento e comunitário aprovada	Data prevista início projeto	Despesa já efetuada (Execução financeira)	Data prevista conclusão projeto	Data de inauguração ou prevista			
							Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Até 2019	Executado 2019	Total do Investimento	Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Estimado (Ano N)	Estimado (Ano N+1)	Estimado (Ano N+2)	Estimado (Anos Seguintes)								Total do Investimento		
Instituição: Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE																																	
50	1-Muito Prioritário	Isolador Sala Injetáveis Oftalmologia	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	15 498,00	0,00	0,00	0,00	15 498,00	0,00	15 498,00	15 498,00	24502	0	0	0	0	24 502,00	24502	0	0	0	0	24 502,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2019	15 498,00	31-12-2020	31-12-2020
51	2-Prioritário	Equipamento para navegação em ORL para Bloco	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49200	0	0	0	0	49 200,00	49200	0	0	0	0	49 200,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020
52	2-Prioritário	Laser para MFR	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17835	0	0	0	0	17 835,00	17835	0	0	0	0	17 835,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020
53	2-Prioritário	Serra de externos	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	22 329,51	0,00	0,00	0,00	22 329,51	0,00	22 329,51	22 329,51	39170,49	0	0	0	0	39 170,49	39170,49	0	0	0	0	39 170,49	0	Em execução física	0	01-01-2019	22 329,51	31-12-2020	31-12-2020
54	1-Muito Prioritário	Seringas e bombas infusoras	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	162 431,34	0,00	0,00	0,00	162 431,34	0,00	162 431,34	162 431,34	44267	0	0	0	0	44 267,00	0	44267	0	0	0	44 267,00	0	Em execução física	0	01-01-2019	162 431,34	31-12-2021	31-12-2021
55	2-Prioritário	Incubadora Cardiológica e Pediátrica	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	2790-134	26 712,00	0,00	0,00	0,00	26 712,00	0,00	26 712,00	26 712,00	16338	0	0	0	0	16 338,00	16338	0	0	0	0	16 338,00	0	Em execução física	0	01-01-2019	26 712,00	31-12-2020	31-12-2020
56	2-Prioritário	Incubadoras Neonatologia	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	344400	0	0	0	0	344 400,00	0	344400	0	0	0	344 400,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2021	0,00	31-12-2021	31-12-2021
57	2-Prioritário	Incubadora de transporte Neonatologia	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	15 375,00	0,00	0,00	0,00	15 375,00	0,00	15 375,00	15 375,00	27675	0	0	0	0	27 675,00	27675	0	0	0	0	27 675,00	0	Em execução física	0	01-01-2019	15 375,00	31-12-2020	31-12-2020
58	1-Muito Prioritário	Críostat Dermatologia	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	25 993,50	0,00	0,00	0,00	25 993,50	0,00	25 993,50	25 993,50	10906,5	0	0	0	0	10 906,50	10906,5	0	0	0	0	10 906,50	0	Em execução física	0	01-01-2019	25 993,50	31-12-2020	31-12-2020
59	2-Prioritário	Dermatoscópios	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18450	0	0	0	0	18 450,00	18450	0	0	0	0	18 450,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020
60	2-Prioritário	Aparelhos de foterapia	Novo Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	12 199,51	0,00	0,00	0,00	12 199,51	0,00	12 199,51	12 199,51	9800,49	0	0	0	0	9 800,49	9800,49	0	0	0	0	9 800,49	0	Em execução física	0	01-01-2019	12 199,51	31-12-2020	31-12-2020
61	2-Prioritário	Equipamento laboratório	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: De laboratório	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	91 108,45	0,00	0,00	0,00	91 108,45	0,00	91 108,45	91 108,45	113011,55	0	0	0	0	113 011,55	113011,55	0	0	0	0	113 011,55	0	Em execução física	0	01-01-2019	91 108,45	31-12-2020	31-12-2020
62	3-Normal	Equipamentos Diversos	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	956 647,73	0,00	0,00	0,00	956 647,73	0,00	956 647,73	956 647,73	1688409,27	0	0	0	0	1 688 409,27	848439,27	839970	0	0	0	1 688 409,27	0	Em execução física	0	01-01-2019	956 647,73	31-12-2021	31-12-2021
63	1-Muito Prioritário	Software	Sistema de Informação	Equipamento de informática e software informático	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	3 690,00	0,00	0,00	0,00	3 690,00	0,00	3 690,00	3 690,00	605710	0	0	0	0	605 710,00	464260	141450	0	0	0	605 710,00	0	Em execução física	0	01-01-2019	3 690,00	31-12-2021	31-12-2021
64	1-Muito Prioritário	Serviços	Sistema de Informação	Equipamento de informática e software informático	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	271 242,66	0,00	0,00	0,00	271 242,66	0,00	271 242,66	271 242,66	71600	0	0	0	0	71 600,00	0	71600	0	0	0	71 600,00	0	Em execução física	0	01-01-2019	271 242,66	31-12-2021	31-12-2021
65	1-Muito Prioritário	Hardware	Substituição de Equipamento	Equipamento de informática e software informático	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	430 349,83	0,00	0,00	0,00	430 349,83	0,00	430 349,83	430 349,83	757540	0	0	0	0	757 540,00	419240	338300	0	0	0	757 540,00	0	Em execução física	0	01-01-2019	430 349,83	31-12-2021	31-12-2021
66	1-Muito Prioritário	Microscópio cirúrgico Bloco Oftalmologia	Substituição de Equipamento	Equipamento básico: Médico Cirúrgico	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92250	0	0	0	0	92 250,00	92250	0	0	0	0	92 250,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020
67	1-Muito Prioritário	Sala de injectáveis Oftalmologia HEM	Nova Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	83 311,32	0,00	0,00	0,00	83 311,32	0,00	83 311,32	83 311,32	82738,68	0	0	0	0	82 738,68	82738,68	0	0	0	0	82 738,68	0	Em execução física	0	01-01-2019	83 311,32	31-12-2020	31-12-2020
68	1-Muito Prioritário	Construção saída de sujeitos da UCI HSC	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	2790-134	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	121831,5	0	0	0	0	121 831,50	121831,5	0	0	0	0	121 831,50	0	Preparação na própria entidade	0	01-07-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020

Projetos de Investimento em Curso										Projetos de Investimento PAO																							
ID	Nível de Prioridade	Designação do Projeto	Tipologia de Investimento	Classificação do Investimento	Objectivo do Investimento	Localização do Investimento (cod. Postal)	Fonte de Financiamento (€)				Valor do Investimento (€)			Fonte de Financiamento (€)					Valor do Investimento (€)					Payback previsto (em meses)	Fase do Processo de Investimento	Código de Operação a financiamento o comunitário aprovada	Data prevista início projeto	Despesa já efetuada (Execução financeira)	Data prevista conclusão projecto	Data de inauguração prevista			
							Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Até 2019	Executado 2019	Total do Investimento	Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Estimado (Ano N)	Estimado (Ano N+1)	Estimado (Ano N+2)	Estimado (Anos Seguintes)								Total do Investimento		
Instituição: Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE																																	
69	1-Muito Prioritário	Remodelação de instalações AVAC HSFX (Covid-19)	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	246000	0	0	0	0	246 000,00	246000	0	0	0	0	246 000,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-03-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020
70	2- Prioritário	Remodelação do pavilhão da Dermatologia no HEM	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	717090	0	0	0	0	717 090,00	0	717090	0	0	0	717 090,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-01-2021	0,00	31-12-2021	31-12-2021
71	1-Muito Prioritário	Remodelação dos Gabinetes de Consulta de Medicina HEM (Covid-19)	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	179580	0	0	0	0	179 580,00	179580	0	0	0	0	179 580,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-07-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020
72	1-Muito Prioritário	Adaptação do Serviço de Estomatologia HEM (Covid-19)	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	311190	0	0	0	0	311 190,00	311190	0	0	0	0	311 190,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-07-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020
73	1-Muito Prioritário	Adaptação do ambulatório de ORL HEM (Covid-19)	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	239850	0	0	0	0	239 850,00	239850	0	0	0	0	239 850,00	0	Em execução física	0	01-03-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020
74	1-Muito Prioritário	Remodelação Bloco Operatório Oftalmologia HEM (Covid-19)	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1349-019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	276750	0	0	0	0	276 750,00	276750	0	0	0	0	276 750,00	0	Em execução física	0	01-03-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020
75	1-Muito Prioritário	Remodelação UCINT CCT HSC (Covid-19)	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Evitar a interrupção da prestação de cuidados	2790-134	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	675270	0	0	0	0	675 270,00	675270	0	0	0	0	675 270,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-07-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020
76	1-Muito Prioritário	Remodelação UCI CCT HSC (Covid-19)	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Evitar a interrupção da prestação de cuidados	1349-019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	682650	0	0	0	0	682 650,00	682650	0	0	0	0	682 650,00	0	Em execução física	0	01-03-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020
77	1-Muito Prioritário	Remodelação de instalações Serviços de Informática HEM	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Evitar a interrupção da prestação de cuidados	1349-019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	159900	0	0	0	0	159 900,00	159900	0	0	0	0	159 900,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-07-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020
78	1-Muito Prioritário	Remodelação UCIP HSFX (Covid-19)	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	305040	0	0	0	0	305 040,00	305040	0	0	0	0	305 040,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-07-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020
79	1-Muito Prioritário	Beneficiário de Hemodialis e HSC (Covid-19)	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	2790-134	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110700	0	0	0	0	110 700,00	110700	0	0	0	0	110 700,00	0	Em execução física	0	01-03-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020
80	1-Muito Prioritário	Remodelação de instalações psiquiatria na urg. geral HSFX (Covid-19)	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	605160	0	0	0	0	605 160,00	605160	0	0	0	0	605 160,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-07-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020
81	1-Muito Prioritário	Expansão serviço de imagiologia HSFX	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	676500	0	0	0	0	676 500,00	676500	0	0	0	0	676 500,00	0	Preparação na própria entidade	0	01-07-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020
82	1-Muito Prioritário	Remodelação piso 4 C. Ext. HEM	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1439-023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	142926	0	0	0	0	142 926,00	142926	0	0	0	0	142 926,00	0	Em execução física	0	01-01-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020
83	1-Muito Prioritário	Upgrade sistema Pbis	Reabilitação de Infraestrutura	Edifícios e outras construções	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	154980	0	0	0	0	154 980,00	154980	0	0	0	0	154 980,00	0	Em execução física	0	01-01-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020

Projetos de Investimento em Curso										Projetos de Investimento PAO																																							
Fonte de Financiamento (€)										Valor do Investimento (€)			Fonte de Financiamento (€)										Valor do Investimento (€)																										
ID	Nível de Prioridade	Designação do Projeto	Tipologia de Investimento	Classificação do Investimento	Objectivo do Investimento	Localização do Investimento (cod. Postal)	Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Até 2018	Executado 2019	Total do Investimento	Própria	Fundos Comunitários	Autarquias	Outra	Total do Investimento	Estimado (Ano N)	Estimado (Ano N+1)	Estimado (Ano N+2)	Estimado (Anos Seguintes)	Total do Investimento	Payback previsto (em meses)	Fase do Processo de Investimento	Código de Operação a financiamento comunitário aprovada	Data prevista início projeto	Despesa já efetuada (Execução financeira)	Data prevista conclusão projecto	Data de inauguração prevista/reali																		
Instituição: Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE																																																	
84	1-Muito Prioritário	Outros Equipamentos Diversos COVID	Novo Equipamento	Outros Investimentos	Melhoria Eficiência e Produtividade	1449-005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1300000	0	0	0	1 300 000,00	1300000	0	0	0	1 300 000,00	0	Em execução física	0	01-03-2020	0,00	31-12-2020	31-12-2020																		
Total Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE:							#####	438 802,19	0,00	0,00	5 057 826,85	0,00	5 057 826,85	5 057 826,85	39 929 065,68	10 015 552,17	6 150 000,00	0,00	56 094 618,05	35 800 107,67	10 234 510,38	3 800 000,00	6 260 000,00	56 094 618,05					5 057 826,85																				

Q 05 Carteira de Serviços Internamento

Instituições
 Scenario

Ocidental, EPE - Agr.
 Contratualização

Carteira de Serviços					
	December 2018	December 2019	December 2020		
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
Angiologia E Cirurgia Vascular	1	1	1	1	1
Cardiologia	1	1	1	1	1
Cardiologia Pediátrica	1	1	1	1	1
Cirurgia Cardio-Torácica	1	1	1	1	1
Cirurgia Geral	1	1	1	1	1
Cirurgia Maxilo-Facial	0	0	0	0	0
Cirurgia Pediátrica	0	0	0	0	0
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e	1	1	1	1	1
Dermato-Venereologia	0	0	0	0	0
Doenças Infecciosas (Infecciologia)	1	1	1	1	1
Endocrinologia E Nutrição	1	1	1	1	1
Estomatologia	0	0	0	0	0
Gastroenterologia	1	1	1	1	1
Ginecologia	1	1	1	1	1
Ginecologia - Obstetrícia	0	0	0	0	0
Hematologia Clínica	1	1	1	1	1
Hidrologia	0	0	0	0	0
Imuno-alergologia	0	0	0	0	0
Medicina Física e Reabilitação	0	0	0	0	0
Medicina Interna	1	1	1	1	1
Nefrologia	1	1	1	1	1
Neonatologia	0	0	0	0	0
Neurocirurgia	1	1	1	1	1
Neurologia	1	1	1	1	1
Obstetrícia	1	1	1	1	1
Oftalmologia	1	1	1	1	1
Oncologia Médica	1	1	1	1	1
Ortopedia	1	1	1	1	1
Otorrinolaringologia	1	1	1	1	1
Pediatria	1	1	1	1	1
Pneumologia	1	1	1	1	1
Queimados	0	0	0	0	0
Reumatologia	1	1	1	1	1
Urologia	1	1	1	1	1
U. Cuidados Intermédios	1	1	1	1	1
U. Cuidados Intensivos	5	5	5	5	5
U.C.I. Cirurgia	1	1	1	1	1
U.C.I. Médicos	0	0	0	0	0
U.C.I. Coronários	1	1	1	1	1
U.C.I. Pediatria	0	0	0	0	0
U.C.I. Polivalente	1	1	1	1	1
U.C.I. Outra	1	1	1	1	1
U.C.I. Recém Nascidos	1	1	1	1	1
Cuidados Paliativos (Hospital)	1	0	0	0	0
Hospitalização Domiciliária					
Psiquiatria e Abuso de Substâncias	1	1	1	1	1
Agudos	1	1	1	1	1
Alcoologia	0	0	0	0	0
Toxicodependência	0	0	0	0	0
Curta Duração	0	0	0	0	0
Residentes	0	0	0	0	0
Psiquiatria Forense	0	0	0	0	0
Reabilitação Psicossocial (R.P.)	0	0	0	0	0
R.P. - Treino de Autonomia	0	0	0	0	0
R.P. - Apoio Moderado	0	0	0	0	0
R.P. - Autônomo	0	0	0	0	0
Reabilitação Psicossocial na Comunidade	0	0	0	0	0
R.P.C. - Treino de Autonomia	0	0	0	0	0
R.P.C. - Apoio Máximo	0	0	0	0	0
R.P.C. - Apoio Moderado	0	0	0	0	0
R.P.C. - Autônomo	0	0	0	0	0
Berçário	1	1	1	1	1
Quartos Particulares	0	0	0	0	0
Camas Neutras	0	0	0	0	0
ESPECIALIDADES IPO	1	0	0	0	0
Hematologia	0	0	0	0	0
Unidade de Transplante de Medula	0	0	0	0	0
Cirurgia da Cabeça e Pescoço	0	0	0	0	0
Oncologia Médica	0	0	0	0	0
Radioterapia - Braquiterapia	0	0	0	0	0
Medicina Nuclear	0	0	0	0	0
Lar de Doentes	0	0	0	0	0

Nota:

- Devem ser assinalados com 1 (um) os serviços existentes na instituição e com 0 (zero) os serviços não disponibilizados.

Q 06 Carteira de Serviços da Consulta Externa

Instituições
 Scenario

Ocidental, EPE - Agr.
 Contratualização

	Carteira de Serviços				
	December 2018	December 2019	December 2020		
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
Anatomia Patológica	0	0	0	0	0
Anestesiologia	1	1	1	1	1
Angiologia E Cirurgia Vascular	1	1	1	1	1
Cardiologia	1	1	1	1	1
Cardiologia Pediátrica	1	1	1	1	1
Cirurgia Cardio-Torácica	1	1	1	1	1
Cirurgia Geral	1	1	1	1	1
Cirurgia Maxilo-Facial	0	0	0	0	0
Cirurgia Pediátrica	1	1	1	1	1
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	1	1	1	1	1
Dermato-Venereologia	1	1	1	1	1
Doenças Infecciosas (Infecçiolgia)	1	1	1	1	1
Endocrinologia E Nutrição	1	1	1	1	1
Estomatologia	1	1	1	1	1
Farmacologia Clínica	0	0	0	0	0
Gastroenterologia	1	1	1	1	1
Genética Médica	1	1	1	1	1
Ginecologia	1	1	1	1	1
Hematologia Clínica	1	1	1	1	1
Imuno-alergologia	1	1	1	1	1
Imuno-hemoterapia	1	1	1	1	1
Medicina Dentária	0	0	0	0	0
Medicina Desportiva	0	0	0	0	0
Medicina do Trabalho	1	1	1	1	1
Medicina Física e Reabilitação	1	1	1	1	1
Medicina Geral E Familiar	0	0	0	0	0
Medicina Interna	1	1	1	1	1
Medicina Nuclear	0	0	1	1	1
Medicina Tropical	0	0	0	0	0
Nefrologia	1	1	1	1	1
Neurocirurgia	1	1	1	1	1
Neurologia	1	1	1	1	1
Neurorradiologia	1	1	1	1	1
Obstetrícia	1	1	1	1	1
Oftalmologia	1	1	1	1	1
Oncologia Médica	1	1	1	1	1
Ortopedia	1	1	1	1	1
Otorrinolaringologia	1	1	1	1	1
Patologia Clínica	1	1	1	1	1
Pediatria	1	1	1	1	1
Pneumologia	1	1	1	1	1
Psiquiatria	1	1	1	1	1
Psiquiatria Da Infância E Adolescência	1	1	1	1	1
Radiologia	0	0	0	0	0
Radioncologia	0	0	0	0	0
Reumatologia	1	1	1	1	1
Saúde Pública	0	0	0	0	0
Urologia	1	1	1	1	1
Subtotal					
Alcoolismo	0	0	0	0	0
Alergologia	0	0	0	0	0
Apoio à Fertilidade	1	1	1	1	1
Arritmologia	1	1	1	1	1
Asma	1	1	1	1	1
Cardiologia de Intervenção/Pacemaker	1	1	1	1	1
Cefaleias	0	0	0	0	0

Q 06 Carteira de Serviços da Consulta Externa

Instituições
 Scenario

Ocidental, EPE - Agr.
 Contratualização

	Carteira de Serviços				
	December 2018	December 2019	December 2020		
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
Cirurgia Oncológica	0	0	0	0	0
Coagulação	1	1	1	1	1
Cuidados Intensivos Pediátricos	0	0	0	0	0
Cuidados Paliativos	1	1	1	1	1
Demência	0	0	0	0	0
Dermatologia Pediátrica	0	0	0	0	0
Desenvolvimento	1	1	1	1	1
Diabetologia	1	1	1	1	1
Diagnóstico Pré-Natal	1	1	1	1	1
Dislipidemias	0	0	0	0	0
Distrofias Musculares	0	0	0	0	0
Doença Pulmonar Obstrutiva Crônica	0	0	0	0	0
Doenças Autoimunes	1	1	1	1	1
Doenças Cerebrovasculares	0	0	0	0	0
Doenças da Retina	1	1	1	1	1
Doenças da Tiróide	0	0	0	0	0
Doenças do Movimento	1	1	1	1	1
Doenças Inflamatórias do Intestino	0	0	0	0	0
Doenças Metabólicas	0	0	0	0	0
Doenças Neurológicas Degenerativas E De	1	1	1	1	1
Doenças Oncológicas	1	1	1	1	1
Endocrinologia Pediátrica	1	1	1	1	1
Epilepsia	1	1	1	1	1
Estrabismo	1	1	1	1	1
Gastroenterologia Pediátrica	0	0	0	0	0
Geriatria	0	0	0	0	0
Glaucoma	1	1	1	1	1
Gravidez de Risco	1	1	1	1	1
Hematologia Pediátrica	0	0	0	0	0
Hemato-Oncologia	1	1	1	1	1
Hemofilia	0	0	0	0	0
Hepatologia	1	1	1	1	1
Hipertensão Arterial	1	1	1	1	1
Hipertensão Pulmonar	0	0	0	0	0
Imuno Alergologia Pediátrica	1	1	1	1	1
Imunologia	0	0	0	0	0
Insuficiência Cardíaca	1	1	1	1	1
Insuficiência Respiratória	0	0	0	0	0
Interrupção Voluntária Da Gravidez	0	0	0	0	0
Medicina da Dor	0	0	0	0	0
Medicina do Adolescente	0	0	0	0	0
Medicina do Viajante	1	1	1	1	1
Medicina Física e Reabilitação Pediátrica	0	0	0	0	0
Medicina Intensiva	0	0	0	0	0
Menopausa	0	0	0	0	0
Nefrologia Pediátrica	0	0	0	0	0
Neonatologia	1	1	1	1	1
Neurocirurgia Pediátrica	1	1	1	1	1
Neuropediatria	1	1	1	1	1
Obesidade	1	1	1	1	1
Oftalmologia Pediátrica	1	1	1	1	1
Oncologia Pediátrica	0	0	0	0	0
Ortopedia Pediátrica	0	0	0	0	0
Otorrinolaringologia Pediátrica	0	0	0	0	0
Patologia do Sono	1	1	1	1	1
Pé Diabético	1	1	1	1	1
Planeamento Familiar	1	1	1	1	1
Pneumologia Pediátrica	1	1	1	1	1
Procriação Medicamente Assistida	0	0	0	0	0
Proctologia	1	1	1	1	1
Rastreio	0	0	0	0	0
Reumatologia Pediátrica	0	0	0	0	0
Saúde dos Adultos	0	0	0	0	0
Saúde Infantil	0	0	0	0	0
Saúde Materna	1	1	1	1	1
Senologia	1	1	1	1	1
Tabagismo	1	1	1	1	1
Transplantes	1	1	1	1	1
Traumatologia	1	1	1	1	1
Uroginecologia	0	0	0	0	0
Urologia Pediátrica	0	0	0	0	0

Q 06 Carteira de Serviços da Consulta Externa

Instituições
Scenario

Ocidental, EPE - Agr.
Contratualização

Carteira de Serviços				
December 2018	December 2019	December 2020		
Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)

Nota:

- Devem ser assinalados com 1 (um) as categorias/subcategorias de consultas existentes na instituição e com 0 (zero) as categorias/subcategorias não disponibilizadas.

Q 07 Carteira de Serviços da Urgência

Instituições
 Cenário

Occidental, EPE - Agr.
 Contratualização

	Carteira de Serviços				
	December 2018	December 2019	December 2020		
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
Serviço de Urgência Polivalente	10	10	10	10	10
Serviço de Urgência Pediátrica	1	1	1	1	1
Serviço de Urgência Pediátrica Polivalente	1	1	1	1	1
Neurocirurgia 24H/24H					
Cirurgia Vasculuar 24H/24H					
Pneumologia Com Endoscopias 24H/24H					
Cirurgia Torácica 24H/24H					
Cirurgia Maxilo-Facial 24H/24H					
Cirurgia Plástica e Reconstructiva 24H/24H					
Psiquiatria 24H/24H	1	1	1	1	1
Gastrenterologia (Com Endoscopias)	1	1	1	1	1
Imagiologia com Resposta de Angiografia Digital e Ressonância Magnética 24H/24H					
Toxicologia					
Via Verde Coronária (com Cardiologia de Intervenção)	1	1	1	1	1
(AVC)	1	1	1	1	1
Via Verde Sepsis	0	0	0	0	0
Via Verde Trauma	0	0	0	0	0
Unidade de Queimados	0	0	0	0	0
Unidade de Oxigenação por Membrana Extra Corporal (ECMO)	0	0	0	0	0
Urgente 24H/24H					
Polivalente	1	1	1	1	1
Unidade de Cuidados Intermédios	1	1	1	1	1
Meios Extra Hospitalares - Viatura Médica de Emergência e Reanimação (VMER)	1	1	1	1	1
Meios Extra Hospitalares - Ambulância de Suporte Imediato De Vida (SIV)	1	1	1	1	1
Serviço de Urgência Médico-Cirúrgica					
Serviço de Urgência Pediátrica					
Medicina Interna 24H/24H					
Cirurgia Geral 24H/24H					
Ortopedia 24H/24H					
Imuno-Hemoterapia 24H/24H					
Anestesiologia 24H/24H					
Bloco Operatório 24H/24H					
Imagiologia 24H/24H (Radiologia Convencional, Ecografia Simples, TAC)					
Patologia Clínica (Assegurando os Exames Básicos 24H/24H)					
Apoio da Especialidade de Cardiologia					
Apoio da Especialidade de Neurologia					
Apoio da Especialidade de Oftalmologia					
Otorrinolaringologia					
Apoio da Especialidade de Urologia					
Polivalente					
Unidade de Cuidados Intermédios					
(AVC)					
Meios Extra Hospitalares - Viatura Médica de Emergência e Reanimação (VMER)					
Meios Extra Hospitalares - Ambulancia de Suporte Imediato de Vida (SIV)					
Serviço de Urgência Básica					
Meios Extra Hospitalares - Ambulancia de Suporte Imediato de Vida (SIV)					

Nota:

- Devem ser assinalados com 1 (um) as categorias/subcategorias de consultas existentes na instituição e com 0 (zero) as categorias/subcategorias não disponibilizadas.

Q 08 Carteira de Serviços Hospital Dia

Instituições Scenario	Ocidental, EPE - Agr. Contratualização		Carteira de Serviços		
	December 2018	December 2019	December 2020		
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
	Hematologia				
Imuno-hemoterapia		1	1	1	1
Psiquiatria (Adultos e Infância e Adolescência)		1	1	1	1
SMC (Adultos e Infância e Adolescência)		1	1	1	1
Base (Pediatría+Pneumologia+Oncologia s/		1	1	1	1

Nota:

- Devem ser assinalados com 1 (um) as categorias/subcategorias de consultas existentes na instituição e com 0 (zero) as categorias/subcategorias não disponibilizadas

Q 10 Número de Utilizadores do Hospital

Instituições
 Scenario

talar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.
 Contratualização

	Nº de Utilizadores do Hospital				
	December 2018	December 2019	December 2020		
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
	Área de Influência	501 000,00	501 000,00	501 000,00	501 000,00
Fora da Área de Influência	492 000,00	492 000,00	492 000,00	492 000,00	492 000,00

Q 11 Número de Utilizadores do Hospital
por Serviço

Instituições
cenário

ospital de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.
Contratualização

	Acumulado (Ano N)						Acumulado (Ano N+1)		Acumulado (Ano N+2)	
	December 2018	December 2018	December 2019	December 2019	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020
	Área de Influência	Fora da Área de Influência	Área de Influência	Fora da Área de Influência	Área de Influência	Fora da Área de Influência	Área de Influência	Fora da Área de Influência	Área de Influência	Fora da Área de Influência
Internamento	13 733,00	22 324,00	13 487,00	22 506,00	11 237	21 147	11 237	21 147	11 237	21 147
Consulta Externa	89 798,00	147 882,00	89 220,00	150 322,00	71 330	136 936	71 330	136 936	71 330	136 936
Urgência	67 928,00	93 203,00	68 628,00	96 419,00	57 680	95 749	57 680	95 749	57 680	95 749
Hospital de Dia	3 667,00	5 516,00	3 768,00	5 924,00	3 368	5 973	3 368	5 973	3 368	5 973
Outros	16 951,00	32 455,00	16 178,00	30 722,00	13 656	28 086	13 656	28 086	13 656	28 086

Q 12 Instalações - Salas, Camas e Gabinetes

Instituições Ocidental, EPE - Agr.
 Cenário Contratualização

	Acumulado (Ano N)						Acumulado (Ano N+1)		Acumulado (Ano N+2)	
	December 2018	December 2018	December 2019	December 2019	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020
	Capacidade Instalada	Capacidade Utilizada	Capacidade Instalada	Capacidade Utilizada	Capacidade Instalada	Capacidade Utilizada	Capacidade Instalada	Capacidade Utilizada	Capacidade Instalada	Capacidade Utilizada
Gabinetes de Consulta Externa	183	183	183	183	152	152	152	152	152	152
Salas de Pequena Cirurgia da Consulta Externa	2	2	2	2	8	8	8	8	8	8
Salas Bloco Operatório - Cirurgia Urgente	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2
Salas Bloco Operatório - Cirurgia Convencional	20	20	20	20	12	12	12	12	12	12
Salas Bloco Operatório - Cirurgia Ambulatório	3	3	3	3	10	10	10	10	10	10
Salas no Bloco de Partos	6	6	6	6	3	3	3	3	3	3
Salas de Pequena Cirurgia da Urgência	4	4	4	4	2	2	2	2	2	2
Camas de Hospital de Dia	5	5	5	5	6	6	6	6	6	6
Cadeiras de Hospital de Dia	45	45	45	45	45	40	45	40	45	40
Camas da Unidade de Recobro	32	32	32	32	35	35	35	35	35	35

Q 13 Área do Hospital

Instituições Ocidental, EPE - Agr.
 Cenário Contratualização

December 2018	December 2019	December 2020		
Acumulado (Ano N)		Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	

Área Bruta	102 373,58	102 373,58	102 373,58	108 983,58	108 983,58
Área Útil	77 452,00	77 452,00	77 452,00	82 954,06	82 954,06

Q 14a Lotação Praticada no Internamento
Doentes Saídos

Instituições	Ocidental, EPE - Agr.					
	Lotação Praticada					
	December 2018	December 2019	December 2020			
	Valor Mês	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
Acompanhamento	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	
Especialidades Médicas	385	384	388	388	388	388
Cardiologia	41		41	41		41
Cardiologia Pediátrica	8		8	8		8
Dermato-Venereologia						
Doenças Infecciosas (Infecciologia)	18		18	18		18
Endocrinologia e Nutrição	4		4	4		4
Gastroenterologia	11		11	11		11
Hematologia						
Hematologia Clínica	10		13	13		13
Hidrologia						
Imuno-alerologia						
Medicina Física e Reabilitação						
Medicina Interna	176		176	176		176
Medicina Nuclear						
Nefrologia	33		33	33		33
Neonatologia						
Neurologia	16		16	16		16
Oncologia Médica	3		3	3		3
Oncologia Médica						
Pediatria	19	21	19	19	19	19
Psiquiatria e Abuso de Substâncias	25	25	23	23	23	23
Agudos	25	25	23	23	23	23
Alcoologia						
Toxicodependência						
Curta Duração						
Residentes						
Psiquiatria Forense						
Reabilitação Psicossocial (R.P.)						
R.P. - Treino de Autonomia						
R.P. - Apoio Moderado						
R.P. - Autônomo						
Reabilitação Psicossocial na Comunidade						
R.P.C. - Treino de Autonomia						
R.P.C. - Apoio Máximo						
R.P.C. - Apoio Moderado						
R.P.C. - Autônomo						
Pneumologia	18		20	20		20
Reumatologia	3		3	3		3
Unidade de Transplante de Medula						
Especialidades Cirúrgicas	342	342	342	342	342	342
Angiologia e Cirurgia Vascular	15		15	15		15
Cirurgia Cardio-Torácica	30		30	30		30
Cirurgia da Cabeça e Pescoço						
Cirurgia Geral	103		103	103		103
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	20		20	20		20
Estomatologia						
Ginecologia	12		12	12		12
Ginecologia - Obstetrícia						
Neurocirurgia	44		44	44		44
Obstetrícia	45	45	45	45	45	45
Oftalmologia	2		2	2		2
Ortopedia	43		43	43		43
Otorrinolaringologia	10		10	10		10
Queimados						
Radioncologia - Braquiterapia						
Urologia	18		18	18		18
Total de Camas Neutras						
U. Cuidados Intermédios						
U.C.I.	59	59	59	59	59	59
U.C.I. Cirurgia	16	16	16	16	16	16
U.C.I. Médicos						
U.C.I. Coronários						
U.C.I. Pediatria						
U.C.I. Polivalente	16	16	16	16	16	16
U.C.I. Outra	13	13	13	13	13	13
U.C.I. Recém Nascidos	14	14	14	14	14	14
Berçário	28	28	28	28	28	28
Quartos Particulares						
Cuidados Paliativos (Hospital)						
Hospitalização Domiciliária				15	15	15
Lar de Doentes						
Sub-Total UCI e UC Intermédios	59	59	59	59	59	59
Sub-Total Especialidades Médicas	385	384	388	388	388	388
Sub-Total Especialidades Cirúrgicas	342	342	342	342	342	342
Particulares, Lar Doentes e Hospitalização Domiciliária	786	785	789	789	789	789

Q 14a Lotação Praticada no Internamento
Doentes Saídos

Instituições	Nº de Doentes Saídos (S/ Transf. Interna)					
	December 2018	December 2019	December 2020			
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
	Acompanhamento	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização
Especialidades Médicas			10923	9880	11438	11780
Cardiologia	2276		2296	2066	2344	2414
Cardiologia Pediátrica	422		403	358	414	426
Dermato-Venereologia				0		
Doenças Infecciosas (Infeciologia)	349		266	266	281	289
Endocrinologia e Nutrição	93		68	58	72	74
Gastroenterologia	528		489	440	517	533
Hematologia				0		
Hematologia Clínica		245	180	189	190	196
Hidrologia				0		
Imuno-alergologia						
Medicina Física e Reabilitação						
Medicina Interna		4341	4153	3566	4377	4508
Medicina Nuclear						
Nefrologia		828	816	775	862	888
Neonatalogia				0		
Neurologia		524	488	499	516	531
Oncologia Médica		62	80	67	85	88
Oncologia Médica				0		
Pediatria		867	860	860	909	936
Psiquiatria e Abuso de Substâncias		284	254	254	268	275
Agudos		284	254	254	268	275
Alcoologia						
Toxicodependência						
Curta Duração						
Residentes						
Psiquiatria Forense						
Reabilitação Psicossocial (R.P.)						
R.P. - Treino de Autonomia						
R.P. - Apoio Moderado						
R.P. - Autônomo						
Reabilitação Psicossocial na Comunidade						
R.P.C. - Treino de Autonomia						
R.P.C. - Apoio Máximo						
R.P.C. - Apoio Moderado						
R.P.C. - Autônomo						
Pneumologia		526	505	427	534	550
Reumatologia		87	65	55	69	71
Unidade de Transplante de Medula						
Especialidades Cirúrgicas			12342	10793	13663	14072
Angiologia e Cirurgia Vascular		271	257	180	309	319
Cirurgia Cardio-Torácica		1017	992	893	1017	1046
Cirurgia da Cabeça e Pescoço						
Cirurgia Geral		2787	2743	2469	2999	3089
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética		629	591	591	662	682
Estomatologia				0		
Ginecologia		540	524	419	565	582
Ginecologia - Obstetrícia				0		
Neurocirurgia		1013	1095	876	1317	1356
Obstetrícia		2772	2649	2384	2649	2728
Oftalmologia		40	36	38	36	37
Ortopedia		1620	1738	1479	2077	2139
Otorrinolaringologia		858	874	874	1097	1130
Queimados				0		
Radioncologia - Braquiterapia				0		
Urologia		964	843	590	935	962
Total de Camas Neutras						
U. Cuidados Intermédios						
U.C.I.		467	494	543	513	529
U.C.I. Cirurgia		108	116	175	120	124
U.C.I. Médicos						
U.C.I. Coronários						
U.C.I. Pediatria						
U.C.I. Polivalente		160	180	166	187	192
U.C.I. Outra		76	71	60	74	77
U.C.I. Recém Nascidos		123	127	142	132	136
Berçário		2415	2250	2080	2249	2320
Quartos Particulares						
Cuidados Paliativos (Hospital)						
Hospitalização Domiciliária				118	284	293
Lar de Doentes						
Sub-Total UCI e UC Intermédios		467	0	494	543	513
Sub-Total Especialidades Médicas		11 431	0	10 923	9 880	11 438
Sub-Total Especialidades Cirúrgicas		12 511	0	12 342	10 793	13 663
Particulares, Lar de Doentes e Hospitalização Domiciliária		24 409	0	23 759	21 216	25 614
Total		38 317	0	37 564	31 637	36 814

Instituições Ocidental, EPE - Agr.

	Nº de Dias Internamento					
	December 2018	December 2019	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
	Acompanhamento	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização
Especialidades Médicas						
Cardiologia	13 061		13 161	11 900	13 009	13 398
Cardiologia Pediátrica	2 027		1 893	2 003	1 946	2 002
Dermato-Venereologia						
Doenças Infecciosas (Infeciologia)	5 115		4 317	5 105	4 356	4 480
Endocrinologia e Nutrição	889		584	542	582	599
Gastroenterologia	3 938		4 146	4 057	4 136	4 264
Hematologia				0		
Hematologia Clínica	3 143		2 411	2 591	2 449	2 526
Hidrologia				0		
Imuno-alergologia				0		
Medicina Física e Reabilitação				0		
Medicina Interna	55 852		56 327	57 976	55 150	56 801
Medicina Nuclear					0	
Nefrologia	9 839		10 245	9 957	9 965	10 265
Neonatologia				0		
Neurologia	4 827		4 095	5 655	4 128	4 248
Oncologia Médica	580		792	1 304	842	871
Oncologia Médica					0	
Pediatria	4 138		3 990	3 018	4 218	4 343
Psiquiatria e Abuso de Substâncias	8 357		8 402	9 859	8 308	8 556
Agudos	8 357		8 402	9 859	8 308	8 556
Alcoologia						
Toxicod dependência						
Curta Duração						
Residentes						
Psiquiatria Forense						
Reabilitação Psicossocial (R.P.)						
R.P. - Treino de Autonomia						
R.P. - Apoio Moderado						
R.P. - Autónomo						
Reabilitação Psicossocial na Comunidade						
R.P.C. - Treino de Autonomia						
R.P.C. - Apoio Máximo						
R.P.C. - Apoio Moderado						
R.P.C. - Autónomo						
Pneumologia	5 243		5 479	6 306	5 607	5 775
Reumatologia	745		858	584	828	852
Unidade de Transplante de Medula						
Especialidades Cirúrgicas						
Angiologia e Cirurgia Vascular	4 788		5 054	4 274	5 257	5 423
Cirurgia Cardio-Torácica	8 393		8 654	7 779	8 645	8 908
Cirurgia da Cabeça e Pescoço				0		
Cirurgia Geral	24 269		22 084	22 038	23 990	24 712
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	4 077		3 203	4 081	3 880	3 997
Estomatologia				0	0	
Ginecologia	2 025		2 169	2 021	2 316	2 386
Ginecologia - Obstetrícia				0	0	
Neurocirurgia	15 020		15 198	15 287	17 117	17 628
Obstetrícia	12 486		11 960	10 159	11 947	12 303
Oftalmologia	147		139	112	139	143
Ortopedia	17 268		19 542	18 073	22 846	23 529
Otorrinolaringologia	3 399		3 077	3 151	4 082	4 204
Queimados					0	
Radioncologia - Braquiterapia					0	
Urologia	4 068		3 500	2 886	3 909	4 021
Total de Camas Neutras						
U. Cuidados Intermédios						
U.C.I.	16 979		16 912	15 552		17 554
U.C.I. Cirurgia	4 681		4 364	3 849	4 403	4 541
U.C.I. Médicos			0	0	0	0
U.C.I. Coronários						
U.C.I. Pediatria						
U.C.I. Polivalente	4 216		4 397	4 478	4 371	4 499
U.C.I. Outra	3 766		4 040	3 810	4 114	4 248
U.C.I. Recém Nascidos	4 316		4 111	3 415	4 129	4 266
Berçário	6 955		6 223	5 333	5 918	6 102
Quartos Particulares				0	0	
Cuidados Paliativos (Hospital)				0	0	
Hospitalização Domiciliária				1 566	2 840	2 930
Lar de Doentes						
Sub-Total UCI e UC Intermédios	16 979	0	16 912	15 552	17 017	17 554
Sub-Total Especialidades Médicas	117 754	0	116 700	120 857	115 524	118 980
Sub-Total Especialidades Cirúrgicas	95 940	0	94 580	89 861	104 128	107 254
TOTAL (s/ Berçário, Quartos Particulares, Lar de Doentes e Hospitalização Domiciliária)	230 673	0	228 192	226 270	236 669	243 788

Instituições

	Nº de Dias de Internamento de Doentes Saídos					
	December 2018	December 2019	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
	Acompanhamento	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização
Especialidades Médicas						
Cardiologia	12 822		12 801	11 574	12 653	13 031
Cardiologia Pediátrica	2 014		1 892	2 002	1 945	2 001
Dermato-Venereologia				0		
Doenças Infecciosas (Infeciologia)	5 168		4 147	4 904	4 184	4 303
Endocrinologia e Nutrição	868		603	560	601	619
Gastroenterologia	4 007		4 039	3 952	4 029	4 154
Hematologia				0		
Hematologia Clínica	3 266		2 466	2 650	2 505	2 584
Hidrologia						
Imuno-alergologia						
Medicina Física e Reabilitação						
Medicina Interna	55 777		56 368	58 018	55 190	56 842
Medicina Nuclear						
Nefrologia	9 813		10 032	9 750	9 758	10 052
Neonatologia				0		
Neurologia	4 754		4 211	5 815	4 245	4 368
Oncologia Médica	571		733	1 207	760	783
Oncologia Médica				0		
Pediatria	4 140		4 003	3 028	4 232	4 357
Psiquiatria e Abuso de Substâncias	8 243		8 122	9 530	8 031	8 271
Agudos	8 243		8 122	9 530	8 031	8 271
Alcoologia						
Toxicod dependência						
Curta Duração						
Residentes						
Psiquiatria Forense						
Reabilitação Psicossocial (R.P.)						
R.P. - Treino de Autonomia						
R.P. - Apoio Moderado						
R.P. - Autônomo						
Reabilitação Psicossocial na Comunidade						
R.P.C. - Treino de Autonomia						
R.P.C. - Apoio Máximo						
R.P.C. - Apoio Moderado						
R.P.C. - Autônomo						
Pneumologia	5 207		5 582	6 425	5 712	5 883
Reumatologia	767		858	584	828	852
Unidade de Transplante de Medula						
Especialidades Cirúrgicas						
Angiologia e Cirurgia Vascular	5 039		5 035	4 258	5 237	5 402
Cirurgia Cardio-Torácica	8 482		8 539	7 676	8 530	8 790
Cirurgia da Cabeça e Pescoço						
Cirurgia Geral	24 192		22 147	22 101	24 058	24 782
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	4 233		3 186	4 059	3 859	3 975
Estomatologia				0		
Ginecologia	2 011		2 179	2 030	2 327	2 397
Ginecologia - Obstetrícia				0		
Neurocirurgia	15 087		14 645	14 731	16 494	16 986
Obstetrícia	12 490		12 011	10 202	11 998	12 356
Oftalmologia	147		139	112	139	143
Ortopedia	17 050		19 130	17 692	22 364	23 033
Otorrinolaringologia	3 800		3 090	3 164	4 099	4 222
Queimados						
Radioncologia - Braquiterapia						
Urologia	4 088		3 429	2 827	3 830	3 940
Total de Camas Neutras						
U. Cuidados Intermédios						
U.C.I.	17 171		16 974	15 612	17 080	17 618
U.C.I. Cirurgia	4 786		4 496	3 965	4 536	4 678
U.C.I. Médicos			0	0	0	0
U.C.I. Coronários						
U.C.I. Pediatria						
U.C.I. Polivalente	4 225		4 408	4 489	4 382	4 510
U.C.I. Outra	3 700		4 043	3 813	4 117	4 251
U.C.I. Recém Nascidos	4 460		4 027	3 345	4 045	4 179
Berçário	6 947		6 242	5 349	5 936	6 121
Quartos Particulares						
Cuidados Paliativos (Hospital)						
Hospitalização Domiciliária				1 566	2 840	2 930
Lar de Doentes						
Sub-Total UCI e UC Intermédios	17 171	0	16 974	15 612	17 080	17 618
Sub-Total Especialidades Médicas	117 417	0	115 857	119 999	114 673	118 100
Sub-Total Especialidades Cirúrgicas	96 619	0	93 530	88 852	102 935	106 026
TOTAL (U.C.I., Berçário, Quartos Particulares, Lar de Doentes e Hospitalização Domiciliária)	231 207	0	226 361	224 463	234 688	241 744

Q 14c Hospital de Dia

Instituições

Ocidental, EPE - Agr.

	Nº de Sessões – Hospital de Dia	Nº de Doentes Tratados – Hospital de Dia	Nº de Sessões – Hospital de Dia	Nº de Doentes Tratados – Hospital de Dia	Nº de Sessões – Hospital de Dia	Nº de Doentes Tratados – Hospital de Dia	Nº de Sessões – Hospital de Dia	Nº de Doentes Tratados – Hospital de Dia	Nº de Sessões – Hospital de Dia	Nº de Doentes Tratados – Hospital de Dia	Nº de Sessões – Hospital de Dia	Nº de Doentes Tratados – Hospital de Dia
	December 2018		December 2019		December 2020							
	Acompanhamento	Acompanhamento	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	Acumulado (Ano N+2)
Hematologia Clínica												
Imuno-hemoterapia	2 988	934			2520	866	2142	736	2520	866	2520	866
Total - Infecçologia	212	93			372	187	278	144	372	187	372	187
Infecçologia - Doentes com VIH/Sida (TAR)	155	66			233	82	163	57	233	82	233	82
Infecçologia - Outros Doentes	57	27			139	105	115	87	139	105	139	105
Psiquiatria Adultos	3 980	52			3578	50	3236	45	3578	50	3578	50
Psiquiatria (Inst)	3 980	52			3578	50	3236	45	3578	50	3578	50
SMC - Psiquiatria					0	0	0	0	0	0	0	0
Psiquiatria da Infância e Adolescência	2 190	208			2262	241	2134	227	2262	241	2262	241
Psiquiatria da Infância e Adolescência (Ins)	2 190	208			2262	241	2134	227	2262	241	2262	241
SMC - Psiq. da Infância e Adolescência					0	0	0	0	0	0	0	0
Pediatria	237	198			239	201	167	140	239	201	239	201
Pneumologia	230	14			219	13	219	13	219	13	219	13
Oncologia (Sessões que não geram GDH Médicos de Ambulatório)	4 885	555			4990	594	4366	520	4990	594	4990	594
Outras	7 323	2 322			8065	2616	6530	2118	8065	2616	8065	2616
Hemodiálise TOTAL	8 719	509			8301	500	7056	425	8301	500	8301	500
Hemodiálise (ambulatório programado)	8719	509			8301	500	7056	425	8301	500	8301	500
Hemodiálise (agudos)							0	0				
Quimioterapia	8 532	999			8864	1054	8642	1028	8864	1054	8864	1054
Total - Radioncologia												
Radioncologia - Tratamentos Simples												
Radioncologia - Tratamentos Complexos												
Hemodiálise, Quimioterapia e Radioncologia	22 045	4 376	0	0	22 245	4 768	19 072	3 943	22 245	4 768	22 245	4 768

		Acompanhamento					
		Acumulado (Ano N)					
		December 2018	December 2018	December 2018	December 2018	December 2018	December 2018
		Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro	N.º Horas - Outro Regime Horário
Pessoal com Vínculo	Pessoal Dirigente	12	6	6	0	0	0
	Médicos	550	143	278	21	108	2 986
	Médicos Especialistas	550	143	278	21	108	2 986
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)	0	0	0	0	0	0
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)	0	0	0	0	0	0
	Técnicos Superiores de Saúde	41	29	9	0	3	90
	Enfermeiros	1 295	1 211	70	0	14	293
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	319	256	46	0	17	363
	Técnicos Superiores	69	34	32	0	3	85
	Assistentes Técnicos	390	140	249	0	1	28
	Assistentes Operacionais	882	874	8	0	0	0
	Outros Profissionais	17	5	10	0	2	32
	Total Funções	3 575	2 698	708	21	148	3 877
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
	Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros							
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica							
Técnicos Superiores							
Assistentes Técnicos							
Assistentes Operacionais							
Outros Profissionais							
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP							
Contrato a Termo (Certo e Incerto)	Pessoal Dirigente	0	0	0	0	0	0
	Médicos	286	3	280	0	3	47
	Médicos Especialistas	6	3	0	0	3	47
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)	280	0	280	0	0	0
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)	79	0	79	0	0	0
	Técnicos Superiores de Saúde	1	1	0	0	0	0
	Enfermeiros	25	25	0	0	0	0
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	1	1	0	0	0	0
	Técnicos Superiores	0	0	0	0	0	0
	Assistentes Técnicos	2	2	0	0	0	0
	Assistentes Operacionais	1	1	0	0	0	0
	Outros Profissionais	0	0	0	0	0	0
	Total Funções	316	33	280	0	3	47
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
	Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros							
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica							
Técnicos Superiores							
Assistentes Técnicos							
Assistentes Operacionais							
Outros Profissionais							
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP							
Outros Vínculos	Pessoal Dirigente	13	11	2	0	0	0
	Médicos	7	2	2	1	2	47
	Médicos Especialistas	7	2	1	1	2	47
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)	0	0	0	0	0	0
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)	0	0	0	0	0	0
	Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0
	Enfermeiros	34	6	0	0	28	712
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	16	10	3	0	3	35
	Técnicos Superiores	4	2	2	0	0	0
	Assistentes Técnicos	1	1	0	0	0	0
	Assistentes Operacionais	4	4	0	0	0	0
	Outros Profissionais	6	2	0	0	4	26
	Total Funções	85	38	9	1	37	820
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
	Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros							
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica							
Técnicos Superiores							
Assistentes Técnicos							
Assistentes Operacionais							
Outros Profissionais							
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP							
Total Tipo Vínculo	Pessoal Dirigente	25	17	8	0	0	0
	Médicos	843	148	580	22	113	3 080
	Médicos Especialistas	563	148	280	22	113	3 080
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)	280	0	280	0	0	0
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)	79	0	79	0	0	0
	Técnicos Superiores de Saúde	42	30	9	0	3	90
	Enfermeiros	1 354	1 242	70	0	42	1 005
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	336	267	49	0	20	398
	Técnicos Superiores	73	36	34	0	3	85
	Assistentes Técnicos	393	143	249	0	1	28
	Assistentes Operacionais	887	879	8	0	0	0
	Outros Profissionais	23	7	10	0	6	58
	Total Funções	3 976	2 769	997	22	188	4 744
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
	Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros							
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica							
Técnicos Superiores							
Assistentes Técnicos							
Assistentes Operacionais							
Outros Profissionais							
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP							

						Acumulado (Ano N)
	December 2019	December 2019	December 2019	December 2019	December 2019	December 2019
	Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro	N.º Horas - Outro Regime Horário
Pessoal com Vínculo						
Pessoal Dirigente	14	7	5	0	2	74
Médicos	625	138	355	22	110	3 040
Médicos Especialistas	625	138	355	22	110	3 040
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)	0	0	0	0	0	0
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)	0	0	0	0	0	0
Técnicos Superiores de Saúde	29	18	10	0	1	30
Enfermeiros	1 365	1 263	88	0	14	295
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	343	279	48	0	16	335
Técnicos Superiores	94	45	44	0	5	145
Assistentes Técnicos	418	165	252	0	1	28
Assistentes Operacionais	948	941	7	0	0	0
Outros Profissionais	20	8	10	0	2	32
Total Funções	3 856	2 864	819	22	151	3 979
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Médicos Especialistas						
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
Contrato a Termo (Certo e Incerto)						
Pessoal Dirigente	0	0	0	0	0	0
Médicos	320	3	313	0	4	71
Médicos Especialistas	7	3	0	0	4	71
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)	313	0	313	0	0	0
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)	110	0	110	0	0	0
Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0
Enfermeiros	28	28	0	0	0	0
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	1	1	0	0	0	0
Técnicos Superiores	1	0	1	0	0	0
Assistentes Técnicos	2	2	0	0	0	0
Assistentes Operacionais	1	1	0	0	0	0
Outros Profissionais	0	0	0	0	0	0
Total Funções	353	35	314	0	4	71
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Médicos Especialistas						
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
Outros Vínculos						
Pessoal Dirigente	13	11	2	0	0	0
Médicos	13	5	4	1	3	75
Médicos Especialistas	13	5	4	1	3	75
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)	0	0	0	0	0	0
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)	0	0	0	0	0	0
Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0
Enfermeiros	5	5	0	0	0	0
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	4	4	0	0	0	0
Técnicos Superiores	0	0	0	0	0	0
Assistentes Técnicos	0	0	0	0	0	0
Assistentes Operacionais	3	3	0	0	0	0
Outros Profissionais	2	1	0	0	1	22
Total Funções	40	29	6	1	4	97
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Médicos Especialistas						
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
Total Tipo Vínculo						
Pessoal Dirigente	27	18	7	0	2	74
Médicos	958	146	672	23	117	3 186
Médicos Especialistas	645	146	359	23	117	3 186
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)	313	0	313	0	0	0
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)	110	0	110	0	0	0
Técnicos Superiores de Saúde	29	18	10	0	1	30
Enfermeiros	1 398	1 296	88	0	14	295
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	348	284	48	0	16	335
Técnicos Superiores	95	45	45	0	5	145
Assistentes Técnicos	420	167	252	0	1	28
Assistentes Operacionais	952	945	7	0	0	0
Outros Profissionais	22	9	10	0	3	54
Total Funções	4 249	2 928	1 139	23	159	4 147
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Médicos Especialistas						
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						

		Estimado (Ano N-1)					
		December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020
		Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro	N.º Horas - Outro Regime Horário
Pessoal com Vínculo	Pessoal Dirigente	12	7	5	0	0	0
	Médicos	562	133	297	19	113	3 080
	Médicos Especialistas	562	133	297	19	113	3 080
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
	Técnicos Superiores de Saúde	40	29	9	0	2	60
	Enfermeiros	1 365	1 304	40	0	21	492
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	320	303	0	0	17	366
	Técnicos Superiores	70	35	33	0	2	55
	Assistentes Técnicos	395	153	240	0	2	58
	Assistentes Operacionais	926	913	6	0	7	210
	Outros Profissionais	17	6	9		2	32
	Total Funções	3 707	2 883	639	19	166	4 353
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica							
Técnicos Superiores							
Assistentes Técnicos							
Assistentes Operacionais							
Outros Profissionais							
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP							
Contrato a Termo (Certo e Incerto)	Pessoal Dirigente	0	0	0	0	0	0
	Médicos	271	0	271	0	0	0
	Médicos Especialistas	0	0	0	0	0	0
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)	271	0	271	0	0	0
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)	99	0	99	0	0	0
	Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0
	Enfermeiros	0	0	0	0	0	0
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	0	0	0	0	0	0
	Técnicos Superiores	0	0	0	0	0	0
	Assistentes Técnicos	1	1	0	0	0	0
	Assistentes Operacionais	0	0	0	0	0	0
	Outros Profissionais	0	0	0	0	0	0
	Total Funções	272	1	271	0	0	0
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica							
Técnicos Superiores							
Assistentes Técnicos							
Assistentes Operacionais							
Outros Profissionais							
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP							
Outros Vínculos	Pessoal Dirigente	14	11	3	0	0	0
	Médicos	11	2	5	0	4	127
	Médicos Especialistas	10	2	4	0	4	127
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)	1	0	1	0	0	0
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)	0	0	0	0	0	0
	Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0
	Enfermeiros	4	4	0	0	0	0
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	5	5	0	0	0	0
	Técnicos Superiores	0	0	0	0	0	0
	Assistentes Técnicos	0	0	0	0	0	0
	Assistentes Operacionais	3	3	0	0	0	0
	Outros Profissionais	2	1	0	0	1	22
	Total Funções	39	26	8	0	5	148
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica							
Técnicos Superiores							
Assistentes Técnicos							
Assistentes Operacionais							
Outros Profissionais							
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP							
Total Tipo Vínculo	Pessoal Dirigente	26	18	8	0	0	0
	Médicos	644	135	573	19	117	3 207
	Médicos Especialistas	572	135	301	19	117	3 207
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)	272	0	272	0	0	0
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)	99	0	99	0	0	0
	Técnicos Superiores de Saúde	40	29	9	0	2	60
	Enfermeiros	1 369	1 308	40	0	21	492
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	325	308	0	0	17	366
	Técnicos Superiores	70	35	33	0	2	55
	Assistentes Técnicos	396	154	240	0	2	58
	Assistentes Operacionais	929	916	6	0	7	210
	Outros Profissionais	19	7	9	0	3	54
	Total Funções	4 018	2 910	918	19	171	4 502
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica							
Técnicos Superiores							
Assistentes Técnicos							
Assistentes Operacionais							
Outros Profissionais							
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP							

	Contratualização					
	Acumulado (Ano N)					
	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020
	Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro	N.º Horas - Outro Regime Horário
Pessoal com Vínculo						
Pessoal Dirigente	12		7	5	0	0
Médicos	600	133	335	19	113	3 080
Médicos Especialistas	600		133	335	19	113
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)						
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
Técnicos Superiores de Saúde	43		30	11	0	2
Enfermeiros	1 398		1 337	40	0	21
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	336		319	0	0	17
Técnicos Superiores	77		42	33	0	2
Assistentes Técnicos	400		158	240	0	2
Assistentes Operacionais	937		924	6	0	7
Outros Profissionais	20		9	9	0	2
Total Funções	3 823	2 959	679	19	166	4 353
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Médicos Especialistas						
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
Contrato a Termo (Certo e Incerto)						
Pessoal Dirigente	0		0	0	0	0
Médicos	299		0	299	0	0
Médicos Especialistas	0		0	0	0	0
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)	299		0	299	0	0
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)	100		0	100	0	0
Técnicos Superiores de Saúde	3		3	0	0	0
Enfermeiros	30		30	0	0	0
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	10		10	0	0	0
Técnicos Superiores	2		2	0	0	0
Assistentes Técnicos	13		13	0	0	0
Assistentes Operacionais	80		80	0	0	0
Outros Profissionais	0		0	0	0	0
Total Funções	437	138	299	0	0	0
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Médicos Especialistas						
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
Outros Vínculos						
Pessoal Dirigente	14		11	3	0	0
Médicos	11		2	5	0	4
Médicos Especialistas	10		2	4	0	4
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)	1		0	1	0	0
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)	0		0	0	0	0
Técnicos Superiores de Saúde	0		0	0	0	0
Enfermeiros	4		4	0	0	0
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	5		5	0	0	0
Técnicos Superiores	0		0	0	0	0
Assistentes Técnicos	0		0	0	0	0
Assistentes Operacionais	3		3	0	0	0
Outros Profissionais	2		1	1	0	22
Total Funções	39	26	8	0	5	148
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Médicos Especialistas						
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
Total Tipo Vínculo						
Pessoal Dirigente	26		18	8	0	0
Médicos	910		135	639	19	117
Médicos Especialistas	610		135	339	19	117
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)	300		0	300	0	0
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)	100		0	100	0	0
Técnicos Superiores de Saúde	46		33	11	0	2
Enfermeiros	1 432		1 371	40	0	21
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	351		334	0	0	17
Técnicos Superiores	79		44	33	0	2
Assistentes Técnicos	413		171	240	0	2
Assistentes Operacionais	1 020		1 007	6	0	7
Outros Profissionais	22		10	9	0	3
Total Funções	4 299	3 123	986	19	171	4 502
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Médicos Especialistas						
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						

		Acumulado (Ano N+1)					
		December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020
		Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro	N.º Horas - Outro Regime Horário
Pessoal com Vínculo	Pessoal Dirigente	12		7	5	0	0
	Médicos	640	143	365	19	113	3 080
	Médicos Especialistas	640	143	365	19	113	3 080
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
	Técnicos Superiores de Saúde	44					
	Enfermeiros	1 413	33	9	0	2	60
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	348	331	0	0	17	366
	Técnicos Superiores	82	47	33	0	2	55
	Assistentes Técnicos	414	172	240	0	2	58
	Assistentes Operacionais	957	944	6	0	7	210
	Outros Profissionais	21	10	9		2	32
	Total Funções	3 931	3 039	707	19	166	4 353
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica							
Técnicos Superiores							
Assistentes Técnicos							
Assistentes Operacionais							
Outros Profissionais							
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP							
Contrato a Termo (Certo e Incerto)	Pessoal Dirigente	0	0	0	0	0	0
	Médicos	312	0	312	0	0	0
	Médicos Especialistas	0	0	0	0	0	0
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)	312	0	312	0	0	0
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)	100	0	100	0	0	0
	Técnicos Superiores de Saúde	3	3	0	0	0	0
	Enfermeiros	30	30	0	0	0	0
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	10	10	0	0	0	0
	Técnicos Superiores	2	2	0	0	0	0
	Assistentes Técnicos	13	13	0	0	0	0
	Assistentes Operacionais	80	80	0	0	0	0
	Outros Profissionais	0	0	0	0	0	0
	Total Funções	450	138	312	0	0	0
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica							
Técnicos Superiores							
Assistentes Técnicos							
Assistentes Operacionais							
Outros Profissionais							
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP							
Outros Vínculos	Pessoal Dirigente	14	11	3	0	0	0
	Médicos	11	2	5	0	4	127
	Médicos Especialistas	10	2	4	0	4	127
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)	1	0	1	0	0	0
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)	0	0	0	0	0	0
	Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0
	Enfermeiros	4	4	0	0	0	0
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	5	5	0	0	0	0
	Técnicos Superiores	0	0	0	0	0	0
	Assistentes Técnicos	0	0	0	0	0	0
	Assistentes Operacionais	3	3	0	0	0	0
	Outros Profissionais	2	1	0	0	1	22
	Total Funções	39	26	8	0	5	148
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica							
Técnicos Superiores							
Assistentes Técnicos							
Assistentes Operacionais							
Outros Profissionais							
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP							
Total Tipo Vínculo	Pessoal Dirigente	26	18	8	0	0	0
	Médicos	663	145	682	19	117	3 207
	Médicos Especialistas	650	145	369	19	117	3 207
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)	313	0	313	0	0	0
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)	100	0	100	0	0	0
	Técnicos Superiores de Saúde	47	36	9	0	2	60
	Enfermeiros	1 447	1 386	40	0	21	492
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	363	346	0	0	17	366
	Técnicos Superiores	84	49	33	0	2	55
	Assistentes Técnicos	427	185	240	0	2	58
	Assistentes Operacionais	1 040	1 027	6	0	7	210
	Outros Profissionais	23	11	9	0	3	54
	Total Funções	4 420	3 203	1 027	19	171	4 502
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Médicos Especialistas						
	Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
	Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica							
Técnicos Superiores							
Assistentes Técnicos							
Assistentes Operacionais							
Outros Profissionais							
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP							

	Acumulado (Ano N+2)					
	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização
	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020
	Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro	N.º Horas - Outro Regime Horário
Pessoal com Vínculo						
Pessoal Dirigente	12	7	5	0	0	0
Médicos	640	143	365	19	113	3080
Médicos Especialistas	640	143	365	19	113	3080
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)						
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
Técnicos Superiores de Saúde	44	33	9	0	2	60
Enfermeiros	1413	1352	40	0	21	492
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	348	331	0	0	17	366
Técnicos Superiores	82	47	33	0	2	55
Assistentes Técnicos	414	172	240	0	2	58
Assistentes Operacionais	957	944	6	0	7	210
Outros Profissionais	21	10	9	0	2	32
Total Funções	3931	3039	707	19	166	4353
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Médicos Especialistas						
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
Contrato a Termo (Certo e Incerto)						
Pessoal Dirigente	0	0	0	0	0	0
Médicos	312	0	312	0	0	0
Médicos Especialistas	0	0	0	0	0	0
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)	312	0	312	0	0	0
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)	100	0	100	0	0	0
Técnicos Superiores de Saúde	3	3	0	0	0	0
Enfermeiros	30	30	0	0	0	0
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	10	10	0	0	0	0
Técnicos Superiores	2	2	0	0	0	0
Assistentes Técnicos	13	13	0	0	0	0
Assistentes Operacionais	80	80	0	0	0	0
Outros Profissionais	0	0	0	0	0	0
Total Funções	450	138	312	0	0	0
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Médicos Especialistas						
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
Outros Vínculos						
Pessoal Dirigente	14	11	3	0	0	0
Médicos	11	2	5	0	4	127
Médicos Especialistas	10	2	4	0	4	127
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)	1	0	1	0	0	0
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)	0	0	0	0	0	0
Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0
Enfermeiros	4	4	0	0	0	0
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	5	5	0	0	0	0
Técnicos Superiores	0	0	0	0	0	0
Assistentes Técnicos	0	0	0	0	0	0
Assistentes Operacionais	3	3	0	0	0	0
Outros Profissionais	2	1	0	0	1	22
Total Funções	39	26	8	0	5	148
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Médicos Especialistas						
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
Total Tipo Vínculo						
Pessoal Dirigente	26	18	8	0	0	0
Médicos	663	145	682	19	117	3207
Médicos Especialistas	650	145	369	19	117	3207
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)	313	0	313	0	0	0
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)	100	0	100	0	0	0
Técnicos Superiores de Saúde	47	36	9	0	2	60
Enfermeiros	1447	1386	40	0	21	492
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	363	346	0	0	17	366
Técnicos Superiores	84	49	33	0	2	55
Assistentes Técnicos	427	185	240	0	2	58
Assistentes Operacionais	1040	1027	6	0	7	210
Outros Profissionais	23	11	9	0	3	54
Total Funções	4420	3203	1027	19	171	4502
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Médicos Especialistas						
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (1º ano Formação específica)						
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						

Q15b Mapa de Pessoal

Instituições

lar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.

December 2020						
Contratualização						
Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	
Postos de Trabalho	Entradas	Saídas	Postos de Trabalho	Postos de Trabalho	Postos de Trabalho	
Órgãos Sociais	6	0	0	6	6	6
Cargos de Direcção sem Órgãos Sociais	6	0	0	6	6	6
Médicos Especialistas	562	64	26	600	640	640
Médicos Internos a partir do 2º ano do Internato Méd. (Formação específica)	272	61	33	300	313	313
Médicos Internos 1º ano do Internato Méd. (Ano de Formação Geral)	99	11	10	100	100	100
Técnicos Superiores de Saúde	12	4	2	14	14	14
Pessoal Farmacêutico	29	3	0	32	33	33
Técnicos Superiores	69	14	4	79	84	84
Informáticos	12	6	2	16	17	17
Enfermeiros	1365	94	31	1428	1443	1443
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	320	30	4	346	358	358
Assistentes Técnicos	395	25	8	412	426	426
Assistentes Operacionais	926	101	10	1017	1037	1037
Outros Pessoal	5	0	1	4	4	4
Total	4078	413	131	4360	4481	4481
Total sem Médicos em Formação (Geral e Específica)	3707	341	88	3960	4068	4068

ULS devem incluir também o pessoal de Cuidados de Saúde Primários

Q 16 RH Médicos no Hospital - Faixa Etária

Instituições | Ocidental, EPE - Agr.
 Cenário | Contratualização

	Acumulado (Ano N)					
	December 2019					
	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Horas Semanais Médicos
	<= 50	[51-54]	>= 55	Total Faixa Etária	Pedidos de Reforma	
Anatomia Patológica	5	0	4	9		350,0
Anestesiologia	56	4	31	91	3	3 464,5
Angiologia e Cirurgia Vascular	5	1	1	7		240,0
Cardiologia	32	6	15	53		1 954,0
Cardiologia Pediátrica	10	2	2	14		517,5
Cirurgia Cardio-Torácica	11	0	6	17		651,0
Cirurgia Geral	37	0	18	55		2 141,0
Cirurgia Maxilo-Facial						0,0
Cirurgia Pediátrica						0,0
Cirurgia Plástica e Reconstrutiva e Estética	19	1	3	23		885,0
Dermato-Venereologia	5	1	5	11		363,0
Doenças Infecciosas (Infecciologia)	16	1	4	21		834,0
Endocrinologia e Nutrição	12	0	4	16		593,5
Estomatologia	3	0	4	7		255,0
Farmacologia Clínica						0,0
Gastroenterologia	11	1	1	13		477,5
Genética Médica			1	1		35,0
Ginecologia						0,0
Ginecologia - Obstetrícia	21	5	1	27		1 006,0
Hematologia Clínica	8	1	3	12	2	471,0
Imuno-alergologia	3	0	0	3		112,0
Imuno-hemoterapia	10	1	4	15		586,0
Medicina Desportiva						0,0
Medicina do Trabalho	1	0	0	1		40,0
Medicina Física e Reabilitação	6	1	1	8		300,0
Medicina Geral e Familiar	2	0	0	2		80,0
Medicina Interna	108	4	33	145	1	5 691,0
Medicina Legal						0,0
Medicina Nuclear	5	0	0	5		167,0
Medicina Tropical						0,0
Nefrologia	19	2	9	30		1 185,0
Neurocirurgia	13	1	3	17		670,0
Neurologia	20	2	4	26		910,5
Neurorradiologia	11	1	1	13		432,5
Obstetrícia						0,0
Oftalmologia	15	1	11	27		877,5
Oncologia Médica	22	0	5	27		1 069,0
Ortopedia	17	0	4	21		772,0
Otorrinolaringologia	16	1	7	24		930,0
Patologia Clínica	11	1	17	29		1 059,5
Pediatria	37	2	9	48		1 893,0
Pneumologia	20	1	3	24		935,0
Psiquiatria Adultos	30	1	9	40		1 505,0
Psiquiatria da Infância e Adolescência	15	0	3	18		697,5
Radiodiagnóstico	22	1	5	28		980,0
Radioncologia						0,0
Reumatologia	15	1	2	18		567,5
Saúde Pública						0,0
Urologia	10	0	2	12	1	443,5
(1) Outras						
Total de Especialidades	679	44	235	958	7	36 141,5
(2) RH das ULS a prestar Cuidados nos CSF						
Medicina Geral e Familiar						
Saúde Pública						
Outras						

Q 16 RH Médicos no Hospital - Faixa Etária

Instituições
 Cenário

	Estimado (Ano N-1)					
	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Horas Semanais Médicos
	<= 50	[51-54]	>= 55	Total Faixa Etária	Pedidos de Reforma	
Anatomia Patológica	4	0	4	8		308,0
Anestesiologia	49	3	30	82	1	3 119,5
Angiologia e Cirurgia Vascular	4	1	1	6		200,0
Cardiologia	31	4	16	51		1 889,0
Cardiologia Pediátrica	9	2	2	13		477,5
Cirurgia Cardio-Torácica	9	0	6	15		570,0
Cirurgia Geral	30	1	17	48		1 842,5
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	17	1	4	22		845,0
Dermato-Venereologia	4	1	3	8		265,0
Doenças Infecciosas (Infeciologia)	13	0	4	17		679,0
Endocrinologia e Nutrição	7	0	4	11		385,5
Estomatologia	0	1	4	5		175,0
Farmacologia Clínica						
Gastroenterologia	8	0	2	10		352,5
Genética Médica	0	0	1	1		35,0
Ginecologia						
Ginecologia - Obstetrícia	14	1	5	20		725,0
Hematologia Clínica	7	1	1	9		360,0
Imuno-alergologia	3	0	0	3		112,0
Imuno-hemoterapia	8	0	5	13	1	503,0
Medicina Desportiva						
Medicina do Trabalho	1	1	0	2		80,0
Medicina Física e Reabilitação	8	0	2	10		380,0
Medicina Geral e Familiar						
Medicina Interna	84	4	34	122		4 749,0
Medicina Legal						
Medicina Nuclear	4	0	0	4		127,0
Medicina Tropical						
Nefrologia	18	1	9	28		1 110,0
Neurocirurgia	12	0	4	16		630,0
Neurologia	19	0	6	25		870,5
Neurorradiologia	10	1	1	12		402,5
Obstetrícia						
Oftalmologia	13	0	10	23		727,0
Oncologia Médica	20	0	5	25		989,0
Ortopedia	14	0	4	18		674,5
Otorrinolaringologia	12	1	7	20		765,0
Patologia Clínica	12	0	17	29		1 066,5
Pediatria	38	2	9	49		1 930,0
Pneumologia	18	0	5	23		890,0
Psiquiatria Adultos	22	1	9	32		1 219,0
Psiquiatria da Infância e Adolescência	8	0	3	11		417,5
Radiodiagnóstico	20	0	5	25		853,0
Radioncologia						
Reumatologia	13	1	2	16		486,5
Saúde Pública						
Urologia						
Outras	10	0	2	12		438,5
Total de Especialidades	573	28	243	844	2	31 649,0
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSF						
Medicina Geral e Familiar						
Saúde Pública						
Outras						

Q 16 RH Médicos no Hospital - Faixa Etária

Instituições
 Cenário

	Acumulado (Ano N)					
	Dece					
	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Horas Semanais Médicos
	<= 50	[51-54]	>= 55	Total Faixa Etária	Pedidos de Reforma	
Anatomia Patológica	4	0	6	10		388,0
Anestesiologia	60	3	30	93	4	3 559,5
Angiologia e Cirurgia Vascular	4	1	1	6		200,0
Cardiologia	32	4	16	52		1 929,0
Cardiologia Pediátrica	9	2	2	13		477,5
Cirurgia Cardio-Torácica	9	0	6	15		570,0
Cirurgia Geral	40	1	17	58	1	2 242,5
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	17	1	4	22		845,0
Dermato-Venerologia	5	1	3	9		305,0
Doenças Infecciosas (Infeciologia)	14	0	4	18		719,0
Endocrinologia e Nutrição	8	0	4	12		425,5
Estomatologia	1	1	4	6		215,0
Farmacologia Clínica						
Gastroenterologia	10	0	2	12		432,5
Genética Médica	0	0	1	1		35,0
Ginecologia						
Ginecologia - Obstetrícia	17	1	5	23		845,0
Hematologia Clínica	7	1	1	9		360,0
Imuno-alergologia	3	0	0	3		112,0
Imuno-hemoterapia	8	0	5	13	1	503,0
Medicina Desportiva						
Medicina do Trabalho	1	1	0	2		80,0
Medicina Física e Reabilitação	8	0	2	10		380,0
Medicina Geral e Familiar						
Medicina Interna	103	4	33	140		5 469,0
Medicina Legal						
Medicina Nuclear	4	0	0	4		127,0
Medicina Tropical						
Nefrologia	20	1	9	30		1 190,0
Neurocirurgia	12	0	4	16		630,0
Neurologia	19	0	6	25		870,5
Neurorradiologia	10	1	1	12		402,5
Obstetrícia						
Oftalmologia	13	0	10	23		727,0
Oncologia Médica	20	0	5	25		989,0
Ortopedia	14	0	4	18		674,5
Otorrinolaringologia	13	1	7	21		805,0
Patologia Clínica	12	0	17	29		1 066,5
Pediatria	38	2	9	49		1 930,0
Pneumologia	19	0	5	24		930,0
Psiquiatria Adultos	23	1	9	33		1 259,0
Psiquiatria da Infância e Adolescência	8	0	3	11		417,5
Radiodiagnóstico	22	0	5	27		933,0
Radioncologia						
Reumatologia	13	1	2	16		486,5
Saúde Pública						
Urologia						
Outras	10	0	2	12		438,5
Total de Especialidades	630	28	244	902	6	33 969,0
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSF						
Medicina Geral e Familiar						
Saúde Pública						
Outras						

Q 16 RH Médicos no Hospital - Faixa Etária

Instituições
 Cenário

Instituições Cenário	Acumulado (Ano N+1)					
	Set 2020					
	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Horas Semanais Médicos
	<= 50	[51-54]	>= 55	Total Faixa Etária	Pedidos de Reforma	
Anatomia Patológica	4	0	6	10		388,0
Anestesiologia	70	3	29	102		3 924,5
Angiologia e Cirurgia Vascular	4	1	1	6		200,0
Cardiologia	33	4	16	53		1 969,0
Cardiologia Pediátrica	10	2	2	14		517,5
Cirurgia Cardio-Torácica	10	0	6	16		574,0
Cirurgia Geral	48	1	17	66		2 562,5
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	18	1	4	23		885,0
Dermato-Venerologia	5	1	3	9		305,0
Doenças Infecciosas (Infeciologia)	15	0	4	19		759,0
Endocrinologia e Nutrição	8	0	4	12		425,5
Estomatologia	1	1	4	6		215,0
Farmacologia Clínica						
Gastroenterologia	11	0	2	13		472,5
Genética Médica	0	0	1	1		35,0
Ginecologia						
Ginecologia - Obstetrícia	22	1	5	28		1 045,0
Hematologia Clínica	8	1	1	10		400,0
Imuno-alergologia	3	0	0	3		112,0
Imuno-hemoterapia	9	0	5	14		543,0
Medicina Desportiva						
Medicina do Trabalho	1	1	0	2		80,0
Medicina Física e Reabilitação	9	0	2	11		420,0
Medicina Geral e Familiar						
Medicina Interna	113	4	33	150	1	5 869,0
Medicina Legal						
Medicina Nuclear	4	0	0	4		127,0
Medicina Tropical						
Nefrologia	20	1	9	30	1	1 190,0
Neurocirurgia	13	0	4	17	1	670,0
Neurologia	20	0	6	26		870,5
Neurorradiologia	11	1	1	13		442,5
Obstetrícia						
Oftalmologia	14	0	10	24		767,0
Oncologia Médica	21	0	5	26	1	1 029,0
Ortopedia	15	0	4	19		714,5
Otorrinolaringologia	13	1	7	21		805,0
Patologia Clínica	13	0	17	30		1 106,5
Pediatria	39	2	9	50	1	1 970,0
Pneumologia	19	0	4	23		893,0
Psiquiatria Adultos	23	1	9	33		1 259,0
Psiquiatria da Infância e Adolescência	9	0	3	12		457,5
Radiodiagnóstico	22	0	5	27		933,0
Radioncologia						
Reumatologia	14	1	2	17		526,5
Saúde Pública						
Urologia						
Outras	11	0	2	13		478,5
Total de Especialidades	683	28	242	953	5	35 941,0
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSF						
Medicina Geral e Familiar						
Saúde Pública						
Outras						

Q 16 RH Médicos no Hospital - Faixa Etária

Instituições
 Cenário

	Acumulado (Ano N+2)					
	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Horas Semanais Médicos
	<= 50	[51-54]	>= 55	Total Faixa Etária	Pedidos de Reforma	
Anatomia Patológica	4	0	6	10		388,00
Anestesiologia	70	3	29	102	2	3 924,50
Angiologia e Cirurgia Vascular	4	1	1	6		200,00
Cardiologia	33	4	16	53		1 969,00
Cardiologia Pediátrica	10	2	2	14		517,50
Cirurgia Cardio-Torácica	10	0	6	16		574,00
Cirurgia Geral	48	1	17	66		2 562,50
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	18	1	4	23		885,00
Dermato-Venerologia	5	1	3	9		305,00
Doenças Infecciosas (Infeciologia)	15	0	4	19		759,00
Endocrinologia e Nutrição	8	0	4	12		425,50
Estomatologia	1	1	4	6		215,00
Farmacologia Clínica						
Gastroenterologia	11	0	2	13		472,50
Genética Médica	0	0	1	1		35,00
Ginecologia						
Ginecologia - Obstetrícia	22	1	5	28		1 045,00
Hematologia Clínica	8	1	1	10		400,00
Imuno-alergologia	3	0	0	3		112,00
Imuno-hemoterapia	9	0	5	14		543,00
Medicina Desportiva						
Medicina do Trabalho	1	1	0	2		80,00
Medicina Física e Reabilitação	9	0	2	11		420,00
Medicina Geral e Familiar						
Medicina Interna	113	4	33	150	1	5 869,00
Medicina Legal						
Medicina Nuclear	4	0	0	4		127,00
Medicina Tropical						
Nefrologia	20	1	9	30	1	1 190,00
Neurocirurgia	13	0	4	17		670,00
Neurologia	20	0	6	26		870,50
Neurorradiologia	11	1	1	13		442,50
Obstetrícia						
Oftalmologia	14	0	10	24	1	767,00
Oncologia Médica	21	0	5	26		1 029,00
Ortopedia	15	0	4	19		714,50
Otorrinolaringologia	13	1	7	21		805,00
Patologia Clínica	13	0	17	30	1	1 106,50
Pediatria	39	2	9	50		1 970,00
Pneumologia	19	0	4	23		893,00
Psiquiatria Adultos	23	1	9	33		1 259,00
Psiquiatria da Infância e Adolescência	9	0	3	12		457,50
Radiodiagnóstico	22	0	5	27		933,00
Radioncologia						
Reumatologia	14	1	2	17		526,50
Saúde Pública						
Urologia						
Outras	11	0	2	13		478,50
Total de Especialidades	683	28	242	953	6	35 941,00
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSF						
Medicina Geral e Familiar						
Saúde Pública						
Outras						

Q 17 Formação de Internos

Scenario
Instituições

Contratualização
Occidental, EPE - Agr.

	Nº de Internos em Formação no Hospital				
	December 2019	December 2020			
	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
1º Ano - Internato Médico	112	57	68	78	78
2º Ano - Internato Médico	49	54	66	69	69
3º Ano - Internato Médico	41	54	54	54	54
4º Ano - Internato Médico	49	48	54	54	54
5º Ano - Internato Médico	55	50	48	48	48
6º Ano - Internato Médico (ou anos subseq)	7	9	10	10	10

	Acompanhamento					
	December 2018	December 2018	December 2018	December 2019	December 2019	December 2019
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)
	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta
Anestesiologia	9 271	2 443	11 714	9 726	2 391	12 117
Angiologia e Cirurgia Vascular	1 570	5 443	7 013	1 700	5 377	7 077
Cardiologia	6 963	27 336	34 299	7 277	27 294	34 571
Cardiologia Pediátrica	2 492	4 768	7 260	2 648	4 829	7 477
Cirurgia Cardio-Torácica	1 286	3 763	5 049	1 347	3 838	5 185
Cirurgia Geral	5 517	15 773	21 290	5 697	15 638	21 335
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	2 792	6 943	9 735	2 971	6 870	9 841
Dermato-Venereologia	6 332	7 644	13 976	7 800	8 200	16 000
Diabetologia						
Total - Infeciologia	2 107	9 517	11 624	2 256	9 393	11 649
Infeciologia - Doentes com VIH/Sida (TAR)	321	7 537	7 858	204	7 482	7 686
Infeciologia - Outros Doentes	1 786	1 980	3 766	2 052	1 911	3 963
Doenças Autoimunes					0	0
Dor					0	0
Endocrinologia e Nutrição	2 858	13 958	16 816	3 014	13 566	16 580
Estomatologia	4 559	5 970	10 529	4 729	6 058	10 787
Gastroenterologia	2 206	5 236	7 442	2 337	5 293	7 630
Genética Médica	219	307	526	242	300	542
Ginecologia	2 774	4 106	6 880	2 867	4 109	6 976
Hematologia Clínica	1 597	7 522	9 119	1 688	7 535	9 223
Hemofilia					0	0
Hepatologia					0	0
Hipertensão					0	0
Imuno-alergologia	1 036	2 052	3 088	941	2 091	3 032
Imuno-hemoterapia	909	3 705	4 614	953	3 733	4 686
Imunologia					0	0
Medicina Física e Reabilitação	2 769	5 415	8 184	2 951	5 428	8 379
Medicina Interna	3 349	17 584	20 933	3 554	17 660	21 214
Medicina Tropical					0	0
Nefrologia	1 911	17 250	19 161	2 029	17 337	19 366
Neonatologia					0	0
Neurologia Pediátrica					0	0
Neurocirurgia	4 600	7 829	12 429	4 848	7 875	12 723
Neuroftalmologia					0	0
Neurologia	3 451	10 682	14 133	3 595	9 428	13 023
Obstetrícia	5 691	3 876	9 567	6 040	3 928	9 968
Oftalmologia	8 272	25 265	33 537	10 500	24 156	34 656
Oncologia Médica	1 665	25 626	27 291	1 768	25 053	26 821
Ortopedia	6 201	10 656	16 857	7 000	10 479	17 479
Otorrinolaringologia	7 796	17 483	25 279	8 202	17 656	25 858
Pediatria	2 793	6 637	9 430	2 901	6 760	9 661
Pneumologia	2 380	8 960	11 340	2 525	9 094	11 619
Psiquiatria Total	2 806	22 924	25 730	2 931	22 833	25 764
Na Instituição	445	1 841	2 286	512	1 560	2 072
Psiquiatria (Inst)	445	1 841	2 286	512	1 560	2 072
Consulta Multidisciplinar (Inst)						
Saúde Mental na Comunidade	1 157	12 804	13 961	1 149	13 033	14 182
SMC - Psiquiatria	1 157	12 804	13 961	1 149	13 033	14 182
Consulta Multidisciplinar (SMC)						
Psiquiatria da Infância e Adolescência	1 204	8 279	9 483	1 270	8 240	9 510
Psiquiatria da Infância e Adolescência (Inst)	1 204	8 279	9 483	1 270	8 240	9 510
Consulta Multidisciplinar (Inst)						
Radioncologia						
Reumatologia	2 699	12 277	14 976	2 996	12 266	15 262
Senologia	622	3 059	3 681	715	3 120	3 835
Urologia	2 727	6 808	9 535	2 848	6 963	9 811
Consultas a pessoal (Medicina do Trabalho)	205	1 227	1 432	237	1 090	1 327
Outras	170	18 490	18 660	147	18 804	18 951
Consultas de Pessoal não Médico na Comunidade - Psiquiatria e Saúde Mental						
Psicologia	1 295	9 262	10 557	1 392	10 613	12 005
Psicoterapia						
Apoio Nutricional e Dietética	1 665	4 519	6 184	1 790	4 836	6 626
Outras consultas por pessoal não médico	4	91	95	31	5	36
ESPECIALIDADES IPO						
Cirurgia da Cabeça e Pescoço						
Gastroenterologia - Proctologia						
Hematologia						
Transplantes de Medula						
Radioncologia Externa						
Radioncologia - Braquiterapia						
Medicina Nuclear						
Consultas de Grupo						
Consultas de Atendimento não Programado						
Total Consultas Médicas	114 595	348 534	463 129	123 980	346 445	470 425
Total Consultas por Pessoal não Médico	2 964	13 872	16 836	3 213	15 454	18 667
TOTAL	117 559	362 406	479 965	127 193	361 899	489 092

Q 18 Consultas Externas

Instituições

	Contratualização					
	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020
	Estimado (Ano N-1)	Estimado (Ano N-1)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)
	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta
Anestesiologia	8 894	2 458	11 352	5 342	2 330	7 672
Angiologia e Cirurgia Vascular	1 609	5 041	6 650	1 176	3 365	4 541
Cardiologia	7 547	28 089	35 636	7 134	27 363	34 497
Cardiologia Pediátrica	2 902	5 418	8 320	3 056	5 623	8 679
Cirurgia Cardio-Torácica	1 464	3 760	5 224	1 101	2 817	3 918
Cirurgia Geral	5 621	15 329	20 950	4 589	12 826	17 415
Cirurgia Maxilo-Facial				0	0	0
Cirurgia Pediátrica				0	0	0
Cirurgia Plástica e Reconstrutiva e Estética	2 832	7 326	10 158	2 184	6 175	8 359
Dermato-Venereologia	5 005	7 066	12 071	5 544	6 469	12 013
Diabetologia						
Total - Infecçiology	2 211	10 134	12 345	1 450	9 142	10 592
Infecçiology - Doentes com VIH/Sida (TAR)	342	7 536	7 878	324	6 816	7 140
Infecçiology - Outros Doentes	1 869	2 598	4 467	1 126	2 326	3 452
Doenças Autoimunes				0	0	0
Dor				0	0	0
Endocrinologia e Nutrição	3 275	15 975	19 250	2 376	13 464	15 840
Estomatologia	3 609	5 982	9 591	2 328	4 069	6 397
Gastroenterologia	2 579	5 817	8 396	2 100	5 817	7 917
Genética Médica	142	289	431	77	164	241
Ginecologia	2 527	3 794	6 321	1 838	3 398	5 236
Hematologia Clínica	1 084	8 009	9 093	781	7 878	8 659
Hemofilia				0	0	0
Hepatologia				0	0	0
Hipertensão				0	0	0
Imuno-alergologia	1 586	2 746	4 332	1 157	2 315	3 472
Imuno-hemoterapia	1 052	4 385	5 437	684	3 696	4 380
Imunologia				0	0	0
Medicina Física e Reabilitação	2 944	5 493	8 437	1 923	4 051	5 974
Medicina Interna	3 249	18 003	21 252	2 712	17 085	19 797
Medicina Tropical						
Nefrologia	2 238	18 606	20 844	1 535	17 864	19 399
Neonatologia				0	0	0
Neurologia Pediátrica				0	0	0
Neurocirurgia	4 050	7 979	12 029	3 372	7 827	11 199
Neuroftalmologia				0	0	0
Neurologia	3 855	11 781	15 636	2 950	8 918	11 868
Obstetrícia	5 168	4 008	9 176	4 574	3 800	8 374
Oftalmologia	7 318	21 541	28 859	5 250	16 547	21 797
Oncologia Médica	1 691	24 739	26 430	1 318	25 139	26 457
Ortopedia	5 958	11 061	17 019	5 934	10 141	16 075
Otorrinolaringologia	7 199	16 517	23 716	5 963	12 342	18 305
Pediatria	3 855	7 405	11 260	3 710	7 398	11 108
Pneumologia	2 428	9 882	12 310	1 865	9 882	11 747
Psiquiatria Total	2 729	22 637	25 366	2 317	22 637	24 954
Na Instituição	423	1 556	1 979	406	1 556	1 962
Psiquiatria (Inst)	423	1 556	1 979	406	1 556	1 962
Consulta Multidisciplinar (Inst)						
Saúde Mental na Comunidade	1 071	12 726	13 797	964	12 726	13 690
SMC - Psiquiatria	1 071	12 726	13 797	964	12 726	13 690
Consulta Multidisciplinar (SMC)				0	0	0
Psiquiatria da Infância e Adolescência	1 235	8 355	9 590	947	8 355	9 302
Psiquiatria da Infância e Adolescência (Inst)	1 235	8 355	9 590	947	8 355	9 302
Consulta Multidisciplinar (Inst)				0	0	0
Radioncologia				0	0	0
Reumatologia	2 096	13 130	15 226	2 056	13 130	15 186
Senologia	669	3 242	3 911	559	2 904	3 463
Urologia	2 608	6 246	8 854	1 612	6 246	7 858
Consultas a pessoal (Medicina do Trabalho)	229	936	1 165	1 356	3 659	5 015
Outras	266	17 290	17 556	186	9 751	9 937
Consultas de Pessoal não Médico na Comunidade - Psiquiatria e Saúde Mental				0	0	0
Psicologia	1 523	9 753	11 276	1 218	7 802	9 020
Psicoterapia				0	0	0
Apoio Nutricional e Dietética	1 571	4 313	5 884	1 257	3 450	4 707
Outras consultas por pessoal não médico	100	328	428	80	262	342
ESPECIALIDADES IPO						
Cirurgia da Cabeça e Pescoço						
Gastroenterologia - Proctologia						
Hematologia						
Transplantes de Medula						
Radioncologia Externa						
Radioncologia - Braquiterapia						
Medicina Nuclear						
Consultas de Grupo						
Consultas de Atendimento não Programad						
Total Consultas Médicas	112 489	352 114	464 603	92 109	316 232	408 341
Total Consultas por Pessoal não Médico	3 194	14 394	17 588	2 555	11 514	14 069
TOTAL	115 683	366 508	482 191	94 664	327 746	422 410

Q 18 Consultas Externas

Instituições

	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020
	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	Acumulado (Ano N+2)	Acumulado (Ano N+2)
	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta
Anestesiologia	9 619	2 645	12 264	9 716	2 672	12 388
Angiologia e Cirurgia Vascular	2 400	5 076	7 476	2 424	5 127	7 551
Cardiologia	8 234	29 001	37 235	8 481	29 871	38 352
Cardiologia Pediátrica	3 166	5 594	8 760	3 261	5 762	9 023
Cirurgia Cardio-Torácica	1 597	3 882	5 479	1 645	3 998	5 643
Cirurgia Geral	6 027	16 485	22 512	6 090	16 652	22 742
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstrutiva e Estética	3 109	7 864	10 973	3 140	7 942	11 082
Dermato-Venereologia	6 360	7 585	13 945	6 430	7 660	14 090
Diabetologia						
Total - Infecçologia	2 390	10 904	13 294	2 415	11 017	13 432
Infecçologia - Doentes com VIH/Sida (TAR)	371	8 109	8 480	376	8 194	8 570
Infecçologia - Outros Doentes	2 019	2 795	4 814	2 039	2 823	4 862
Doenças Autoimunes						
Dor						
Endocrinologia e Nutrição	3 536	17 189	20 725	3 571	17 360	20 931
Estomatologia	3 775	6 437	10 212	3 813	6 501	10 314
Gastroenterologia	2 807	6 259	9 066	2 835	6 321	9 156
Genética Médica	154	311	465	155	314	469
Ginecologia	2 801	4 082	6 883	2 829	4 123	6 952
Hematologia Clínica	1 153	8 617	9 770	1 165	8 704	9 869
Hemofilia						
Hepatologia						
Hipertensão						
Imuno-alergologia	1 703	2 955	4 658	1 720	2 984	4 704
Imuno-hemoterapia	1 138	4 718	5 856	1 150	4 765	5 915
Imunologia						
Medicina Física e Reabilitação	3 180	5 910	9 090	3 212	5 969	9 181
Medicina Interna	3 486	19 362	22 848	3 533	19 569	23 102
Medicina Tropical						
Nefrologia	2 412	19 495	21 907	2 447	19 848	22 295
Neonatologia						
Neurologia Pediátrica						
Neurocirurgia	5 350	8 195	13 545	5 404	8 277	13 681
Neuroftalmologia						
Neurologia	3 948	12 648	16 596	3 990	12 782	16 772
Obstetrícia	5 452	4 312	9 764	5 507	4 355	9 862
Oftalmologia	9 673	23 122	32 795	9 769	23 353	33 122
Oncologia Médica	1 825	26 618	28 443	1 844	26 884	28 728
Ortopedia	6 988	11 873	18 861	7 058	11 992	19 050
Otorrinolaringologia	7 843	17 730	25 573	7 921	17 907	25 828
Pediatria	4 173	7 981	12 154	4 211	8 047	12 258
Pneumologia	2 695	10 633	13 328	2 722	10 739	13 461
Psiquiatria Total	2 960	23 421	26 381	3 013	23 912	26 925
Na Instituição	450	1 705	2 155	455	1 723	2 178
Psiquiatria (Inst)	450	1 705	2 155	455	1 723	2 178
Consulta Multidisciplinar (Inst)						
Saúde Mental na Comunidade	1 178	12 726	13 904	1 213	13 108	14 321
SMC - Psiquiatria	1 178	12 726	13 904	1 213	13 108	14 321
Consulta Multidisciplinar (SMC)						
Psiquiatria da Infância e Adolescência	1 332	8 990	10 322	1 345	9 081	10 426
Psiquiatria da Infância e Adolescência (Inst)	1 332	8 990	10 322	1 345	9 081	10 426
Consulta Multidisciplinar (Inst)						
Radioncologia						
Reumatologia	2 509	14 128	16 637	2 534	14 269	16 803
Senologia	724	3 489	4 213	732	3 523	4 255
Urologia	2 901	6 721	9 622	2 931	6 788	9 719
Consultas a pessoal (Medicina do Trabalho)	252	1 003	1 255	250	1 017	1 267
Outras	283	18 599	18 882	286	18 792	19 078
Consultas de Pessoal não Médico na Comunidade - Psiquiatria e Saúde Mental						
Psicologia	1 523	9 753	11 276	1 523	9 753	11 276
Psicoterapia						
Apoio Nutricional e Dietética	1 571	4 313	5 884	1 571	4 313	5 884
Outras consultas por pessoal não médico	100	328	428	100	328	428
ESPECIALIDADES IPO						
Cirurgia da Cabeça e Pescoço						
Gastroenterologia - Proctologia						
Hematologia						
Transplantes de Medula						
Radioncologia Externa						
Radioncologia - Braquiterapia						
Medicina Nuclear						
Consultas de Grupo						
Consultas de Atendimento não Programad						
Total Consultas Médicas	126 623	374 844	501 467	128 204	379 796	508 000
Total Consultas por Pessoal não Médico	3 194	14 394	17 588	3 194	14 394	17 588
TOTAL	129 817	389 238	519 055	131 398	394 190	525 588

Acompanhamento		Contratualização									
December 2018	December 2018	December 2019	December 2019	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020
Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	Acumulado (Ano N+2)
Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS

Consultas Externas												
Nº Total Consultas Médicas	463129	451974	470425	460438	464603	450699	408341	395109	501467	487459	508000	493894
Primeiras Consultas	114595	113761	123980	123177	112489	111396	92109	91218	126623	125495	128204	127137
Primeiras Consultas com origem nos CP referenciadas via CTH	34216	34216	39435	39435	32738	32738	30577	30577	38521	38521	38906	38906
Primeiras Consultas Telemedicina em tempo real	151	151	135	135	317	317	317	317	440	440	453	453
Primeiras Consultas de Saúde Mental na Comunidade	1157	1150	1149	1142	1071	1061	964	955	1178	1167	1213	1202
Primeiras Consultas Centros Ref.	5036	5006	5166	5135	5729	5677	5729	5677	4472	4431	843	835
Primeiras Consultas CRI			7276	7276,00	0	0	0	0	4368	4368	13497	13497
Primeiras Consultas Descentralizadas			80	80,00	80	80	80	80	88	88	91	91
Primeiras Consultas Cuidados Paliativos	78	78	100	100,00	155	155	155	155	171	171	176	176
Primeiras Consultas (sem majoração de preço)	73957	73160	70639	69874,00	72399	71368	54287	53457	77385	76309	73025	71977
Consultas Subsequentes	348534	338213	346445	337261	352114	339303	316232	303891	374844	361964	379796	366757
Consultas Subsequentes Telemedicina em tempo real	0	0	0	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0
Consultas Subsequentes de Saúde Mental na Comunidade	12804	12778	13033	13007,00	12726	12637	12726	12637	12726	12637	13108	13016
Consultas Subsequentes Centros Ref.	13638	13611	13687	13660,00	14807	14703	13844	13747	13906	13809	8818	8756
Consultas Subsequentes CRI			20779	20779,00	0	0	0	0	12795	12795	39537	39537
Consultas Subsequentes Descentralizadas			170	170,00	170	169	170	169	187	186	193	192
Consultas Subsequentes Cuidados Paliativos	55	55	288	288,00	254	254	254	254	279	279	287	287
Consultas Subsequentes (sem majoração de preço)	322037	311769	298488	289357,00	324157	311540	289238	277084	334951	322258	317853	304969

Internamento												
Doentes Saídos - Agudos												
D. Saídos - GDH Médicos (Total)	15359	15223	15205	15076	14797	14720	13254	13184	15307	15227	15767	15685
GDH Médicos	15051	14920	14403	14279,00	14494	14422	13035	12968	14657	14582	14416	14343
GDH Médicos Int. Centros Ref.	199	194	197	192,00	197	192	162	159	203	199	209	205
GDH Médicos Int. CRI			496	496,00	0	0	0	0	330	329	1021	1016
GDH Médicos Int. Cuidados Paliativos	109	109	109	109,00	106	106	57	57	117	117	121	121
GDH Cirúrgicos	11898	11681	12289	12091	11212	11034	10042	9883	12556	12368	12934	12741
D. Saídos - GDH Cirúrgicos Programados (Total)	6832	6794	7216	7179	6640	6594	5947	5907	7984	7930	8224	8168
GDH Cirúrgicos Programados	6407	6387	5572	5554,00	6175	6148	5564	5540	6862	6832	5745	5719
GDH Cirúrgicos Int. Centros Ref.	425	407	465	446,00	465	446	383	367	479	458	493	472
GDH Cirúrgicos Int. CRI			1179	1179,00	0	0	0	0	643	640	1986	1977
D. Saídos - GDH Cirúrgicos Urg (Total)	5066	4887	5073	4912	4572	4440	4095	3976	4572	4438	4710	4573
GDH Cirúrgicos - Urgentes	4773	4608	4259	4112,00	4279	4161	3861	3753	3994	3882	3526	3428
GDH Cirúrgicos Urgentes Centros Ref.	293	279	293	279,00	293	279	234	223	293	279	302	288
GDH Cirúrgicos Urgentes CRI			521	521,00	0	0	0	0	285	277	882	857

Doentes Tratados Residentes/Crónicos												
Psiquiatria-No Hospital												
Psiquiatria-No Exterior (Ordens Religiosas)	40	40	40	40,00	36	36	36	36	36	36	36	36
Psiquiatria-No Exterior (Outras Instituições)												
Doentes de Hansen (CMR Rovisco Pais)												
Doentes Crónicos Ventilados			1	1,00	3	3	1	1	1	1	1	1
Doentes Medicina Física e Reabilitação												
Lar de Doentes (IPO)												
Doentes Tratados - Reabilitação Psicossocial												
Reabilitação Psicossocial												
Reabilitação Psicossocial na Comunidade												
Nº Doentes Tratados (Forenses)												

Dias de Internamento Doentes Residentes/Crónicos												
Psiquiatria-No Hospital												
Psiquiatria-No Exterior (Ordens Religiosas)	1930	1930	1960	1960,00	2640	2640	1368	1368	2640	2640	2719	2719
Psiquiatria-No Exterior (Outras Instituições)												
Doentes de Hansen (CMR Rovisco Pais)												
Doentes Crónicos Ventilados			365	365,00	540	540	183	183	365	365	376	376
Doentes Medicina Física e Reabilitação												
Lar de Doentes (IPO)												
Nº Dias de Internamento - Reabilitação Psicossocial												
Reabilitação Psicossocial												
Reabilitação Psicossocial na Comunidade												
Nº de Dias Internamento - Forenses												

Urgência												
Total de Atendimento	158618	152749	167503	161807,00	162934	156417	107541	103240	158336	152003	158336	152003
Total de Atendimento SU Polivalente	158618	152749	167503	161807,00	162934	156417	107541	103240	158336	152003	158336	152003

	Acompanhamento				Contratualização							
	December 2018	December 2018	December 2019	December 2019	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	Acumulado (Ano N+2)
	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS
Total Atendimentos SU Médico-Cirúrgica												
Total de Atendimentos SU Básica												
N.º de Atendimentos (sem Internamento)	145890	140492	150228	144670	150759	144729	99323	95350	146236	140387	146236	140387
Total Atendimentos SU Polivalente	145890	140492	150228	144670,00	150759	144729	99323	95350	146236	140387	146236	140387
Total Atendimentos SU Médico-Cirúrgica												
Total de Atendimentos SU Básica												
CRI - Serviço de Urgência												
CRI: Total de Atendimentos												
CRI: Total de Atendimentos SU Polivalente												
CRI: Total de Atendimentos SU Médico - Cirúrgica												
CRI: Total de Atendimentos SU Básica												
CRI: N.º de Atendimentos (sem Internamento)												
CRI: Total Atendimentos SU Polivalente												
CRI: Total de Atendimentos SU Médico-Cirúrgica												
CRI: Total de Atendimentos SU Básica (s/Internamento)												
Emergência Pré-Hospitalar / Urgência												
Programa de ECMO												
Hospital de Dia												
Hematologia												
Imuno-hemoterapia	2988	2985	3056	3053,00	2520	2512	1764	2135	2520	2512	2596	2588
Psiquiatria (Adultos e Infância e Adolescência)	6170	6170	6164	6164,00	5840	5840	5370	5370	5840	5840	6015	6015
SMC (Adultos e Infância e Adolescência)							0		0		0	
(Pediatria+Pneumologia+Oncologia)	12675	12334	12358	12356,00	13171	12944	8676	10719	13171	12944	13566	13332
Unidades Sócio-Ocupacionais/Estruturas												
Dias de Tratamento Ambulatório												
Unid. Sócio-Ocupacionais (Instituição)												
Unid. Sócio-Ocupacionais (SMC)												
Serviços Domiciliários												
Total de Domicílios	274	274	287	287,00	258	258	258	258	266	266	274	274
Hospitalização Domiciliária			250	250,00	0	0	118	118	284	284	293	293
GDH Ambulatório												
GDH Médicos de Ambulatório (Total)	10891	10870	10962	10933	11284	11251	10292	10259	12005	11970	12365	12329
GDH Médicos	10891	10870	10384	10355,00	11284	11251	10292	10259	11689	11654	11389	11353
GDH Médicos Amb. Centros Ref.			0	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0
GDH Médicos Amb. CRI			578	578,00	0	0	0	0	316	316	976	976
GDH Cirúrgicos de Ambulatório (Total)	8928	8850	10162	10064	8947	8876	7394	7336	10812	10728	11136	11052
GDH Cirúrgicos	8928	8850	9728	9630,00	8947	8876	7394	7336	10639	10555	10602	10518
GDH Cirúrgicos Amb. Centros Ref.			0	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0
GDH Cirúrgicos Amb. CRI			434	434,00	0	0	0	0	173	173	534	534
Doentes em Tratamento de Diálise Peritoneal	70		70		74	74	74	74	74	74	74	74
Sessões de Radioncologia												
Tratamentos Simples												
Tratamentos Complexos												
Colocação de Implantes Cocleares	31	31	50	50,00	60,00	60,00	53,00	53,00	60,00	60,00	62,00	62,00
Implante coclear unilateral	29	29	40	40,00	53	53	53	53	53	53	55	55
Implante coclear bilateral	2	2	10	10,00	7	7	0	0	7	7	7	7
Programas de Saúde												
Diagnóstico Pré-Natal												
Diagnóstico Pré-Natal - N.º Protocolos I												
Diagnóstico Pré-Natal - N.º Protocolos II												
VIH/Sida - Total de Doentes Equivalente/Ano	2588	2588	2588	2588	2614	2614	2632	2632	2632	2632	2711	2711
VIH/Sida - N.º Doentes em TARC (1.º e 2.º Linha)	147	147	147	147,00	130	130	130	130	130	130	134	134
VIH/Sida - Doentes Transitados TARC (1.º e 2.º Linha)	2441	2441	2441	2441,00	2484	2484	2502	2502	2502	2502	2577	2577
VIH/Sida - Outros Doentes TARC (outros esquemas não abrangidos)												
IG até 10 Semanas												
IG até 10 semanas - N.º IG Medicamentosa em Amb.	6	6	5	5,00	13	13	13	13	13	13	13	13
IG até 10 semanas - N.º IG Cirúrgica em Amb.	398	398	396	396,00	385	385	385	385	385	385	397	397
Esclerose Múltipla - Total de Doentes Equivalente/Ano	268	268	262	262	277	277	262	262	282	282	290	290

	Acompanhamento		Contratualização									
	December 2018	December 2018	December 2019	December 2019	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020	December 2020
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	Acumulado (Ano N+2)
	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS
Doença de Hunter - N.º Doentes em Tratamento CTP												
Doença de Maroteaux-Lamy - N.º Doentes em Tratamento CTP												
Doença de Niemann-Pick - N.º Doentes em Tratamento CTP												
Doença de Pompe - N.º Doentes em Tratamento CTP	1	1	1	1,00	1	1	1	1	1	1	1	1
Programa de Tratamento Cirúrgico da Obesidade (PTCO)												
N.º Doentes com Pré-Avaliação e Cirurgia Bariátrica - Cirurgia de Cirurgia de Banda Gástrica - 1.º ano de follow-up	0	0	0	0,00								
Cirurgia de Banda Gástrica - 2.º ano de follow-up			0	0,00								
Cirurgia de Banda Gástrica - 3.º ano de follow-up												
N.º Doentes com Pré-Avaliação e Cirurgia Bariátrica - Cirurgia de Cirurgia de Bypass Gástrica - 1.º ano de follow-up	55	55	85	85	39	39	20	20	25	25	25	25
Cirurgia de Bypass Gástrica - 2.º ano de follow-up			70	70,00	31	31	38	38	45	45	45	45
Cirurgia de Bypass Gástrica - 3.º ano de follow-up			0	0,00								
PTCO - Outras Técnicas			30	30	37	37	16	16	37	37	40	40
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1			0	0,00								
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 - 1.º ano de follow-up			0	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0
PTCO - Outras Técnicas Modelo 1 - 2.º ano de follow-up					0	0	0	0	0	0	0	0
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2			30	30,00	37	37	16	16	37	37	40	40
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 - 1.º ano de follow-up			0	0,00								
PTCO - Outras Técnicas Modelo 2 - 2.º ano de follow-up												
Programa Terapêutico PAF1												
PAF1 - N.º Doentes em Tratamento												
Perturbações Mentais Graves												
Psicoses esquizofrênicas (Doente Eq. Ano)	0	0	70	70,00	6	6	42	42	42	42	43	43
Psicoses afetivas (Doente Eq. Ano)	0	0	100	100,00	5	5	24	24	24	24	25	25
Psicoses não orgânicas (Doente Eq. Ano)	0	0	20	20,00	1	1	8	8	8	8	8	8
Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade												
N.º Consultas de Apoio à Fertilidade	66	66										
N.º Induções da Ovulação												
N.º Inseminações Intra-Uterinas												
N.º Fertilizações In Vitro												
N.º Injeções Intra-Citoplasmáticas de												
N.º Injeções Intra-Citoplasmáticas de												
Banco de Gâmetas												
N.º de Packs Gâmetas Masculinos												
N.º de Packs Gâmetas Femininos												
Centros Especializados de Reabilitação												
Diária de Internamento (CER)												
Ambulatório (CER)												
Medicamentos												
Disp. Gratuita em Ambul. c/ suporte legal e da responsabilidade financeira do	5905245,41	4462159,99	5866108,59	4462230	5457491,14	3841738,59	5457491,72	3841739,00	5539354,11	3899365,09	5622444,42	3957855,57
Programa de Incentivo à Integração de Cuidados												
Programa de Incentivo à Integração de Cuidados	209244	209244	274523	274522,68	405795,00	405795,00	28225,41	28225,41	0,00	0,00	0,00	0,00
Sistema de Apoio de Ajudas Técnicas (SAPA)												
Sistema de Atribuição de Produtos de Apoio	252147	252147	252147	252147,28	174964,00	174964,00	252147,00	252147,00	255929,49	255929,49	259768,43	259768,43

Q 20 Indicadores de Desempenho

Scenário Time Instituições	Contratualização Dezembro 2020 Occidental, EPE - Agr.				
	Estimado (Ano N-2)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
EBITDA	-28 897 615,11 €	-20 240 162,49 €	-26 931 116,52 €	-46 219 748,29 €	-44164420,07
Resultado Operacional	-36 138 849,48 €	-27 614 835,64 €	-34 555 789,67 €	-54 094 421,44 €	-52189093,22
Gastos Operacionais / Doente Padrão	3 403,11 €		4 677,43 €	3 836,76 €	3798,59
Material de Consumo Clínico / Doente Padrão	430,34 €		577,34 €	469,04 €	462,21
Produtos Farmacêuticos / Doente Padrão	734,95 €		971,04 €	788,10 €	775,86
FSE / Doente Padrão	440,83 €		640,67 €	521,48 €	513,36
Fornecimentos e Serviços / m2 de área útil	91,31 €	100,08 €	101,81 €	96,22 €	97,19
% dos Gastos com Trabalho Extraordinário e Suplementos no Total de Gastos com Pessoal	10,46	12,17	11,35	11,26	11,26
% dos Gastos com Prestações de Serviços no Total de Gastos com Pessoal	3,03	3,13	2,54	2,48	2,44
Gastos com Pessoal Ajustados / Doente Padrão	1 689,99 €		2 371,54 €	1 960,55 €	1949,78
Demora Média	9,45	9,72	9,24	9,24	9,24
Doentes Padrão / Médicos ETC	73,52		58,87	69,02	70,74
Doentes Padrão / Enfermeiros ETC	52,51		40,31	49,59	50,83
% Cirurgias de ambulatório no total de cirurgias programadas (GDH) - procedimentos ambulatorizáveis	78,60	86,40	86,40	87,00	87,5
% cirurgias em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis	23,30	26,90	26,90	27,25	27,5
% de Reinternamentos em 30 dias, na mesmacategoria de diagnóstico	4,35	2,92	2,90	2,75	2,65
% Internamentos com Demora Superior a 30 dias	5,06	4,02	3,80	3,75	3,7
% Partos por Cesariana	27,74	28,70	28,70	28,00	27,5
% de Consultas Realizadas em Tempo Adequado	70,05	72,30	75,50	77,00	77,5
(2) % Utentes em Lista de Espera para Consulta (LEC) dentro do TMRG	47,50	40,90	55,80	57,00	58
(3) % doentes operados dentro do TMRG (*)	84,40	84,20	85,30	85,50	86
(3) % de Doentes Cirúrgicos em LIC Dentro do Tempo Adequado (*)	61,39	57,30	73,40	74,00	74,5
% episódios urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	74,50	77,80	79,80	80,00	80,5
Percentagem cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas	48,60	20,00	48,00	48,50	49
Índice de mortalidade ajustada	1,09	1,27	1,20	1,19	1,18
Índice de Demora Média Ajustada	1,12	1,05	1,05	1,04	1,03
Demora média antes da cirurgia	1,48	1,10	1,09	1,08	1,07
Evolução da taxa de absentismo					
Taxa de absentismo geral	15,2%	10,00	8,00	7,90	7,80
Taxa de absentismo por doença	5,8%	5,00	3,00	3,00	3,00
Profissionais médicos					
N.º de horas suplementares (extraordinárias) com médicos - Total Anual		140249	137444,02	134639,04	131834,06
N.º de horas prevenção com médicos - Total Anual		46778,5	45842,93	44907,36	43971,79
N.º de horas com prestação de serviços médicos - Total Anual		90557	88745,86	86934,72	85123,58
Encargos com contratação de prestação de serviços médicos - Total Anual		2776911,4	2152106,34	2152106,34	2152106,34
Profissionais de enfermagem					
N.º de horas suplementares (extraordinárias) com enfermeiros - Total Anual		26590,5	26058,69	25526,88	24995,07

Q 21 Projectos de Investigação

Instituições Ocidental, EPE - Agr.
 Scenario Contratualização

	Nº de Actividades de Investigação				
	December 2018	December 2019	December 2020		
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
Projectos de Investigação		145	175	193	203
Comunicações Externas		545	545	545	572
Edição de Publicações Periódicas		32	32	32	35
Artigos Publicados		110	246	240	250
Nº de Participações em Reuniões Científicas no Estrangeiro		155	155	155	162

Q 22 Demonstração de Resultados - Gastos (SNC-AP)

Unidades: em Euros

Instituições
 Cenário
 Time

Italar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.
 Contratualização
 Dezembro 2020

		Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	Acréscimo % Ano N / Ano N-1
6 - Gastos		256 547 949,81	269 780 081,75	275 114 791,48	279 165 516,80	5,16%
60 - Transferências e subsídios concedidos						
		88 259 914,40	90 735 474,59	91 586 805,03	92 446 648,80	2,80%
61.1 - Mercadorias		0,00	0,00	0,00	0,00	
61.2 - Matérias-primas, subsidiárias e de consumo		88 259 914,40	90 735 474,59	91 586 805,03	92 446 648,80	2,80%
61.2.1 - Matérias-primas		0,00	0,00	0,00	0,00	
61.2.2 - Matérias subsidiárias		0,00	0,00	0,00	0,00	
61.2.3 - Embalagens		0,00	0,00	0,00	0,00	
61.2.4 - Matérias de consumo específico dos serviços de		88 232 881,60	90 708 036,30	91 559 092,36	92 418 659,00	2,81%
61.2.4.1 - Produtos farmacêuticos		54 360 424,10	56 002 643,12	56 506 645,25	57 015 687,41	3,02%
61.2.4.1.1 - Medicamentos		49 872 131,27	50 400 213,24	50 904 215,37	51 413 257,53	1,06%
61.2.4.1.2 - Reagentes e produtos de		4 456 548,19	5 570 685,24	5 570 685,24	5 570 685,24	25,00%
61.2.4.1.9 - Outros produtos farmacêuticos		31 744,64	31 744,64	31 744,64	31 744,64	0,00%
61.2.4.2 - Material de consumo clínico		32 484 882,10	33 297 004,15	33 629 974,19	33 966 273,94	2,00%
61.2.4.3 - Material de consumo hoteleiro		658 384,60	668 260,37	674 942,97	681 692,40	1,50%
61.2.4.4 - Material de consumo administrativo		406 556,30	412 654,64	416 781,19	420 949,00	1,50%
61.2.4.5 - Material de Manutenção e Conservação		322 634,50	327 474,02	330 748,76	334 056,25	1,50%
61.2.4.9 - Outro material de consumo		0,00	0,00	0,00	0,00	
61.2.5 - Peças e outros materiais de manutenção						
61.2.6 - Alimentação - géneros para confeccionar		27 032,80	27 438,29	27 712,67	27 989,80	1,50%
61.2.9 - Outros materiais diversos de consumo						
61.3 - Ativos biológicos		0,00	0,00	0,00	0,00	
		32 977 860,56	36 949 204,98	37 390 265,41	37 725 365,40	12,04%
62.1 - Subcontratos e concessões de serviços		7 530 438,75	8 357 289,05	8 393 533,37	8 422 316,09	10,98%
62.1.1 - Serviços de saúde		7 530 438,75	8 357 289,05	8 393 533,37	8 422 316,09	10,98%
62.1.1.1 - Meios complementares de diagnóstico		2 330 053,80	2 350 742,96	2 391 406,74	2 422 514,51	0,89%
62.1.1.1.1 - Patologia clínica		556 748,87	570 667,59	582 080,94	590 812,16	2,50%
62.1.1.1.2 - Anatomia patológica		28 372,03	29 081,33	29 662,96	30 107,90	2,50%
62.1.1.1.3 - Imagiologia		753 306,50	772 139,16	787 581,95	799 395,67	2,50%
62.1.1.1.4 - Cardiologia		90,00	92,25	94,10	95,51	2,50%
62.1.1.1.5 - Eletroencefalografia		0,00	0,00	0,00	0,00	
62.1.1.1.6 - Medicina nuclear		387 055,30	317 554,50	317 554,50	317 554,50	-17,96%
62.1.1.1.7 - Gastroenterologia		85 698,76	87 841,23	89 598,05	90 942,02	2,50%
62.1.1.1.8 - Pneumologia / Imunoalergologia		16 197,14	16 602,07	16 934,11	17 188,12	2,50%
62.1.1.1.9 - Outros Meios de Diagnóstico		502 585,20	556 764,83	567 900,13	576 418,63	10,78%
62.1.1.2 - Meios complementares de terapêutica		2 232 207,70	2 221 515,10	2 211 146,40	2 196 559,90	-0,48%
62.1.1.2.1 - Hemodiálise		0,00	0,00	0,00	0,00	
62.1.1.2.2 - Medicina física e de reabilitação		0,00	0,00	0,00	0,00	
62.1.1.2.3 - Litotricia		0,00	0,00	0,00	0,00	
62.1.1.2.4 - Cuidados Respiratórios		888 849,81	897 738,31	906 715,69	911 249,27	1,00%
62.1.1.2.5 - Unidades terapêuticas de sangue		1 329 126,10	1 309 189,21	1 289 551,37	1 270 208,10	-1,50%
62.1.1.2.6 - Radioterapia		0,00	0,00	0,00	0,00	
62.1.1.2.7 - Saúde oral		0,00	0,00	0,00	0,00	
62.1.1.2.9 - Outros Meios Comp. de		14 231,79	14 587,58	14 879,34	15 102,53	2,50%
62.1.1.3 - Produtos vendidos por farmácias		0,00	0,00	0,00	0,00	
62.1.1.4 - Produtos Fornecidos por Farmácias		0,00	0,00	0,00	0,00	
62.1.1.5 - Internamentos		2 504 531,99	3 313 546,25	3 313 067,11	3 320 410,86	32,30%
62.1.1.6 - Contratos e Acordos		150 066,00	150 066,00	150 066,00	150 066,00	0,00%
62.1.1.9 - Outros subcontratos		313 579,26	321 418,74	327 847,12	332 764,82	2,50%
62.1.1.9.1 - Assistência ambulatória		313 579,26	321 418,74	327 847,12	332 764,82	2,50%
62.1.1.9.2 - Aparelhos complementares de		0,00	0,00	0,00	0,00	
62.1.1.9.3 - Assistência no estrangeiro		0,00	0,00	0,00	0,00	
62.1.1.9.4 - Convenções internacionais		0,00	0,00	0,00	0,00	
62.1.1.9.9 - Outros		0,00	0,00	0,00	0,00	
62.1.2 - Infraestruturas de transportes e parques de		0,00	0,00	0,00	0,00	
62.1.3 - Serviços de transporte		0,00	0,00	0,00	0,00	
62.1.4 - Serviços de alojamento e de restauração		0,00	0,00	0,00	0,00	
62.1.5 - Espaços de desporto, cultura e lazer		0,00	0,00	0,00	0,00	
62.1.6 - Serviços de fornecimento de água		0,00	0,00	0,00	0,00	
62.1.7 - Serviços de recolha e tratamento de resíduos		0,00	0,00	0,00	0,00	
62.1.8 - Tecnologias de informação e comunicação		0,00	0,00	0,00	0,00	
62.1.9 - Outros subcontratos ou concessões		0,00	0,00	0,00	0,00	
62.2 - Serviços especializados		16 617 938,15	18 402 470,47	18 685 375,98	18 888 774,01	10,74%
62.3 - Materiais de consumo		10 220,98	10 374,29	10 478,04	10 582,82	1,50%
62.4 - Energia e fluidos		3 528 958,51	3 581 892,89	3 617 711,82	3 653 888,93	1,50%
62.5 - Deslocações, estadas e transportes		1 077 957,57	1 093 835,46	1 104 579,49	1 115 430,97	1,47%
62.5.1 - Deslocações e estadas		19 431,75	19 431,75	19 431,75	19 431,75	0,00%
62.5.2 - Transportes de pessoal		0,00	0,00	0,00	0,00	
62.5.3 - Transportes de mercadorias e outros bens		0,00	0,00	0,00	0,00	
62.5.5 - Transporte de doentes		1 058 525,82	1 074 403,71	1 085 147,74	1 095 999,22	1,50%
62.5.8 - Outros		0,00	0,00	0,00	0,00	
62.6 - Serviços diversos		4 212 346,60	5 503 342,82	5 578 586,71	5 634 372,58	30,65%
		127 595 266,79	133 646 866,03	137 439 184,89	140 144 966,45	4,74%
63.0 - Remunerações dos titulares de órgãos de soberania e membros de órgãos autárquicos		0,00	0,00	0,00	0,00	
63.1 - Remunerações dos órgãos sociais e de gestão		457 096,44	402 938,15	410 996,91	419 216,85	-11,85%
63.2 - Remunerações do pessoal		102 379 778,33	107 816 225,04	110 889 953,06	113 072 423,48	5,31%
63.2.1 - Remunerações certas e permanentes		86 362 963,16	91 808 175,81	94 561 742,86	96 417 649,05	6,31%
63.2.1.1 - Remuneração base		69 779 424,19	73 636 932,95	75 788 172,45	77 276 242,00	5,53%
63.2.1.1.1 - Pessoal em regime de nomeação definitiva e contrato de trabalho em funções públicas por		26 674 820,94	26 235 478,47	26 760 188,04	27 295 391,80	-1,65%
63.2.1.1.2 - Pessoal em regime de nomeação transitória e contrato de trabalho em funções públicas a		8 670 895,46	8 322 754,34	8 489 209,43	8 658 993,62	-4,02%
63.2.1.1.3 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho a termo resolutivo incerto		1 697 947,81	1 908 373,61	1 946 541,08	1 985 471,90	12,39%
63.2.1.1.4 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho a termo resolutivo certo		92 901,48	770 801,01	1 464 717,87	1 466 318,32	729,70%
63.2.1.1.5 - Pessoal em regime de contrato individual de trabalho sem termo		31 347 746,63	35 307 449,26	36 013 598,24	36 733 870,21	12,63%
63.2.1.1.6 - Pessoal em cedência de interesse público e em comissão de serviço		172 064,71	187 327,36	191 073,91	194 895,39	8,87%
63.2.1.1.7 - Pessoal em comissão de Serviço Dirigentes		709 436,01	702 548,00	716 598,96	730 930,94	-0,97%

Q 22 Demonstração de Resultados - Gastos (SNC-AP)

Unidades: em Euros

Instituições
 Cenário
 Time

Italar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.
 Contratualização
 Dezembro 2020

	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	Acréscimo % Ano N / Ano N-1
63.2.1.1.8 - Pessoal em mobilidade especial (Pessoal em valorização profissional)	0,00	0,00	0,00	0,00	
63.2.1.1.9 - Pessoal em qualquer outra	413 611,15	202 200,90	206 244,92	210 369,82	-51,11%
63.2.1.2 - Subsídio de férias	6 635 653,71	6 733 065,55	6 983 118,16	7 120 472,70	1,47%
63.2.1.3 - Subsídio de Natal	5 810 302,46	6 772 937,25	6 964 937,73	7 101 928,66	16,57%
63.2.1.4 - Despesas de Representação	45 767,06	48 562,80	49 534,06	50 524,74	6,11%
63.2.1.5 - Subsídio de refeição	4 091 815,74	4 616 677,26	4 775 980,46	4 868 480,95	12,83%
63.2.1.6 - Gratificações	0,00	0,00	0,00	0,00	
63.2.1.7 - Suplementos e prémios	0,00	0,00	0,00	0,00	
63.2.1.9 - Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	
63.2.2 - Abonos variáveis ou eventuais	16 016 815,17	16 008 049,23	16 328 210,20	16 654 774,43	-0,05%
63.2.2.01 - Subsídio e abono de fixação, residência	16 500,00	12 000,00	12 240,00	12 484,80	-27,27%
63.2.2.02 - Alimentação e alojamento	0,00	0,00	0,00	0,00	
63.2.2.03 - Ajudas de custo	9 405,07	435,60	444,31	453,20	-95,37%
63.2.2.04 - Trabalho extraordinário	7 596 350,66	8 321 787,72	8 488 223,47	8 657 987,95	9,55%
63.2.2.04.1 - Horas Extraordinárias	5 967 746,64	6 694 361,04	6 828 248,26	6 964 813,23	12,18%
63.2.2.04.2 - Prevenções	1 628 604,02	1 627 426,68	1 659 975,21	1 693 174,72	-0,07%
63.2.2.05 - Gratificações variáveis ou eventuais	31 385,56	13 800,00	14 076,00	14 357,52	-56,03%
63.2.2.05.1 - Prémios de desempenho	16 483,06	0,00	0,00	0,00	-100,00%
63.2.2.05.9 - Outras	14 902,50	13 800,00	14 076,00	14 357,52	-7,40%
63.2.2.06 - Abono para falhas	2 667,06	2 628,60	2 681,17	2 734,80	-1,44%
63.2.2.07 - Subsídio de prevenção, trabalho noturno	6 369 000,84	6 228 084,00	6 352 645,68	6 479 698,59	-2,21%
63.2.2.07.1 - Noites e Suplementos	6 369 000,84	6 228 084,00	6 352 645,68	6 479 698,59	-2,21%
63.2.2.07.2 - Subsídio de turno	0,00	0,00	0,00	0,00	
63.2.2.08 - Formação	103 682,85	35 883,60	36 601,27	37 333,30	-65,39%
63.2.2.09 - Colaboração técnica e especializada	11 621,69	0,00	0,00	0,00	-100,00%
63.2.2.99 - Outros abonos variáveis	1 876 201,44	1 393 429,71	1 421 298,30	1 449 724,27	-25,73%
63.2.2.99.1 - SIGIC	1 560 130,04	620 125,08	632 527,58	645 178,13	-60,25%
63.2.2.99.9 - Outros	316 071,40	773 304,63	788 770,72	804 546,14	144,66%
63.3 - Benefícios pós-emprego	102 629,30	58 005,60	59 165,71	60 349,03	-43,48%
63.3.1 - Prémios para pensões	0,00	0,00	0,00	0,00	
63.3.2 - Outros benefícios	102 629,30	58 005,60	59 165,71	60 349,03	-43,48%
63.4 - Indemnizações	16 029,98	9 529,20	9 719,78	9 914,18	-40,55%
63.5 - Encargos sobre remunerações	23 554 334,44	24 174 874,76	24 860 350,29	25 349 883,78	2,63%
63.5.1 - Sistemas de proteção social	23 554 334,44	24 174 874,76	24 860 350,29	25 349 883,78	2,63%
63.5.1.1 - Segurança Social dos Funcionários	8 957 941,42	8 689 632,63	8 863 425,28	9 040 693,79	-3,00%
63.5.1.2 - Segurança Social	14 596 393,02	15 485 242,13	15 996 925,01	16 309 189,99	6,09%
63.5.1.2.1 - Segurança Social - Regime Geral	14 596 393,02	15 485 242,13	15 996 925,01	16 309 189,99	6,09%
63.5.1.2.2 - Segurança Social - Prestações	0,00	0,00	0,00	0,00	
63.5.1.2.9 - Outros encargos	0,00	0,00	0,00	0,00	
63.5.2 - Subsistemas de saúde	0,00	0,00	0,00	0,00	
63.5.9 - Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	
63.6 - Acidentes no trabalho e doenças profissionais	536 036,90	497 553,00	507 504,06	517 654,14	-7,18%
63.7 - Gastos de ação social	0,00	0,00	0,00	0,00	
63.7.1 - Serviços sociais da administração pública	0,00	0,00	0,00	0,00	
63.7.2 - Encargos sociais voluntários	0,00	0,00	0,00	0,00	
63.7.9 - Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	
63.8 - Outros gastos com o pessoal	296 753,49	362 407,08	369 655,22	377 048,33	22,12%
63.8.1 - Vestuário e artigos pessoais	0,00	0,00	0,00	0,00	
63.8.2 - Transporte de pessoal	0,00	0,00	0,00	0,00	
63.8.3 - Serviço médico, de enfermagem e assistência	0,00	0,00	0,00	0,00	
63.8.4 - Subsídio por doença	0,00	0,00	0,00	0,00	
63.8.9 - Outros	296 753,49	362 407,08	369 655,22	377 048,33	22,12%
63.9 - Outros encargos sociais	252 607,91	325 333,20	331 839,86	338 476,66	28,79%
64 - Gastos de depreciação e de amortização	7 374 673,15	7 624 673,15	7 874 673,15	8 024 673,15	3,39%
65 - Perdas por imparidade	12 865,34	0,00	0,00	0,00	-100,00%
65.1 - Em contas a receber	0,00	0,00	0,00	0,00	
65.2 - Em inventários	12 865,34	0,00	0,00	0,00	-100,00%
65.3 - Em investimentos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	
65.4 - Em propriedades de investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	
65.5 - Em ativos fixos tangíveis	0,00	0,00	0,00	0,00	
65.6 - Em ativos intangíveis	0,00	0,00	0,00	0,00	
65.7 - Em investimentos em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	
66 - Perdas por reduções de justo valor					
67 - Provisões do período	0,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	
68 - Outros gastos e perdas	304 919,11	305 043,87	305 043,87	305 043,87	0,04%
68.1 - Impostos e taxas	26 620,29	26 620,29	26 620,29	26 620,29	0,00%
68.2 - Descontos de pronto pagamento concedidos	0,00	0,00	0,00	0,00	
68.3 - Dívidas incobráveis	94 670,14	94 670,14	94 670,14	94 670,14	0,00%
68.4 - Perdas em inventários	104 493,25	104 493,25	104 493,25	104 493,25	0,00%
68.5 - Gastos e perdas em entidades controladas, associadas	0,00	0,00	0,00	0,00	
68.6 - Gastos e perdas nos restantes investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00	
68.7 - Gastos e perdas em investimentos não financeiros	30 478,37	30 478,37	30 478,37	30 478,37	0,00%
68.8 - Outros	48 657,06	48 781,82	48 781,82	48 781,82	0,26%
69 - Gastos e perdas por juros e outros encargos	22 450,46	18 819,13	18 819,13	18 819,13	-16,17%
69.1 - Juros suportados	3 979,83	348,50	348,50	348,50	-91,24%
69.1.0 - Juros e encargos correntes de dívida pública	0,00	0,00	0,00	0,00	
69.1.1 - Juros de financiamentos obtidos	0,00	0,00	0,00	0,00	
69.1.2 - Juros de locação financeira	0,00	0,00	0,00	0,00	
69.1.3 - Juros tributários	3 979,83	348,50	348,50	348,50	-91,24%
69.1.8 - Outros juros	0,00	0,00	0,00	0,00	
69.2 - Diferenças de câmbio desfavoráveis na atividade de	0,00	0,00	0,00	0,00	
69.8 - Outros gastos e perdas de financiamento	18 470,63	18 470,63	18 470,63	18 470,63	0,00%

Q 22 Demonstração de Resultados - Gastos (SNC-AP)

Unidades: em Euros

Instituições
 Cenário
 Time

Italar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.
 Contratualização
 Dezembro 2020

	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	Acréscimo % Ano N / Ano N-1
Demonstração de Resultados - Gastos					
60 - Transferências e subsídios concedidos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
61 - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	88 259 914,40	90 735 474,59	91 586 805,03	92 446 648,80	
% s/ Total Geral	34,40%	33,63%	33,29%	33,12%	
62 - Fornecimentos e serviços externos	32 977 860,56	36 949 204,98	37 390 265,41	37 725 365,40	
% s/ Total Geral	12,85%	13,70%	13,59%	13,51%	
63 - Gastos com o pessoal	127 595 266,79	133 646 866,03	137 439 184,89	140 144 966,45	
% s/ Total Geral	49,74%	49,54%	49,96%	50,20%	
64 - Gastos de depreciação e de amortização	7 374 673,15	7 624 673,15	7 874 673,15	8 024 673,15	
% s/ Total Geral	2,87%	2,83%	2,86%	2,87%	
65 - Perdas por imparidade	12 865,34	0,00	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	0,01%	0,00%	0,00%	0,00%	
66 - Perdas por reduções de justo valor	0,00	0,00	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
67 - Provisões do período	0,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	
% s/ Total Geral	0,00%	0,19%	0,18%	0,18%	
68 - Outros gastos e perdas	304 919,11	305 043,87	305 043,87	305 043,87	
% s/ Total Geral	0,12%	0,11%	0,11%	0,11%	
69 - Gastos e perdas por juros e outros encargos	22 450,46	18 819,13	18 819,13	18 819,13	
% s/ Total Geral	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%	
TOTAL Geral	256 547 949,81	269 780 081,75	275 114 791,48	279 165 516,80	

Q 23 Demonstração de Resultados - Rendimentos (SNC-AP)

Unidades: em Euros

Instituições
cenário
Time

alvar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.
Contratualização
Dezembro 2020

		Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	Acréscimo % Ano N / Ano N-1	
7 - Rendimentos		229 168 338,39	242 861 779,60	221 057 914,46	227 013 968,00	5,98%	
		3 527 246,67	1 058 210,25	1 079 374,46	1 100 961,95	-70,00%	
70 - Impostos, contribuições e taxas	70.1 - Impostos diretos						
	70.2 - Impostos indiretos						
	70.3 - Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de						
	70.4 - Taxas, multas e outras penalidades	3 527 246,67	1 058 210,25	1 079 374,46	1 100 961,95	-70,00%	
	70.4.1 - Taxas	3 527 246,67	1 058 173,99	1 079 337,48	1 100 924,23	-70,00%	
	70.4.1.01 - Taxas de justiça						
	70.4.1.02 - Taxas de registo de notariado						
	70.4.1.03 - Taxas de registo predial						
	70.4.1.04 - Taxas de registo civil						
	70.4.1.05 - Taxas de registo comercial						
	70.4.1.06 - Taxas florestais e ambientais						
	70.4.1.07 - Taxas vinícolas						
	70.4.1.08 - Taxas moderadoras	3 527 246,67	1 058 173,99	1 079 337,48	1 100 924,23	-70,00%	
	70.4.1.08.1 - Consultas	922 871,50	396 069,25	403 990,64	412 070,45	-57,08%	
	70.4.1.08.2 - Urgência/SAP	493 856,70	211 948,74	216 187,72	220 511,47	-57,08%	
	70.4.1.08.3 - Meios complementares diagnóst. e	172,80	74,16	75,64	77,16	-57,08%	
	70.4.1.08.9 - Outros	2 110 345,67	450 081,84	459 083,48	468 265,15	-78,67%	
	70.4.1.09 - Taxas sobre espetáculos e divertimentos						
	70.4.1.10 - Taxas sobre energia						
	70.4.1.11 - Taxas sobre geologia e minas						
	70.4.1.12 - Taxas sobre comercialização e abate de gado						
	70.4.1.13 - Taxas de portos						
	70.4.1.14 - Taxas sobre operações de bolsa						
	70.4.1.15 - Taxas sobre controlo meteorológico e de qualidade						
	70.4.1.16 - Taxas sobre fiscalização de atividades comerciais e						
	70.4.1.17 - Taxas sobre licenciamentos diversos concedidos a						
	70.4.1.18 - Taxas sobre o valor de adjudicação de obras						
	70.4.1.19 - Adicionais						
	70.4.1.20 - Emolumentos						
	70.4.1.21 - Portagens						
	70.4.1.22 - Propinas						
	70.4.1.23 - Taxas de supervisão e regulação						
	70.4.1.99 - Outras						
	70.4.2 - Taxas específicas das regiões autónomas						
	70.4.3 - Taxas específicas das autarquias locais						
	70.4.4 - Multas e outras penalidades	0,00	36,26	36,98	37,72		
	71 - Vendas	71.1 - Mercadorias					
		71.2 - Produtos acabados e intermédios					
71.3 - Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos							
71.4 - Alíquotas biológicas							
71.7 - Devoluções de vendas							
71.8 - Descontos e abatimentos em vendas							
72 - Prestações de serviços e concessões	72.01 - Serviços específicos do setor da saúde	190 037 153,32	182 221 637,01	217 565 468,81	223 499 934,86	-4,11%	
	72.01.1 - SNS - Serviço Nac. Saúde (Contrato Programa EPE)	182 204 499,78	175 595 310,95	210 806 616,22	216 605 905,22	-3,63%	
	72.01.1.1 - Internamento	68 326 873,52	70 773 109,59	85 007 622,82	87 955 360,11	3,58%	
	72.01.1.1.1 - GDH Médicos	39 525 031,61	40 704 301,31	47 075 939,75	48 597 015,42	2,98%	
	72.01.1.1.2 - GDH Cirúrgicos	17 747 469,11	18 276 601,98	24 634 439,77	25 576 487,55	2,98%	
	72.01.1.1.3 - GDH Cirúrgicos Urgentes	10 811 732,80	11 686 534,30	13 090 283,30	13 568 684,14	8,09%	
	72.01.1.1.4 - Dias Internamento Doentes Crónicos	242 640,00	105 672,00	206 960,00	213 173,00	-56,45%	
	72.01.1.2 - Consulta	31 122 069,00	30 149 719,00	37 270 561,00	37 977 634,00	-3,12%	
	72.01.1.2.1 - Primeiras Consultas	7 855 124,00	7 143 438,00	9 805 613,00	9 976 555,00	-9,06%	
	72.01.1.2.2 - Consultas Subsequentes	23 266 945,00	23 006 281,00	27 464 948,00	28 001 079,00	-1,12%	
	72.01.1.3 - Urgência	14 472 900,00	9 955 661,76	14 658 054,41	14 658 054,41	-31,21%	
	72.01.1.3.1 - Atendimentos (SU-Polivalente)	14 472 900,00	9 955 661,76	14 658 054,41	14 658 054,41	-31,21%	
	72.01.1.3.2 - Atendimentos (SU-Médico Cirúrgica)						
	72.01.1.3.3 - ECMQ (Centros de Oxigenação por						
	72.01.1.3.4 - Atendimentos (SU-Básica)						
	72.01.1.4 - GDH Ambulatório	21 257 058,48	20 810 088,85	28 548 953,50	29 464 886,92	-2,10%	
	72.01.1.4.1 - GDH Cirúrgicos	15 094 979,16	14 348 153,01	20 999 337,79	21 668 350,82	-4,95%	
	72.01.1.4.2 - GDH Médicos	6 162 079,32	6 461 935,84	7 549 615,71	7 796 536,10	4,87%	
	72.01.1.5 - Hospital de dia	1 172 608,00	1 056 654,00	1 234 912,00	1 272 144,00	-9,89%	
	72.01.1.6 - Outras Prestações Serviços Saúde	45 852 990,78	42 850 077,75	44 086 512,49	45 277 825,78	-6,55%	
	72.01.1.6.1 - Serviço Domiciliário	9 804,00	374 344,73	886 447,31	914 531,91	3718,29%	
	72.01.1.6.2 - Programas de gestão da doença crónica	27 074 962,88	23 800 741,00	25 555 583,00	26 397 686,00	-12,09%	
	72.01.1.6.2.1 - VIH/Sida	15 676 158,00	15 784 104,00	15 784 104,00	16 257 867,00	0,69%	
	72.01.1.6.2.2 - Esclerose Múltipla	5 844 310,10	3 243 560,00	3 491 160,00	3 590 200,00	-44,50%	
	72.01.1.6.2.3 - Hipertensão Pulmonar	0,00	0,00	0,00	0,00		
	72.01.1.6.2.4 - Cancro	2 459 305,00	2 217 289,00	3 052 221,00	3 068 871,00	-9,84%	
	72.01.1.6.2.4.1 - Cancro da Mama						
	72.01.1.6.2.4.2 - Cancro do Colo do Utero						
	72.01.1.6.2.4.3 - Cancro do Cólon e Reto	2 435 113,00	2 092 120,00	2 500 580,00	2 500 580,00	-14,09%	
	72.01.1.6.2.4.9 - Outros	24 192,00	125 169,00	551 641,00	568 291,00	417,40%	
	(*) Cancro do Pulmão						
	(*) Cancro da Próstata						
	(*) Mieloma						
	(*) Rastreios	24 192,00	125 169,00	551 641,00	568 291,00	417,40%	
	(*) Rastreio do Cancro do Colo do	0,00	103 731,00	410 309,00	422 592,00		
	(*) Rastreio do Cancro do Cólon e Reto	24 192,00	21 438,00	141 332,00	145 699,00	-11,38%	
	(*) Outros Cancros						
	72.01.1.6.2.5 - Telemonitorização	97 233,60	157 317,00	272 525,00	434 530,00	61,79%	
	72.01.1.6.2.5.1 - Telemonitorização DPOC	0,00	31 195,00	62 390,00	62 390,00		
	72.01.1.6.2.5.2 - Telemonitorização EAM	21 311,60	46 882,00	120 920,00	241 840,00	119,98%	
	72.01.1.6.2.5.3 - Telemonitorização ICC	75 922,00	79 240,00	89 215,00	130 300,00	4,37%	
	72.01.1.6.2.5.9 - Outros						
	72.01.1.6.2.6 - PSCI	45 450,00	24 934,00	39 585,00	40 677,00	-45,14%	
	72.01.1.6.2.7 - Doenças Lisossomais	3 233,00	3 233,00	3 233,00	3 233,00	0,00%	
	72.01.1.6.2.8 - PAF1 - Paramiloidose						
	72.01.1.6.2.9 - Outros Programas de Gestão da	2 949 273,18	2 370 304,00	2 912 755,00	3 002 308,00	-19,63%	
	(*) Hepatite C	1 363 634,00	1 045 222,00	1 232 116,00	1 266 726,00	-23,35%	
	(*) Psicoses	15 773,18	99 790,00	99 790,00	102 472,00	532,66%	
	(*) Outros Programas de Gestão da Doença	1 569 866,00	1 225 292,00	1 580 849,00	1 633 110,00	-21,95%	
	72.01.1.6.3 - Saúde Sexual e Reprodutiva	145 744,00	152 856,00	152 856,00	157 500,00	4,88%	
	72.01.1.6.3.1 - IVG até às 10 semanas	145 744,00	152 856,00	152 856,00	157 500,00	4,88%	
	72.01.1.6.3.2 - PMA - Diagnóstico e Tratamento da						
	72.01.1.6.3.3 - Diagnóstico Pré-Natal						
	72.01.1.6.3.4 - Banco de Gâmetas						
	72.01.1.6.5 - Valor capitacional (ULS)	0,00	0,00	0,00	0,00		
	72.01.1.6.6 - Sessões de Radioterapia	0,00	0,00	0,00	0,00		
	72.01.1.6.7 - Medicamentos de Cedência em Ambulatório	3 841 738,59	3 841 739,00	3 899 365,09	3 957 855,57	0,00%	
	72.01.1.6.8 - Internos	3 481 096,00	2 761 816,00	2 761 816,00	2 761 816,00	-20,66%	
	72.01.1.6.9 - Outras prestações de serviços	11 299 645,31	11 918 581,02	10 830 445,09	11 088 436,30	5,48%	
	(*) SAPA	174 964,31	252 147,00	255 929,49	259 768,43	44,11%	
	(*) PIJC	405 794,57	28 225,41	0,00	0,00	-93,04%	
	(*) Incentivos	10 718 886,43	11 638 208,61	10 574 515,60	10 828 667,87	8,58%	
	(*) Outros Prestações de serviços (outros)	0,00	0,00	0,00	0,00		
	72.01.2 - Prestações de Saúde de Financiamento Vertical (ACSS)	433 271,12	665 747,98	679 062,94	692 644,20	53,66%	
	72.01.3 - Outras entidades responsáveis	7 399 382,42	5 960 578,08	6 079 789,65	6 201 385,44	-19,44%	
	72.01.3.1 - Internamento	1 069 206,01	962 285,41	981 531,12	1 001 161,74	-10,00%	
	72.01.3.2 - Consulta	52 347,44	41 877,95	42 715,51	43 569,82	-20,00%	
72.01.3.3 - Urgência/SAP	438 989,68	285 343,29	291 050,16	296 871,16	-35,00%		
72.01.3.3.1 - Urgência	438 989,68	285 343,29	291 050,16	296 871,16	-35,00%		
72.01.3.3.2 - Serviço de atendimento permanente							
72.01.3.3.9 - Outros							
72.01.3.4 - Quartos particulares							
72.01.3.5 - Hospital de dia	0,00	0,00	0,00	0,00			

Q 23 Demonstração de Resultados - Rendimentos (SNC-AP)

Unidades: em Euros

Instituições
cenário
Time

al de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.
Contratualização
Dezembro 2020

	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)	Acréscimo % Ano N / Ano N-1
72.01.3.6 - Meio Complementares de Diagnóstico e Terapêutica	5 838 571,29	4 670 857,03	4 764 274,17	4 859 559,66	-20,00%
72.01.3.6.1 - Meios de Diagnóstico	1 656 372,39	1 325 097,91	1 351 599,87	1 378 631,87	-20,00%
72.01.3.6.1.1 - Patologia clínica	593 851,19	475 080,95	484 582,57	494 274,22	-20,00%
72.01.3.6.1.2 - Anatomia patológica	456 847,93	365 478,34	372 787,91	380 243,67	-20,00%
72.01.3.6.1.3 - Imagiologia	146 027,50	116 822,00	119 158,44	121 541,61	-20,00%
72.01.3.6.1.4 - Cardiologia	27 303,50	21 842,80	22 279,66	22 725,25	-20,00%
72.01.3.6.1.5 - Medicina nuclear	1 618,25	1 294,60	1 320,49	1 346,90	-20,00%
72.01.3.6.1.6 - Gastroenterologia	63 121,70	50 497,36	51 607,31	52 537,46	-20,00%
72.01.3.6.1.9 - Outros	367 602,32	294 081,86	299 963,49	305 962,76	-20,00%
72.01.3.6.2 - Meios de Terapêutica	4 182 198,90	3 345 759,12	3 412 674,30	3 480 927,79	-20,00%
72.01.3.6.2.1 - Hemodiálise	2 691 871,66	2 153 497,33	2 196 567,27	2 240 498,62	-20,00%
72.01.3.6.2.2 - Medicina física e de reabilitação	3 512,90	2 810,32	2 866,53	2 923,86	-20,00%
72.01.3.6.2.3 - Litotricia	0,00	0,00	0,00	0,00	
72.01.3.6.2.4 - Quimioterapia	1 486 599,00	1 189 279,20	1 213 064,78	1 237 326,08	-20,00%
72.01.3.6.2.5 - Radioterapia	0,00	0,00	0,00	0,00	
72.01.3.6.2.9 - Outros	215,34	172,27	175,72	179,23	-20,00%
72.01.3.7 - Serviços domiciliário	0,00	0,00	0,00	0,00	
72.01.3.8 - GDH AMBULATORIO	0,00	0,00	0,00	0,00	
72.01.3.8.1 - GDH Cirúrgicos	0,00	0,00	0,00	0,00	
72.01.3.8.2 - GDH Médicos	0,00	0,00	0,00	0,00	
72.01.3.9 - Outras prestações de serviços	268,00	214,40	218,69	223,06	-20,00%
72.01.3.9.1 - Análises sanitárias	0,00	0,00	0,00	0,00	
72.01.3.9.2 - Convênções internacionais	0,00	0,00	0,00	0,00	
72.01.3.9.3 - Unidades terapêuticas de Sangue	0,00	0,00	0,00	0,00	
72.01.3.9.9 - Outras	268,00	214,40	218,69	223,06	-20,00%
72.05 - Concessões					
72.06 - Vistorias e ensaios					
72.07 - Estudos, pareceres, projetos e consultadoria					
72.08 - Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto					
72.09 - Transporte de doentes					
72.10 - Serviços laboratoriais					
72.11 - Aluguer de equipamentos					
72.12 - Arrendamento					
72.13 - Reparações					
72.14 - Subsistemas de saúde facultativos					
72.99 - Outros serviços					
73 - Variações nos inventários da produção	0,00	0,00	0,00	0,00	
74 - Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00	0,00	0,00	
75 - Transferências e subsídios correntes obtidos	31 007 424,25	57 168 861,15	0,00	0,00	84,37%
76 - Reversões	1 643 922,35	0,00	0,00	0,00	-100,00%
76.1 - De depreciações e de amortizações	0,00	0,00	0,00	0,00	
76.2 - De perdas por imparidade	1 111 288,53	0,00	0,00	0,00	-100,00%
76.2.1 - Em contas a receber	0,00	0,00	0,00	0,00	
76.2.2 - Em inventários	1 111 288,53	0,00	0,00	0,00	-100,00%
76.2.3 - Em investimentos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	
76.2.4 - Em propriedades de investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	
76.2.5 - Em ativos fixos tangíveis	0,00	0,00	0,00	0,00	
76.2.6 - Em ativos intangíveis	0,00	0,00	0,00	0,00	
76.2.7 - Em investimentos em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	
76.3 - De provisões	532 633,82	0,00	0,00	0,00	-100,00%
77 - Ganhos por aumentos de justo valor	11 661,37	0,00	0,00	0,00	-100,00%
78 - Outros rendimentos e ganhos	2 940 747,74	2 412 923,03	2 412 923,03	2 412 923,03	-17,95%
78.0 - Outros rendimentos e ganhos do Estado					
78.1 - Rendimentos suplementares	2 579 781,55	2 343 985,46	2 343 985,46	2 343 985,46	-9,14%
78.2 - Descontos de pronto pagamento obtidos	257 491,99	56 215,39	56 215,39	56 215,39	-78,17%
78.3 - Recuperação de contas a receber	0,00	0,00	0,00	0,00	
78.4 - Ganhos em inventários	84 600,36	12 722,18	12 722,18	12 722,18	-84,96%
78.5 - Rendimentos e ganhos em entidades controladas, associadas e	0,00	0,00	0,00	0,00	
78.6 - Rendimentos e ganhos nos restantes ativos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	
78.7 - Rendimentos e ganhos em investimentos não financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	
78.8 - Outros	18 873,84	0,00	0,00	0,00	-100,00%
79 - Juros, dividendos e outros rendimentos similares	182,69	148,16	148,16	148,16	-18,90%
79.1 - Juros obtidos	182,69	148,16	148,16	148,16	-18,90%
79.2 - Dividendos obtidos	0,00	0,00	0,00	0,00	
79.2.1 - Entidades controladas, associadas e empreendimentos conjun	0,00	0,00	0,00	0,00	
79.2.2 - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	
79.3 - Diferenças de câmbio favoráveis na atividade de financiamento	0,00	0,00	0,00	0,00	
79.8 - Outros rendimentos similares					
Demonstração de Resultados - Rendimentos					
70 - Impostos, contribuições e taxas	3 527 246,67	1 058 210,25	1 079 374,46	1 100 961,95	
% s/ Total Geral	1,54%	0,44%	0,49%	0,48%	
71 - Vendas	0,00	0,00	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
72 - Prestações de serviços e concessões	190 037 153,32	182 221 637,01	217 565 468,81	223 499 934,86	
% s/ Total Geral	82,92%	75,03%	98,42%	98,45%	
73 - Variações nos inventários da produção	0,00	0,00	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
74 - Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
75 - Transferências e subsídios correntes obtidos	31 007 424,25	57 168 861,15	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	13,53%	23,54%	0,00%	0,00%	
76 - Reversões	1 643 922,35	0,00	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	7,22%	0,00%	0,00%	0,00%	
77 - Ganhos por aumentos de justo valor	11 661,37	0,00	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	0,01%	0,00%	0,00%	0,00%	
78 - Outros rendimentos e ganhos	2 940 747,74	2 412 923,03	2 412 923,03	2 412 923,03	
% s/ Total Geral	1,28%	0,99%	1,09%	1,08%	
79 - Juros, dividendos e outros rendimentos similares	182,69	148,16	148,16	148,16	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
TOTAL Geral	229 168 338,39	242 861 779,60	221 057 914,46	227 013 968,00	
Resultados antes de depreciação e gastos de financiamento (EBITDA)	-20 240 162,49	-19 331 173,42	-46 219 748,29	-44 164 420,27	
Resultados Operacionais (antes de gastos de financiamento)	-27 614 835,64	-26 955 846,57	-54 094 421,44	-52 189 093,22	
Resultado Líquido do Período (antes de imposto)	#VALOR!	#VALOR!	#VALOR!	#VALOR!	
Resultado Líquido do Período	-27 379 611,42	-26 918 302,15	-54 056 877,02	-52 151 548,80	

Notas:

(*) detalhe no âmbito do acompanhamento do Contrato-Programa

Q22b DR Detalhe Gastos Operacionais

Instituições
 Scenario
 Time

Parque de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.
 Contratualização
 Dezembro 2020

Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
--------------------	-------------------	---------------------	---------------------

Gastos com comunicações				
62.6.2.1 - Acessos à Internet	2502,23	2539,77	2565,17	2590,82
62.6.2.2 - Comunicações fixas de dados	8757,82	8889,19	8978,08	9067,86
62.6.2.3 - Comunicações fixas de voz	18766,76	19048,26	19238,74	19431,13
62.6.2.4 - Comunicações móveis	7506,70	7619,30	7695,50	7772,45
62.6.2.5 - Outros serviços conexos de com	0,00	0,00	0,00	0,00
62.6.2.9 - Outros serviços de comunicações	87578,20	88891,87	89780,79	90678,60

Deslocações				
62.5.1 - Deslocações e estadas	19431,75	19431,75	19431,75	19431,75

Ajudas de Custos				
63.0.2.3 - Ajudas de custo	0,00	0,00	0,00	0,00
63.1.2.3 Ajudas de custo	0,00	0,00	0,00	0,00
63.2.2.0.3 - Ajudas de custo	9405,07	435,60	444,31	453,20

Frota Automóvel				
Nº de viaturas	21,00	21,00	21,00	21,00
Frota Automóvel	0,00	0,00	0,00	0,00

Contratação de estudos, pareceres, projetos e co				
62.2.1.2 - Projetos e serviços de informátic	254731,00	267467,55	274154,24	279637,32
62.2.1.4 - Estudos de organização, econón	122656,83	122656,83	122656,83	122656,83

Prestação de Serviços				
62.2.1.9.1 - Serviços técnicos de recursos	3199843,76	2583497,34	2583497,34	2583497,34
62.2.1.9.1.1 - Serviços Médicos Prestados	2776911,40	2152106,34	2152106,34	2152106,34
62.2.4 - Honorários	535600,20	543634,20	549070,55	554561,25
62.2.4.9 - Outros Honorários	33120,00	33616,80	33952,97	34292,50
62.2.4.9.1 - Serviços Médicos	0,00	0,00	0,00	0,00

Horas extraordinárias				
63.2.2.04.1.1 - Horas Extraordinárias - Pes	4666920,45	5235150,27	5339853,28	5446650,34
63.2.2.04.1.2 - Horas Extraordinárias - Pes	457600,33	513316,33	523582,66	534054,31
63.2.2.04.1.3 - Pessoal Técnico Diagnóstic	249519,94	279900,72	285498,73	291208,71
63.2.2.04.1.4 - Pessoal Técnico Superior	81347,83	91252,49	93077,54	94939,09
63.2.2.04.1.5 - Pessoal Assistente Técnico	58940,61	66117,04	67439,38	68788,16
63.2.2.04.1.6 - Pessoal Assistente Operaci	450148,15	504956,80	515055,93	525357,05
63.2.2.04.1.7 - Pessoal de Informática	3269,33	3667,39	3740,74	3815,56
63.2.2.04.1.9.1 - Pessoal Docente	0,00	0,00	0,00	0,00
63.2.2.04.1.9.2 - Pessoal de Investigação	0,00	0,00	0,00	0,00
63.2.2.04.1.9.9 - Outro Pessoal	0,00	0,00	0,00	0,00

Total de Gastos com Comunicações	125111,71	126988,39	128258,28	129540,86
Total de Ajudas de Custos	9405,07	435,60	444,31	453,20
Total Contratação de estudos, pareceres,	377387,83	390124,38	396811,07	402294,15
Total de Horas Extraordinárias	5967746,64	6694361,04	6828248,26	6964813,22

Q 24 Balanço - Activo

(SNC-AP)

Unidade Monetária: em Euros

Instituições	de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.
Scenario	Contratualização
Time	Dezembro 2020

		AL - Activo Líquido (Ano N-1)	AL - Activo Líquido (Ano N)	AL - Activo Líquido (Ano N+1)	AL - Activo Líquido (Ano N+2)
Activo		146 941 915,75	156 202 274,81	158 662 112,04	154 537 438,89
Activo não corrente		56 153 377,06	62 623 733,06	65 083 570,29	60 958 897,14
	Activo fixo tangíveis	55 832 957,12	62 241 942,67	64 601 779,90	60 377 106,75
	Propriedades de investimento				
	Activo intangíveis	105 965,66	113 477,62	113 477,62	113 477,62
	Activo biológicos				
	Investimentos Financeiros				
	Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis				
	Acionistas/ sócios/ associados				
	Diferimentos				
Outros ativos financeiros	214 454,28	268 312,77	368 312,77	468 312,77	
Ativos por impostos diferidos					
		90 788 538,69	93 578 541,75	93 578 541,75	93 578 541,75
Activo Corrente	Inventários	8 810 401,12	10 454 656,96	10 454 656,96	10 454 656,96
	Activo biológicos				
	Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis				
	Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis				
	Cientes, contribuintes e utentes	10 086 435,36	8 743 661,85	8 743 661,85	8 743 661,85
	Estado e outros entes públicos	70 012,10	70 002,42	70 002,42	70 002,42
	Acionistas/ sócios/ associados				
	Outras contas a receber	67 870 718,76	72 757 860,67	72 757 860,67	72 757 860,67
	Diferimentos		91 515,62	91 515,62	91 515,62
	Ativos financeiros detidos para negociação				
	Outros ativos financeiros				
	Ativos não correntes detidos para venda				
Caixa e depósitos	3 950 971,35	1 460 844,23	1 460 844,23	1 460 844,23	

Q 25 Balanço -
Passivo

(SNC-AP)

Unidade Monetária: em Euros

Instituições	.isboa Ocidental, EPE - Agr.
Scenario	Contratualização
Time	Dezembro 2020

		Fundos Próprios e Passivo (Ano N-1)	Fundos Próprios e Passivo (Ano N)	Fundos Próprios e Passivo (Ano N+1)	Fundos Próprios e Passivo (Ano N+2)	
Total do Património		146 941 915,75	156 202 274,81	158 662 112,04	154 537 438,89	
Património Líquido		-38 261 620,03	-28 993 716,36	-83 050 593,38	-135 202 142,18	
	Património/ Capital	156 100 000,00	156 100 000,00	156 100 000,00	156 100 000,00	
	Ações (quotas) próprias					
	Outros instrumentos de capital próprio					
	Prémios de emissão					
	Reservas	14 103 931,97	14 103 931,97	14 103 931,97	14 103 931,97	
	Resultados transitados	-215 882 389,90	-208 056 653,06	-234 974 955,21	-289 031 832,23	
	Ajustamentos em ativos financeiros					
	Excedentes de revalorização					
	Outras variações no património líquido	34 827 590,82	35 777 306,88	35 777 306,88	35 777 306,88	
	Resultado líquido do período	-27 410 752,92	-26 918 302,15	-54 056 877,02	-52 151 548,80	
	Dividendos antecipados					
Interesses que não controlam						
		185 203 535,78	185 195 991,17	241 712 705,42	289 739 581,07	
Passivo	Passivo não corrente	6 840 982,03	9 037 840,86	18 349 689,77	18 349 689,77	
		Provisões	6 840 982,03	8 334 137,60	8 334 137,60	8 334 137,60
		Financiamentos obtidos		703 703,26	10 015 552,17	10 015 552,17
		Fornecedores de investimentos				
		Responsabilidades por benefícios pós-emprego				
		Diferimentos				
		Passivos por impostos diferidos				
		Outras contas a pagar				
	Passivo Corrente	178 362 553,75	176 158 150,31	223 363 015,65	271 389 891,30	
		Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis				
		Fornecedores	75 182 819,55	56 283 313,71	103 488 179,05	151 515 054,70
		Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	73 277 904,61	81 622 046,83	81 622 046,83	81 622 046,83
		Estado e outros entes públicos	4 605 117,82	5 428 015,27	5 428 015,27	5 428 015,27
		Acionistas/ sócios/ associados				
		Financiamentos obtidos				
		Fornecedores de investimento	1 948 849,43	1 980 730,56	1 980 730,56	1 980 730,56
		Outras contas a pagar	23 347 862,34	30 844 043,94	30 844 043,94	30 844 043,94
Diferimentos						
Passivos financeiros detidos para negociação						
Outros passivos financeiros						

Q 26 Demonstração de Fluxos de Caixa
Previsional

(SNC-AP)

Unidade Monetária: em Euros

Instituições Ocidental, EPE - Agr.

Scenario Contraturalização

Time Dezembro 2020

	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+2)
Fluxos de Actividades Operacionais				
Recebimentos de clientes	192342772,93	236855366,81	212126332,09	217 912 436,48
Recebimentos de Contribuintes	0,00	0,00	0,00	0,00
Recebimentos de Utentes	2471870,70	1199537,86	1079374,46	1 100 961,95
Pagamentos a fornecedores	-141858570,54	-134461946,94	-51400027,06	-59 920 895,66
Pagamentos ao Pessoal	-109742176,67	-119215697,66	-137439184,92	-140 144 966,40
Caixa gerada pelas operações	-56786103,58	-15622739,93	24366494,57	18 947 536,37
Outros recebimentos/pagamentos	15387151,08	-13672098,97	-15028717,24	-15 028 717,24
Fluxos de Actividades Operacionais	-41398952,50	-29294838,90	9337777,33	3 918 819,13

Fluxos de Actividades de Investimento				-3 900 000,00
Pagamentos respeitantes a (-):	-8767498,45	-13079478,68	-10334510,38	-3 900 000,00
Activos Fixos Tangíveis	-5302105,75	-7846674,01	-10234510,38	-3 800 000,00
Activos Intangíveis	-25919,20	-6102,52		
Propriedades de Investimento	0,00			
Investimentos Financeiros	-69320,85	-93391,27	-100000,00	-100 000,00
Outros Activos	-3370152,65	-5133310,88		
Recebimentos provenientes de (+):	710257,39	561432,92		
Activos Fixos Tangíveis	710,95	34792,05		
Activos Intangíveis				
Propriedades de Investimento				
Investimentos Financeiros	22371,64	9976,20		
Outros Activos		199,26		
Subsídios ao Investimento	687174,80	516465,41		
Transferências de capital				
Juros e rendimentos similares				
Dividendos				
Fluxos de Actividades de Investimento	-8057241,06	-12518045,76	-10334510,38	-3 900 000,00

Fluxos de Actividades de Financiament				-18 819,13
Recebimentos provenientes de (+):	51038153,36	39361564,00	1015552,17	0,00
Financiamentos obtidos			1015552,17	0,00
Realizações de capital e de outros instrume				
Cobertura de prejuizos	51038153,36	39361564,00		
Doações				
Outras operações de financiamento				
Pagamentos respeitantes a (-):	-25979,06	-38806,46	-18819,13	-18 819,13
Financiamentos obtidos				
Juros e gastos similares	-25979,06	-38806,46	-18819,13	-18 819,13
Dividendos				
Reduções de capital e de outros instrume				
Outras operações de financiamento				
Fluxos de Actividades de Financiamento	51012174,30	39322757,54	996733,04	-18 819,13

Varição de Caixa e seus equivalentes	1555980,74	-2490127,12	-0,01	0,00
Efeito das diferenças de câmbio				
Caixa e seus equivalentes no início do período	2394990,61	3950971,35	1460844,23	1 460 844,23
Caixa e seus equivalentes no fim do período	3950971,35	1460844,23	1460844,23	1 460 844,23

Conciliação entre caixa e seus equivalentes e saldo de gerência				
Caixa e seus equivalentes no início do período	2394990,61	3950971,35	1460844,23	1 460 844,23
Equivalentes a caixa no início do período	-47603,89	-47602,89	-47601,89	-47 600,89
Variações cambiais de caixa no início do período				
Saldo da gerência anterior	2442594,50	3998574,24	1508446,12	1 508 445,12
Da execução orçamental	2347386,72	3903368,46	1413242,34	1 413 243,34
Das operações de tesouraria				
Caixa e seus equivalentes no fim do período	3950971,35	1460844,23	1460844,23	1 460 844,23
Equivalentes a caixa no fim do período	-47603,89	-47603,89	-47603,89	-47 603,89
Variações cambiais de caixa no fim do período				
Saldo da gerência seguinte	3998575,24	1508448,12	1508448,12	1 508 448,12
Da execução orçamental	3903367,46	1413240,34	1413240,34	1 413 240,34
Das operações de tesouraria				