



# **PLANO ESTRATEGICO**

**2018**

Q 05 Carteira de Serviços Internamento

Instituições  
 Cenário

Occidental, EPE - Agr.  
 Contratualização

	Carteira de Serviços			
	December 2016	December 2017	December 2018	
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
Angiologia E Cirurgia Vascular	1	1	1	1
Cardiologia	1	1	1	1
Cardiologia Pediátrica	1	1	1	1
Cirurgia Cardio-Torácica	1	1	1	1
Cirurgia Geral	1	1	1	1
Cirurgia Maxilo-Facial	0	0	0	0
Cirurgia Pediátrica	0	0	0	0
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e	1	1	1	1
Dermato-Venereologia	0	0	0	0
Doenças Infecciosas (Infeciologia)	1	1	1	1
Endocrinologia E Nutrição	1	1	1	1
Estomatologia	0	0	0	0
Gastroenterologia	1	1	1	1
Ginecologia	1	1	1	1
Ginecologia - Obstetrícia	0	0	0	0
Hematologia Clínica	1	1	1	1
Hidrologia	0	0	0	0
Imuno-alergologia	0	0	0	0
Medicina Física e Reabilitação	0	0	0	0
Medicina Interna	1	1	1	1
Nefrologia	1	1	1	1
Neonatologia	0	0	0	0
Neurocirurgia	1	1	1	1
Neurologia	1	1	1	1
Obstetrícia	1	1	1	1
Oftalmologia	1	1	1	1
Oncologia Médica	1	1	1	1
Ortopedia	1	1	1	1
Otorrinolaringologia	1	1	1	1
Pediatria	1	1	1	1
Pneumologia	1	1	1	1
Queimados	0	0	0	0
Reumatologia	1	1	1	1
Urologia	1	1	1	1
U. Cuidados Intermédios	1	1	1	1
<b>U. Cuidados Intensivos</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
U.C.I. Cirurgia	1	1	1	1
U.C.I. Médicos	0	0	0	0
U.C.I. Coronários	1	1	1	1
U.C.I. Pediatria	0	0	0	0
U.C.I. Polivalente	1	1	1	1
U.C.I. Outra	1	1	1	1
U.C.I. Recém Nascidos	1	1	1	1

**Q 05 Carteira de Serviços Internamento**

Instituições  
 Cenário

Occidental, EPE - Agr.  
 Contratualização

	Carteira de Serviços			
	December 2016	December 2017	December 2018	
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
<b>Psiquiatria e Abuso de Substâncias</b>	1	1	1	1
Agudos	1	1	1	1
Alcoologia	0	0	0	0
Toxicodependência	0	0	0	0
Curta Duração	0	0	0	0
Residentes	0	0	0	0
Psiquiatria Forense	0	0	0	0
<b>Reabilitação Psicossocial (R.P.)</b>	0	0	0	0
R.P. - Treino de Autonomia	0	0	0	0
R.P. - Apoio Moderado	0	0	0	0
R.P. - Autônomo	0	0	0	0
<b>Reabilitação Psicossocial na Comunidade</b>	0	0	0	0
R.P.C. - Treino de Autonomia	0	0	0	0
R.P.C. - Apoio Máximo	0	0	0	0
R.P.C. - Apoio Moderado	0	0	0	0
R.P.C. - Autônomo	0	0	0	0
Berçário	1	1	1	1
Quartos Particulares	0	0	0	0
<b>ESPECIALIDADES IPO</b>				
Camas Neutras	0	0	0	0
Hematologia	0	0	0	0
Unidade de Transplante de Medula	0	0	0	0
Cuidados Paliativos (Hospital)	0	0	1	1
Cirurgia da Cabeça e Pescoço	0	0	0	0
Oncologia Médica	0	0	0	0
Radioterapia - Braquiterapia	0	0	0	0
Medicina Nuclear	0	0	0	0
Lar de Doentes	0	0	0	0
Cuidados Paliativos na Rede	0	0	0	0

**Nota:**

- Devem ser assinalados com 1 (um) os serviços existentes na instituição e com 0 (zero) os serviços não disponibilizados.

**Q 06 Carteira de Serviços da Consulta Externa**

Instituições  
 Scenario

Ocidental, EPE - Agr.  
 Contratualização

	Carteira de Serviços			
	December 2016	December 2017	December 2018	
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
Anatomia Patológica		0	0	0
Anestesiologia		1	1	1
Angiologia E Cirurgia Vascular		1	1	1
Cardiologia		1	1	1
Cardiologia Pediátrica		1	1	1
Cirurgia Cardio-Torácica		1	1	1
Cirurgia Geral		1	1	1
Cirurgia Maxilo-Facial		0	0	0
Cirurgia Pediátrica		1	1	1
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética		1	1	1
Dermato-Venereologia		1	1	1
Doenças Infecciosas (Infecçiolgia)		1	1	1
Endocrinologia E Nutrição		1	1	1
Estomatologia		1	1	1
Farmacologia Clínica		0	0	0
Gastroenterologia		1	1	1
Genética Médica		1	1	1
Ginecologia		1	1	1
Hematologia Clínica		1	1	1
Imuno-alergologia		1	1	1
Imuno-hemoterapia		1	1	1
Medicina Dentária		0	0	0
Medicina Desportiva		0	0	0
Medicina do Trabalho		1	1	1
Medicina Física e Reabilitação		1	1	1
Medicina Geral E Familiar		0	0	0
Medicina Interna		1	1	1
Medicina Nuclear		0	0	0
Medicina Tropical		0	0	0
Nefrologia		1	1	1
Neurocirurgia		1	1	1
Neurologia		1	1	1
Neurorradiologia		0	1	1
Obstetrícia		1	1	1
Oftalmologia		1	1	1
Oncologia Médica		1	1	1
Ortopedia		1	1	1
Otorrinolaringologia		1	1	1
Patologia Clínica		1	1	1
Pediatria		1	1	1
Pneumologia		1	1	1
Psiquiatria		1	1	1
Psiquiatria Da Infância E Adolescência		1	1	1
Radiologia		0	0	0
Radioncologia		0	0	0
Reumatologia		1	1	1
Saúde Pública		0	0	0
Urologia		1	1	1
Alcoolismo		0	0	0
Alergologia		0	0	0
Apoio à Fertilidade		1	1	1
Arritmologia		1	1	1

**Q 06 Carteira de Serviços da Consulta Externa**

Instituições  
 Cenário

Ocidental, EPE - Agr.  
 Contratualização

	Carteira de Serviços			
	December 2016	December 2017	December 2018	
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
Asma		1	1	1
Cardiologia de Intervenção/Pacemaker		1	1	1
Cefaleias		0	0	0
Cirurgia Oncológica		0	0	0
Coagulação		1	1	1
Cuidados Intensivos Pediátricos		0	0	0
Cuidados Paliativos		0	1	1
Demência		0	0	0
Dermatologia Pediátrica		0	0	0
Desenvolvimento		1	1	1
Diabetologia		1	1	1
Diagnóstico Pré-Natal		1	1	1
Dislipidemias		0	0	0
Distrofias Musculares		0	0	0
Doença Pulmonar Obstrutiva Crônica		0	0	0
Doenças Autoimunes		1	1	1
Doenças Cerebrovasculares		0	0	0
Doenças da Retina		1	1	1
Doenças da Tiróide		0	0	0
Doenças do Movimento		0	1	1
Doenças Inflamatórias do Intestino		0	0	0
Doenças Metabólicas		0	0	0
Doenças Neurológicas Degenerativas E D		0	1	1
Doenças Oncológicas		1	1	1
Endocrinologia Pediátrica		1	1	1
Epilepsia		1	1	1
Estrabismo		1	1	1
Gastroenterologia Pediátrica		0	0	0
Geriatria		0	0	0
Glaucoma		1	1	1
Gravidez de Risco		1	1	1
Hematologia Pediátrica		0	0	0

**Q 06 Carteira de Serviços da Consulta Externa**

Instituições  
 Cenário

Ocidental, EPE - Agr.  
 Contratualização

	Carteira de Serviços			
	December 2016	December 2017	December 2018	
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
Hemato-Oncologia		1	1	1
Hemofilia		0	0	0
Hepatologia		1	1	1
Hipertensão Arterial		1	1	1
Hipertensão Pulmonar		0	0	0
Imuno Alergologia Pediátrica		1	1	1
Imunologia		0	0	0
Insuficiência Cardíaca		1	1	1
Insuficiência Respiratória		0	0	0
Interrupção Voluntária Da Gravidez		0	0	0
Medicina da Dor		0	0	0
Medicina do Adolescente		0	0	0
Medicina do Viajante		1	1	1
Medicina Física e Reabilitação Pediátrica		0	0	0
Medicina Intensiva		0	0	0
Menopausa		0	0	0
Nefrologia Pediátrica		0	0	0
Neonatologia		1	1	1
Neurocirurgia Pediátrica		1	1	1
Neuropediatria		1	1	1
Obesidade		1	1	1
Oftalmologia Pediátrica		1	1	1
Oncologia Pediátrica		0	0	0
Ortopedia Pediátrica		0	0	0
Otorrinolaringologia Pediátrica		0	0	0
Patologia do Sono		1	1	1
Pé Diabético		1	1	1
Planeamento Familiar		1	1	1
Pneumologia Pediátrica		1	1	1
Procriação Medicamente Assistida		0	0	0
Proctologia		1	1	1
Rastreio		0	0	0
Reumatologia Pediátrica		0	0	0
Saúde dos Adultos		0	0	0
Saúde Infantil		0	0	0
Saúde Materna		1	1	1
Senologia		1	1	1
Tabagismo		1	1	1
Transplantes		1	1	1
Traumatologia		1	1	1
Uroginecologia		0	0	0
Urologia Pediátrica		0	0	0

**Nota:**

- Devem ser assinalados com 1 (um) as categorias/subcategorias de consultas existentes na instituição e com 0 (zero) as categorias/subcategorias não disponibilizadas.

Q 07 Carteira de Serviços da Urgência

Instituições  
 Scenario

Ocidental, EPE - Agr.  
 Contratualização

	Carteira de Serviços			
	December 2016	December 2017	December 2018	
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
<b>Serviço de Urgência Polivalente</b>	10	10	10	10
Serviço de Urgência Pediátrica	1	1	1	1
Serviço de Urgência Pediátrica Polivalente	1	1	1	1
Neurocirurgia 24H/24H				
Cirurgia Vascular 24H/24H				
Pneumologia Com Endoscopias 24H/24H				
Cirurgia Torácica 24H/24H				
Cirurgia Maxilo-Facial 24H/24H				
Cirurgia Plástica e Reconstructiva 24H/24H				
Psiquiatria 24H/24H	1	1	1	1
Gastrenterologia (Com Endoscopias)	1	1	1	1
Imagiologia com Resposta de Angiografia Digital e Ressonância Magnética 24H/24H				
Toxicologia				
Via Verde Coronária (com Cardiologia de Intervenção) (AVC)	1	1	1	1
Via Verde Sepsis	0	0	0	0
Via Verde Trauma	0	0	0	0
Unidade de Queimados	0	0	0	0
Unidade de Oxigenação por Membrana Extra Corporal (ECMO)	0	0	0	0
Urgente 24H/24H				
Polivalente	1	1	1	1
Unidade de Cuidados Intermédios (AVC)	1	1	1	1
Meios Extra Hospitalares - Viatura Médica de Emergência e Reanimação (VMER)	1	1	1	1
Meios Extra Hospitalares - Ambulância de Suporte Imediato De Vida (SIV)	1	1	1	1
<b>Serviço de Urgência Médico-Cirúrgica</b>				
Serviço de Urgência Pediátrica				
Medicina Interna 24H/24H				
Cirurgia Geral 24H/24H				
Ortopedia 24H/24H				
Imuno-Hemoterapia 24H/24H				
Anestesiologia 24H/24H				
Bloco Operatório 24H/24H				
Imagiologia 24H/24H (Radiologia Convencional, Ecografia Simples, TAC)				
Patologia Clínica (Assegurando os Exames Básicos 24H/24H)				
Apoio da Especialidade de Cardiologia				
Apoio da Especialidade de Neurologia				
Apoio da Especialidade de Oftalmologia				
Otorrinolaringologia				
Apoio da Especialidade de Urologia				
Polivalente				
Unidade de Cuidados Intermédios (AVC)				
Meios Extra Hospitalares - Viatura Médica de Emergência e Reanimação (VMER)				
Meios Extra Hospitalares - Ambulância de Suporte Imediato de Vida (SIV)				
<b>Serviço de Urgência Básica</b>				
Meios Extra Hospitalares - Ambulância de Suporte Imediato de Vida (SIV)				

**Nota:**

- Devem ser assinalados com 1 (um) as categorias/subcategorias de consultas existentes na instituição e com 0 (zero) as categorias/subcategorias não disponibilizadas.

**Q 08 Carteira de Serviços Hospital Dia**

Instituições Scenario	Ocidental, EPE - Agr. Contratualização		Carteira de Serviços			
			December 2016	December 2017	December 2018	
			Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
	Hematologia		0	0		
Imuno-hemoterapia		1	1			
Psiquiatria (Adultos e Infância e Adolescência)		1	1			
SMC (Adultos e Infância e Adolescência)		1	1			
Base (Pediatria+Pneumologia+Oncologia)		1	1			

**Nota:**

- Devem ser assinalados com 1 (um) as categorias/subcategorias de consultas existentes na instituição e com 0 (zero) as categorias/subcategorias não disponibilizadas

Q 09 Plano de Investimentos

ID	Designação do Projeto	Fonte de Financiamento		Payback Previsto	Valor Total de Investimento	Data de Início do Investimento	Data de Conclusão do Investimento	Comentários
		Própria (%)	Externa					
1	Central de monitorização e 11 monitores cardíacos	100			147938,25	01/2018	12/2018	
2	Central de monitorização e 8 monitores cardíacos	100			109008,75	01/2018	01/2018	
3	Insuflador para o Serviço de Cirurgia Geral do HSFX	100			32595,00	01/2018	01/2018	
4	Aquisição de equipamento de Angio-OCT	100			164000,00	03/2018	03/2018	
5	Monitores multiparâmetros	100			20000,00	01/2018	12/2018	
6	Central de monitorização e 8 monitores cardíacos	100			109008,75	01/2018	12/2018	
7	Central de monitorização e 9 monitores cardíacos	100			121985,25	01/2018	12/2018	
8	Sistema de Neuronavegação Neurocirurgia	100			246000,00	01/2018	12/2018	
9	Aspirador Ultrassónico Neurocirurgia	100			55350,00	01/2018	12/2018	
10	Ressonância Magnética 1,5T (após aluguer operacional) - HEM	100			92250,00	01/2018	12/2018	
11	Upgrade Ressonância Magnética 1,5T	100			430500,00	01/2018	12/2018	
12	RX convencional - Radiologia HSFX(1)	100			196800,00	01/2018	12/2018	
13	RX portátil - Radiologia HSFX	100			110700,00	01/2018	12/2018	
14	RX portátil - Radiologia HEM	100			110700,00	01/2018	12/2018	
15	Videocolonoscópio (1)	100			23985,00	01/2018	12/2018	
16	Videoduodenoscópio (1)	100			31980,00	01/2018	12/2018	
17	Videogastroscópio (1)	100			45633,00	01/2018	12/2018	
18	Videocendoscópio fino (1)	100			36900,00	01/2018	12/2018	
19	Máquina de Lavar Endoscópios	100			90000,00	01/2018	12/2018	
20	Ventiladores de Anestesia (2 BOC HEM e HSC + 4 UCA e Bloco Oftalmologia)	100			68000,00	01/2018	12/2018	
21	Candeieiro cirúrgico para UCA HEM	100			39360,00	01/2018	12/2018	
22	Candeieiro cirúrgico para BOC HSC	100			92250,00	01/2018	12/2018	
23	Mesa operatória para Hemodinâmica	100			37000,00	01/2018	12/2018	
24	Microscópio cirúrgico Bloco ORL	100			120540,00	01/2018	12/2018	
25	Equipamento para cirurgia laser CO2 em ORL	100			45000,00	01/2018	12/2018	
26	Trolley de cirurgia endoscópica nasal - Bloco ORL	100			55350,00	01/2018	12/2018	
27	Trolley de video-endoscopia para consulta externa de ORL	100			23370,00	01/2018	12/2018	
28	Trolley de video-endoscopia para consulta de disfagia ORL	100			19680,00	01/2018	12/2018	
29	Ventiladores não invasivos (2) - Consulta da Voz	100			34440,00	01/2018	12/2018	
30	Destiladora Farmácia HSC	100			14000,00	01/2018	12/2018	
31	Microscópios de observação e documentação de imagem olológicas	100			74000,00	01/2018	12/2018	
32	Equipamento CEC	100			123000,00	01/2018	12/2018	
33	Dermatoscópios (3)	100			36900,00	01/2018	12/2018	
34	Ecógrafo Urgência Obstétrica	100			30000,00	01/2018	12/2018	
35	Cardiotelegrafos para consulta obstétrica (1 gemelar + 2 simples) e Ginecologia/MVF (1)	100			40000,00	01/2018	12/2018	
36	Mesa de reanimação neonatal para Berçário HSFX	100			20000,00	01/2018	12/2018	
37	Seringas/Bombas infusoras	100			20000,00	01/2018	12/2018	
38	Balança de Bioimpedância	100			10000,00	01/2018	12/2018	
39	Máquina lavar louça túnel para cozinha do HEM	100			24600,00	01/2018	12/2018	
40	Ecógrafo com 3 sondas para urologia	100			75000,00	01/2018	12/2018	
41	Sistema de Laparoscopia 3D	100			75000,00	01/2018	12/2018	
42	Ecógrafo	100			40000,00	01/2018	12/2018	
43	Laser para MFR	100			17835,00	01/2018	12/2018	
44	Incubadora	100			43050,00	01/2018	12/2018	
45	Ventiladores de cuidados intensivos (2)	100			36777,00	01/2018	12/2018	
46	Ventilador não invasivo (1)	100			17220,00	01/2018	12/2018	
47	Ventiladores de cuidados intensivos (4)	100			73554,00	01/2018	12/2018	
48	Ventiladores para ventilação invasiva (3)	100			55165,50	01/2018	12/2018	
49	Videolaringoscópio	100			25000,00	01/2018	12/2018	
50	Ventilador de cuidados intensivos (1)	100			18388,50	01/2018	12/2018	
51	Ventilador transporte doentes	100			11000,00	01/2018	12/2018	
52	Camos para fármacos	100			18843,60	01/2018	12/2018	
53	Ventilador para ventilação não invasiva (1)	100			17220,00	01/2018	12/2018	
54	Máquina lavar socas de bloco operatório UCA HEM	100			36900,00	01/2018	12/2018	
55	Frigorífico para medicamentos	100			1000,00	01/2018	12/2018	
56	Frigorífico para medicamentos	100			1000,00	01/2018	12/2018	
57	Frigorífico para medicamentos	100			1000,00	01/2018	12/2018	
58	Frigorífico 4°C	100			2000,00	01/2018	12/2018	
59	Frigorífico 4°C	100			1000,00	01/2018	12/2018	
60	Frigorífico 4°C profissional	100			1700,00	01/2018	12/2018	
61	Frigorífico 4°C profissional	100			2200,00	01/2018	12/2018	
62	Arca -70°C profissional	100			6500,00	01/2018	12/2018	
63	Centrifuga microplacas	100			5000,00	01/2018	12/2018	
64	Centrifuga não refrigerada	100			7000,00	01/2018	12/2018	
65	Centrifuga não refrigerada (urinas core)	100			7000,00	01/2018	12/2018	
66	Citometria fluxo para urinas	100			20000,00	01/2018	12/2018	
67	Colorador de lâminas	100			5000,00	01/2018	12/2018	
68	Camos de distribuição de alimentação para HEM (18 + tabuleiros)	100			260000,00	01/2018	12/2018	
69	Camos de Enfermaria (380)	100			467400,00	01/2018	12/2018	
70	Camos de Cuidados Intensivos (28)	100			43050,00	01/2018	12/2018	
71	Mesas de cabeceira/refeição (86)	100			18511,50	01/2018	12/2018	
72	Seringas e bombas infusoras	100			20000,00	01/2018	12/2018	
73	Desfibriladores	100			35670,00	01/2018	12/2018	
74	Equipamento para avaliar volume vesical	100			15375,00	01/2018	12/2018	
75	Marquesa operatória (2)	100			115284,21	01/2018	12/2018	
76	Marquesa operatória (1)	100			60000,00	01/2018	12/2018	
77	Viaturas SPMS	100			252051,60	01/2018	12/2018	
78	Equipamentos individuais de proteção radiológica	100			50000,00	01/2018	12/2018	
79	Ecoendoscópio	100			99630,00	01/2018	12/2018	
80	Ecógrafo neonatologia	100			37000,00	01/2018	12/2018	
81	Aparatos de fototerapia (4)	100			22000,00	01/2018	12/2018	
82	Monitores multiparâmetros neonatologia (3)	100			25830,00	01/2018	12/2018	
83	Incubadora de transporte	100			43050,00	01/2018	12/2018	
84	Hardware	100			685000,00	01/2018	12/2018	
85	Centro de Dados Disaster Recovery	100			350000,00	01/2018	12/2018	

86	Software	100		90000,00	01/2018	12/2018
87	Outros	100		100000,00	01/2018	12/2018
88	Adaptação dos espaços para a sala de espera do Serviço de Imagiologia	100		50000,00	01/2018	12/2018
89	Beneficição da cozinha HSFX	100		60000,00	01/2018	12/2018
90	Beneficição da Farmácia	100		100000,00	01/2018	12/2018
91	Beneficição do Serviço de Imagiologia	100		106000,00	01/2018	12/2018
92	Beneficição do Serviço de Medicina IV	100		120000,00	01/2018	12/2018
93	Beneficição do Serviço de MFR	100		50000,00	01/2018	12/2018
94	Beneficição dos espaços das oficinas e da central de águas	100		70000,00	01/2018	12/2018
95	Modernização da Central de Gases Médicos HSFX	100		50000,00	01/2018	12/2018
96	Novo sala de Bloco HSFX	100		400000,00	01/2018	12/2018
97	Reformulação da zona de ambulatório de HSFX	100		400000,00	01/2018	12/2018
98	Remodelação da Morgue HSFX	100		48000,00	01/2018	12/2018
99	Remodelação de rede de água fria e quente HSFX	100		150000,00	01/2018	12/2018
100	Remodelação de rede de águas para climatização HSFX	100		150000,00	01/2018	12/2018
101	Remodelação do arquivo interior HSFX	100		70000,00	01/2018	12/2018
102	Remodelação do Serviço de Urgência Geral	100		100000,00	01/2018	12/2018
103	Substituição do Sistema de ar condicionado do Centro de Formação/Biblioteca	100		50000,00	01/2018	12/2018
104	Substituição/modernização do QGBT do Estácio 1 HSFX	100		600000,00	01/2018	12/2018
105	Aplicação do isolamento térmico em paredes (TICS) com EPS 100		100	393900,00	01/2018	12/2019
106	Isolamento e cobertura com sistema "Knuf Insulation" de isolamento térmico pelo exterior		100	596560,00	01/2018	12/2019
107	Substituição de vãos envidraçados por soluções com caixa de alumínio com corte térmico		100	547350,00	01/2018	12/2019
108	Substituição de equipamentos por outros de maior eficiência energética		100	583259,85	01/2018	12/2019
109	Instalação de VEVs em 45 UTA's, 13 ventiladores de extração e 3 bombas		100	558363,42	01/2018	12/2019
110	Instalação de Gestão Técnica Centralizada		100	1318376,73	01/2018	12/2019
111	Substituição das lâmpadas actuais e/ou instalação de LED para iluminação		100	79950,00	01/2018	12/2019
112	Instalação de Sistema Solar Térmico Individual, com 115 painéis		100	271092,00	01/2018	12/2019
113	Instalação de sistema solar fotovoltaico com 910 painéis		100	492000,00	01/2018	12/2019
114	Projectos de dimensionamento e execução		100	228166,32	01/2018	12/2019
115	Fiscalização, coordenação de segurança e assistência técnica		100	189186,29	01/2018	12/2019
116	Actualizar e requalificar sistema de detecção de incêndio HEM		100	60000,00	01/2018	12/2018
117	Adaptação da zona do conselho a zona de consulta HEM		100	300000,00	01/2018	12/2018
118	Adaptação do Piso 4 das consultas externas para zona de consulta de técnicas de cardiopneumo HEM		100	250000,00	01/2018	12/2018
119	Ampliação beneficição do hospital de dia HEM		100	100000,00	01/2018	12/2018
120	Beneficição da UCA HEM		100	500000,00	01/2018	12/2018
121	Beneficição de Quadros Eléctricos HEM		100	30000,00	01/2018	12/2018
122	Climatização do serviço com a instalação de Split's e adaptação do sistema eléctrico para o efeito piso6 HEM		100	25000,00	01/2018	12/2018
123	Criação de vias de fuga e saídas de emergência nos edifícios de Internamento e Ambulatório		100	300000,00	01/2018	12/2019
124	Ecoponto HEM		100	45000,00	01/2018	12/2018
125	Gestão de Doentes/Tesouraria HEM		100	100000,00	01/2018	12/2018
126	Imparcibilização de Logos existentes piso 9 HEM		100	60000,00	01/2018	12/2018
127	Novo Edifício para UDIP		100	1500000,00	01/2018	12/2018
128	Substituição da cobertura e beneficição do pavilhão da Dermatologia HEM		100	400000,00	01/2018	12/2018
129	Reformulação de circulação interna do HEM parques e anexamentos HEM		100	150000,00	01/2018	12/2018
130	Reformulação do sistema de climatização dos vários serviços do edifícios das consultas e adaptação do sistema eléctrico para o efeito HEM		100	250000,00	01/2018	12/2018
131	Reformulação integral do sistema eléctrico dos pisos com alimentação nova a partir do QGBT, HEM		100	250000,00	01/2018	12/2019
132	Remodelação do piso 6		100	400000,00	01/2018	12/2018
133	Requalificação da zona e reparação do elevador saída de roupa Suja HEM		100	30000,00	01/2018	12/2018
134	Requalificação do todo o serviço Neuro trauma HEM		100	150000,00	01/2018	12/2018
135	Requalificação dos planos (ventilação) do bloco operativo central HEM		100	120000,00	01/2018	12/2018
136	Requalificação dos vestíbulos do serviço neurologia HEM		100	25000,00	01/2018	12/2018
137	Requalificação dos W.C comuns e zonas sujas piso 4 HEM		100	35000,00	01/2018	12/2018
138	Requalificação e ou instalação de um sistema novo de ventilação da roupa HEM		100	45000,00	01/2018	12/2018
139	Revestimento do pavimento de todo o serviço incluindo salas adjacentes e espaços comuns piso7 HEM		100	100000,00	01/2018	12/2018
140	Substituição da rede de água fria e quente nas zonas degradadas no HEM		100	1100000,00	01/2018	12/2019
141	Substituição das estruturas de alumínio (Janelas e portas) assim como os estores piso 2 HEM		100	50000,00	01/2018	12/2018
142	Substituição das estruturas de alumínio (Janelas e portas) assim como os estores piso 3 HEM		100	50000,00	01/2018	12/2018
143	Substituição das estruturas de alumínio (Janelas e portas) assim como os estores piso 4 HEM		100	50000,00	01/2018	12/2018
144	Substituição das estruturas de alumínio (Janelas e portas) assim como os estores piso 6 HEM		100	50000,00	01/2018	12/2018
145	Substituição das estruturas de alumínio (Janelas e portas) assim como os estores piso 7 HEM		100	50000,00	01/2018	12/2018
146	Substituição das estruturas de alumínio (Janelas e portas) assim como os estores piso 8 HEM		100	50000,00	01/2018	12/2018
147	Substituição das portas do bloco central por portas Automáticas HEM		100	200000,00	01/2018	12/2018
148	Substituição integral da tubagem de canalização quente e fria sanitária - Ambulatório HEM		100	600000,00	01/2018	12/2018
149	Substituição integral da tubagem de canalização quente e fria sanitária Farmácia HEM		100	25000,00	01/2018	12/2018
150	Zona de Administração piso 9 HEM		100	150000,00	01/2018	12/2018
151	Aplicação de isolamento térmico em paredes (ETCS) com EPS 100 e pintura das fachadas		100	203631,85	01/2018	12/2019
152	Isolamento da cobertura com sistema "Knuf Insulation" em lá de rocha		100	915618,15	01/2018	12/2019
	Substituição de equipamentos por outros de maior					

153	eficiência energética, designadamente a Substituição das UTAs 1 UCIP Open Space, UTAN 2 UCIP Quarto Isolado 9, UTAN 3 UCIP Quarto Isolado 10, UTAN 4 UCIP Quarto Isolado 11 e UTA 5 UCIP Gabinetes e Corredores	100		475882,08	01/2018	12/2019
154	Instalação do Sistema de Gestão Técnica Centralizada, Sistema de Monitorização de Consumos e Gestão da Energia	100		877117,92	01/2018	12/2019
155	Substituição das lâmpadas atuais e/ou instalação de LED para iluminação	100		273323,22	01/2018	12/2019
156	Instalação do Sistema Solar Térmico Individual, com 57 coletores	100		106272,00	01/2018	12/2019
157	Instalação de sistema solar fotovoltaico com 871 painéis cuja potência do painel é de 287KW	100		479700,00	01/2018	12/2018
158	Projetos de dimensionamento e execução	100		194051,29	01/2018	12/2019
159	Fiscalização, coordenação de segurança e assistência técnica	100		170740,70	01/2018	12/2019
160	Criação de vias de fuga e saídas de emergência no edifício principal	100		150000,00	01/2018	12/2019
161	Edifício para alojamento dos serviços farmacêuticos e Arquivo HSC	100		1000000,00	01/2018	12/2018
162	Execução de projeto e execução de escadas de emergência no exterior HSC	100		98000,00	01/2018	12/2018
163	Execução da UCI piso 3 HSC	100		1500000,00	01/2018	12/2018
164	Reformulação de Quadros elétricos HSC	100		80000,00	01/2018	12/2018
165	Requalificação da zona de rouparia para colheitas HSC	100		190000,00	01/2018	12/2018
166	Requalificação da zona de arquivo para rouparia HSC	100		96000,00	01/2018	12/2018
167	Requalificação de todo sistema eléctrico conforme normas actuais e proteções HSC	100		250000,00	01/2018	12/2019
168	Revestimento do pavimento zonas comuns (comedores e átrio) piso 4 HSC	100		20000,00	01/2018	12/2018
169	Salas do Bloco -Instalar portas de vidro automáticas salas 2 e 4 HSC	100		32000,00	01/2018	12/2018
170	Sistema de sinalização e chamada de Emergência HSC	100		60000,00	01/2018	12/2019
171	Substituição das estruturas de alumínio (Janelas e portas) HSC	100		100000,00	01/2018	12/2018
172	Substituição de aluminos no passadizo da família HSC	100		40000,00	01/2018	12/2018
173	Aplicação de isolamento térmico em paredes (ETICS) e pintura das fachadas	100		290280,00	01/2018	12/2019
174	Isolamento da cobertura com sistema "Knauf Insulation"	100		250900,00	01/2018	12/2019
175	Instalação de variadores de velocidade e substituição de UTAs	100		971700,00	01/2018	12/2019
176	Substituição das lâmpadas atuais e/ou instalação de LED para iluminação	100		61500,00	01/2018	12/2019
177	Instalação do Sistema de Gestão Técnica Centralizada	100		184500,00	01/2018	12/2019
178	Instalação do Sistema Solar Térmico, com 318 m2 de área de captação e 5000 litros de acumulação	100		232962,00	01/2018	12/2019
179	Instalação de sistema solar fotovoltaico com 1518 painéis cuja potência do painel é de 417KW	100		590400,00	01/2018	12/2019
180	Projetos de dimensionamento e execução	100		149436,66	01/2019	12/2019
181	Fiscalização, coordenação de segurança e assistência técnica	100		137591,76	01/2018	12/2019

**Q 10 Número de Utilizadores do Hospital**

Instituições

Hospital de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.

Scenario

Contratualização

	Nº de Utilizadores do Hospital			
	December 2016	December 2017	December 2018	
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
Área de Influência	440.000,00	501.000,00	501.000,00	501.000,00
Fora da Área de Influência	553.000,00	492.000,00	492.000,00	492.000,00

**Notas**

(1) O valor do nº de utilizadores do Hospital, terá que ser sempre inferior (ou no limite igual, embora altamente improvável) à soma do número de utilizadores por serviço (da área de influência do hospital e de fora da área de influência) reportados no Q 11- Número de Utilizadores do Hospital por Serviço.

Q 11 Número de Utilizadores do Hospital  
por Serviço

Algar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.  
Contratualização

Instituições  
Scenario

	Acumulado (Ano N)						Acumulado (Ano N+1)	
	December 2016 Área de Influência	December 2016 Fora da Área de Influência	December 2017 Área de Influência	December 2017 Fora da Área de Influência	December 2018 Área de Influência	December 2018 Fora da Área de Influência	December 2018 Área de Influência	December 2018 Fora da Área de Influência
Internamento	14.252,00	22.141,00	14.284,80	22.692,00	13.733,00	22.324,00	13.733,00	22.324,00
Consulta Externa	79.165,00	130.066,00	89.218,80	146.808,00	89.798,00	147.882,00	89.798,00	147.882,00
Urgência	64.927,00	87.311,00	69.336,00	94.300,80	67.928,00	93.203,00	67.928,00	93.203,00
Hospital de Dia	3.148,00	4.787,00	3.460,80	5.114,40	3.667,00	5.516,00	3.667,00	5.516,00
Outros	20.327,00	36.310,00	19.383,60	35.695,60	16.951,00	32.455,00	16.951,00	32.455,00



Q 13 Área do Hospital

Instituições Scenario	Ocidental, EPE - Agr. Contratualização			
	December 2016	December 2017	December 2018	
	Acumulado (Ano N)			Acumulado (Ano N+1)
Área Bruta	101.918,00	101.918,00	102.373,58	102.373,58
Área Útil	77.032,00	77.032,00	77.452,00	77.452,00

Q 14 Lotação Praticada no Internamento

Instituições	Ocidental, EPE - Agr.				
	Lotação Praticada				
	December 2016	December 2017	December 2018		
	Acompanhamento	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
<b>Especialidades Cirúrgicas</b>		<b>351</b>	<b>346</b>	<b>346</b>	<b>346</b>
Angiologia e Cirurgia Vascular					
Cirurgia Cardio-Torácica					
Cirurgia da Cabeça e Pescoço					
Cirurgia Geral					
Cirurgia Maxilo-Facial					
Cirurgia Pediátrica					
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética					
Estomatologia					
Ginecologia					
Ginecologia - Obstetrícia					
Neurocirurgia					
Obstetrícia		45	45	45	45
Oftalmologia					
Ortopedia					
Otorrinolaringologia					
Queimados					
Radioncologia - Braquiterapia					
Urologia					
<b>Total de Camas Neutras</b>					
<b>U. Cuidados Intermedios</b>					
<b>U.C.I.</b>		<b>64</b>	<b>59</b>	<b>59</b>	<b>59</b>
U.C.I. Cirurgia		15	16	16	16
U.C.I. Médicos					
U.C.I. Coronários		6			
U.C.I. Pediatria					
U.C.I. Polivalente		16	16	16	16
U.C.I. Outra		13	13	13	13
U.C.I. Recém Nascidos		14	14	14	14
Berçário		28	28	28	28
Quartos Particulares					
Cuidados Paliativos (Hospital)			3	3	3
Cuidados Paliativos na Rede					
Lar de Doentes					
<b>Sub-Total UCI e UC Intermedios</b>	<b>0</b>	<b>64</b>	<b>59</b>	<b>59</b>	<b>59</b>
<b>Sub-Total Especialidades Médicas</b>	<b>0</b>	<b>376</b>	<b>401</b>	<b>401</b>	<b>401</b>
<b>Sub-Total Especialidades Cirúrgicas</b>		<b>351</b>	<b>346</b>	<b>346</b>	<b>346</b>
<b>TOTAL (SI Berçário, quartos Particulares, Lar Doentes e Cuidados Paliativos Rede)</b>	<b>0</b>	<b>791</b>	<b>809</b>	<b>809</b>	<b>809</b>

Acompanhamento						
December 2016						
Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)
Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro	N.º Horas - Outro Regime Horário	
<b>Pessoal com Vínculo</b>						
Pessoal Dirigente	13	8	5	0	0	0
Médicos	502	136	220	49	97	2.735
Técnicos Superiores de Saúde	29	18	10	0	1	30
Enfermeiros	1.209	461	729	0	19	465
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	298	175	102	0	19	393
Técnicos Superiores	77	17	56	0	4	115
Assistentes Técnicos	381	102	279	0	0	0
Assistentes Operacionais	839	370	467	0	2	60
Outros Profissionais	17	6	9	0	2	32
<b>Total Funções</b>	<b>3.363</b>	<b>1.293</b>	<b>1.877</b>	<b>49</b>	<b>144</b>	<b>3.830</b>
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>						
<b>Contrato a Termo (Certo e Incerto)</b>						
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
<b>Total Funções</b>						
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>						

Acompanhamento						
December 2016						
Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)
Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro	N.º Horas - Outro Regime Horário	
<b>Outros Vinculos</b>						
Pessoal Dirigente	8	6	2	0	0	0
Médicos	278	12	252	1	11	211
Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0
Enfermeiros	62	4	36	0	22	436
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	31	3	5	0	23	348
Técnicos Superiores	2	0	2	0	0	0
Assistentes Técnicos	0	0	0	0	0	0
Assistentes Operacionais	14	1	13	0	0	0
Outros Profissionais	5	1	0	0	4	26
<b>Total Funções</b>	<b>398</b>	<b>27</b>	<b>310</b>	<b>1</b>	<b>60</b>	<b>1.021</b>
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>						
<b>Total Tipo Vinculo</b>						
Pessoal Dirigente	21	14	7	0	0	0
Médicos	778	148	472	50	108	2.946
Técnicos Superiores de Saúde	29	18	10	0	1	30
Enfermeiros	1.271	465	765	0	41	901
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	327	178	107	0	42	741
Técnicos Superiores	79	17	58	0	4	115
Assistentes Técnicos	381	102	279	0	0	0
Assistentes Operacionais	853	371	480	0	2	60
Outros Profissionais	22	7	9	0	6	58
<b>Total Funções</b>	<b>3.761</b>	<b>1.320</b>	<b>2.187</b>	<b>50</b>	<b>204</b>	<b>4.851</b>
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>						

**Nota:**

Outros Profissionais: Neste campo devem ser registados, apenas em situações excepcionais, os valores para outras funções. Sempre que for preenchida esta linha, discriminar o valor na caixa de Observações, ou nos comentários da própria célula.

RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP: Nesta área do quadro devem ser registados os profissionais que, nas ULS, exercem funções apenas nos Cuidados de Saúde Primários.

Q 15 Mapa de Pessoal

Contratualização (Ano N-1)

Instituições Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.

Contratualização					
December 2017					
Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)
Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro	N.º Horas - Outro Regime Horário

Pessoal com Vínculo						
Pessoal Dirigente	16	10	5		1	38
Médicos	908	140	528	37	103	2.966
Técnicos Superiores de Saúde	29	18	10		1	30
Enfermeiros	1.177	461	696		20	498
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	291	176	97		18	373
Técnicos Superiores	79	17	58		4	115
Assistentes Técnicos	394	102	292		0	0
Assistentes Operacionais	857	376	479		2	60
Outros Profissionais	14	6	6		2	32
<b>Total Funções</b>	<b>3.665</b>	<b>1.308</b>	<b>2.171</b>	<b>37</b>	<b>181</b>	<b>4.112</b>
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>						

Contrato a Termo (Certo e Incerto)						
Pessoal Dirigente						
Médicos	10	4	1		5	83
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros	73		73			
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	7		7			
Técnicos Superiores	2		2			
Assistentes Técnicos	5		5			
Assistentes Operacionais	13		13			
Outros Profissionais	1		1			
<b>Total Funções</b>	<b>111</b>	<b>4</b>	<b>102</b>		<b>5</b>	<b>83</b>
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>						

Contratualização					
December 2017					
Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)
Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro	N.º Horas - Outro Regime Horário

Outros Vinculos						
Pessoal Dirigente	8	6	2			
Médicos	18	8	2	1	5	108
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros	27	5			22	478
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	30	3	3		24	395
Técnicos Superiores	3		3			
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais	1	1				
Outros Profissionais	4	1			3	22
<b>Total Funções</b>	<b>89</b>	<b>24</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>54</b>	<b>1.003</b>
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>						

Total Tipo Vinculo						
Pessoal Dirigente	24	16	7		1	38
Médicos	834	152	531	38	113	3.157
Técnicos Superiores de Saúde	29	18	10		1	30
Enfermeiros	1.277	466	769		42	976
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	328	179	107		42	768
Técnicos Superiores	84	17	63		4	115
Assistentes Técnicos	399	102	297		0	0
Assistentes Operacionais	871	377	492		2	60
Outros Profissionais	19	7	7		5	54
<b>Total Funções</b>	<b>3.865</b>	<b>1.334</b>	<b>2.283</b>	<b>38</b>	<b>210</b>	<b>5.198</b>
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>						

**Nota:**

Outros Profissionais: Neste campo devem ser registados, apenas em situações excepcionais, os valores para outras funções. Sempre que for preenchida esta linha, discriminar o valor na caixa de Observações, ou nos comentários da própria célula.

RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP: Nesta área do quadro devem ser registados os profissionais que, nas ULS, exercem funções apenas nos Cuidados de Saúde Primários.

Q 15 Mapa de Pessoal

Contratualização (Ano N)

Instituições Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.

Contratualização					
December 2018					
Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)
Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro	N.º Horas - Outro Regime Horário

Pessoal com Vínculo						
Pessoal Dirigente	17	11	6	0	0	0
Médicos	959	129	677	75	78	1.971
Técnicos Superiores de Saúde	29	18	10	0	1	30
Enfermeiros	1.245	461	762	0	22	502
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	312	172	122	0	18	380
Técnicos Superiores	101	20	76	0	5	133
Assistentes Técnicos	397	98	299	0	0	0
Assistentes Operacionais	881	355	524	0	2	60
Outros Profissionais	5	2	1	0	2	32
<b>Total Funções</b>	<b>3.946</b>	<b>1.266</b>	<b>2.477</b>	<b>75</b>	<b>128</b>	<b>3.108</b>
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>						

Contrato a Termo (Certo e Incerto)						
Pessoal Dirigente	0	0	0	0	0	0
Médicos	8	3	1	0	4	49
Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0
Enfermeiros	39	0	39	0	0	0
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	0	0	0	0	0	0
Técnicos Superiores	1	0	1	0	0	0
Assistentes Técnicos	2	0	2	0	0	0
Assistentes Operacionais	17	0	17	0	0	0
Outros Profissionais	0	0	0	0	0	0
<b>Total Funções</b>	<b>67</b>	<b>3</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>49</b>
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>						

## Q 15 Mapa de Pessoal

## Contratualização (Ano N)

Instituições Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.

Contratualização					
December 2018					
Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)
Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro	N.º Horas - Outro Regime Horário

Outros Vinculos						
Pessoal Dirigente	8	6	2	0	0	0
Médicos	18	7	3	1	7	127
Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0
Enfermeiros	24	3	1	0	20	436
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	24	3	0	0	21	299
Técnicos Superiores	0	0	0	0	0	0
Assistentes Técnicos	0	0	0	0	0	0
Assistentes Operacionais	1	1	0	0	0	0
Outros Profissionais	3	0	0	0	3	4
<b>Total Funções</b>	<b>78</b>	<b>20</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>51</b>	<b>866</b>
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>						

Total Tipo Vinculo						
Pessoal Dirigente	25	17	8	0	0	0
Médicos	985	139	681	76	89	2.147
Técnicos Superiores de Saúde	29	18	10	0	1	30
Enfermeiros	1.308	464	802	0	42	938
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	336	175	122	0	39	679
Técnicos Superiores	102	20	77	0	5	133
Assistentes Técnicos	399	98	301	0	0	0
Assistentes Operacionais	899	356	541	0	2	60
Outros Profissionais	8	2	1	0	5	36
<b>Total Funções</b>	<b>4.091</b>	<b>1.289</b>	<b>2.543</b>	<b>76</b>	<b>183</b>	<b>4.023</b>
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>						

## Nota:

Outros Profissionais: Neste campo devem ser registados, apenas em situações excepcionais, os valores para outras funções. Sempre que for preenchida esta linha, discriminar o valor na caixa de Observações, ou nos comentários da própria célula.

RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP: Nesta área do quadro devem ser registados os profissionais que, nas ULS, exercem funções apenas nos Cuidados de Saúde Primários.

## Q 15 Mapa de Pessoal

## Contratualização (Ano N+1)

Instituições Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr

		Contratualização					
		December 2018					
		Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)
		Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro	N.º Horas - Outro Regime Horário
<b>Pessoal com Vínculo</b>							
Pessoal Dirigente		17	11	6	0	0	0
Médicos		959	129	677	75	78	1.971
Técnicos Superiores de Saúde		29	18	10	0	1	30
Enfermeiros		1.245	461	762	0	22	502
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica		312	172	122	0	18	380
Técnicos Superiores		101	20	76	0	5	133
Assistentes Técnicos		397	98	299	0	0	0
Assistentes Operacionais		881	355	524	0	2	60
Outros Profissionais		5	2	1	0	2	32
<b>Total Funções</b>		<b>3.946</b>	<b>1.266</b>	<b>2.477</b>	<b>75</b>	<b>128</b>	<b>3.108</b>
Pessoal Dirigente							
Médicos							
Técnicos Superiores de Saúde							
Enfermeiros							
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica							
Técnicos Superiores							
Assistentes Técnicos							
Assistentes Operacionais							
Outros Profissionais							
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>							
<b>Contrato a Termo (Certo e Incerto)</b>							
Pessoal Dirigente		0	0	0	0	0	0
Médicos		8	3	1	0	4	48
Técnicos Superiores de Saúde		0	0	0	0	0	0
Enfermeiros		39	0	39	0	0	0
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica		0	0	0	0	0	0
Técnicos Superiores		1	0	1	0	0	0
Assistentes Técnicos		2	0	2	0	0	0
Assistentes Operacionais		17	0	17	0	0	0
Outros Profissionais		0	0	0	0	0	0
<b>Total Funções</b>		<b>67</b>	<b>3</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>48</b>
Pessoal Dirigente							
Médicos							
Técnicos Superiores de Saúde							
Enfermeiros							
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica							
Técnicos Superiores							
Assistentes Técnicos							
Assistentes Operacionais							
Outros Profissionais							
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>							

## Q 15 Mapa de Pessoal

## Contratualização (Ano N+1)

Instituições Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.

Contratualização					
December 2018					
Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)
Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro	N.º Horas - Outro Regime Horário

Outros Vínculos						
Pessoal Dirigente	8	6	2	0	0	0
Médicos	18	7	3	1	7	127
Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0
Enfermeiros	24	3	1	0	20	436
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	24	3	0	0	21	299
Técnicos Superiores	0	0	0	0	0	0
Assistentes Técnicos	0	0	0	0	0	0
Assistentes Operacionais	1	1	0	0	0	0
Outros Profissionais	3	0	0	0	3	4
<b>Total Funções</b>	<b>78</b>	<b>20</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>51</b>	<b>866</b>
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>						

Total Tipo Vínculo						
Pessoal Dirigente	25	17	8	0	0	0
Médicos	985	139	681	76	89	2.147
Técnicos Superiores de Saúde	29	18	10	0	1	30
Enfermeiros	1.308	464	802	0	42	938
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	336	175	122	0	39	679
Técnicos Superiores	102	20	77	0	5	133
Assistentes Técnicos	399	98	301	0	0	0
Assistentes Operacionais	899	356	541	0	2	60
Outros Profissionais	8	2	1	0	5	36
<b>Total Funções</b>	<b>4.091</b>	<b>1.289</b>	<b>2.543</b>	<b>76</b>	<b>183</b>	<b>4.023</b>
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>						

**Nota:**

Outros Profissionais: Neste campo devem ser registados, apenas em situações excepcionais, os valores para outras funções. Sempre que for preenchida esta linha, discriminar o valor na caixa de Observações, ou nos comentários da própria célula.

RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP: Nesta área do quadro devem ser registados os profissionais que, nas ULS, exercem funções apenas nos Cuidados de Saúde Primários.

Q 16 RH Médicos no Hospital - Faixa Etária

Instituições Ocidental, EPE - Agr.  
 Cenário Contratualização

	Acumulado (Ano N)					
	December 2017					
	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Horas Semanais Médicos
	<= 50	[51-54]	>= 55	Total Faixa Etária	Pedidos de Reforma	
Anatomia Patológica	3		4	7		276,0
Anestesiologia	48	5	29	82		3.128,5
Angiologia e Cirurgia Vascular	5		1	6		225,0
Cardiologia	28	4	15	47	1	1.696,5
Cardiologia Pediátrica	10		2	12		429,0
Cirurgia Cardio-Torácica	8		5	13		515,0
Cirurgia Geral	29	2	20	51		1.972,0
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	15	2	4	21		749,0
Dermato-Venereologia	3	3	3	9	1	291,0
Doenças Infecciosas (Infecciologia)	11	1	4	16		634,0
Endocrinologia e Nutrição	8		4	12		456,0
Estomatologia	1	1	3	5		175,0
Farmacologia Clínica						
Gastroenterologia	10	2		12		432,5
Genética Médica			1	1		35,0
Ginecologia	6	2		8		286,0
Ginecologia - Obstetrícia						
Hematologia Clínica	7	1	3	11		434,0
Imuno-alergologia	3			3		95,0
Imuno-hemoterapia	8	1	4	13		512,0
Medicina Desportiva						
Medicina do Trabalho	1			1		40,0
Medicina Física e Reabilitação	7	1	1	9	1	340,0
Medicina Geral e Familiar						
Medicina Interna	88	9	31	128	1	5.063,0
Medicina Legal						
Medicina Nuclear	3			3		115,0
Medicina Tropical						
Nefrologia	15	3	7	25		965,0
Neurocirurgia	10	2	3	15		584,0
Neurologia	17	1	4	22		768,5
Neurorradiologia	8		1	9		272,5
Obstetrícia	10	3	2	15		537,0
Oftalmologia	11	1	11	23		765,5
Oncologia Médica	17		3	20		792,0
Ortopedia	15		5	20		760,0
Otorrinolaringologia	16	1	5	22		843,0
Patologia Clínica	10	3	14	27		994,5
Pediatria	34	4	10	48		1.879,0
Pneumologia	13	2	4	19		737,0
Psiquiatria Adultos	23	4	5	32	1	1.205,0
Psiquiatria da Infância e Adolescência	7	1	2	10		377,5
Radiodiagnóstico	22	2	5	29		983,0
Radioncologia						
Reumatologia	14	1	1	16		524,5
Saúde Pública						
Urologia	10		2	12		450,0
(1) Outras						
<b>Total de Especialidades</b>	<b>554</b>	<b>62</b>	<b>218</b>	<b>834</b>	<b>5</b>	<b>31.337,5</b>
(2) <b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP</b>						
Medicina Geral e Familiar						
Saúde Pública						
Outras						

(1) - Na linha "Outras" devem ser registrados, apenas em situações excepcionais, os valores para outras especialidades. Sempre que for preenchida esta linha, discriminar o valor no comentário de submissão do Quadro, ou no comentário de notas finais.

(2) - Devem ser registrados nesta área do quadro, os médicos que, nas ULS, exercem funções apenas nos Cuidados de Saúde Primários. Estes profissionais não devem figurar nas restantes linhas de atividade.

Q 16 RH Médicos no Hospital - Faixa Etária

Instituições  
 Cenário

	Estimado (Ano N-1)					Horas Semanais Médicos
	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	
	<= 50	[51-54]	>= 55	Total Faixa Etária	Pedidos de Reforma	
Anatomia Patológica	3		4	7		276,0
Anestesiologia	48	5	29	82		3.128,5
Angiologia e Cirurgia Vascular	5		1	6		225,0
Cardiologia	28	4	15	47	1	1.696,5
Cardiologia Pediátrica	10		2	12		429,0
Cirurgia Cardio-Torácica	8		5	13		515,0
Cirurgia Geral	29	2	20	51	1	1.972,0
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	15	2	4	21		749,0
Dermato-Venereologia	3	3	3	9	1	291,0
Doenças Infecciosas (Infeciologia)	11	1	4	16		634,0
Endocrinologia e Nutrição	8		4	12		456,0
Estomatologia	1	1	3	5		175,0
Farmacologia Clínica						
Gastroenterologia	10	2		12		432,5
Genética Médica			1	1		35,0
Ginecologia	6	2		8		286,0
Ginecologia - Obstetrícia						
Hematologia Clínica	7	1	3	11		434,0
Imuno-alergologia	3			3		95,0
Imuno-hemoterapia	8	1	4	13		512,0
Medicina Desportiva						
Medicina do Trabalho	1			1		40,0
Medicina Física e Reabilitação	7	1	1	9	1	340,0
Medicina Geral e Familiar					1	
Medicina Interna	88	9	31	128	1	5.063,0
Medicina Legal						
Medicina Nuclear	3			3		115,0
Medicina Tropical						
Nefrologia	15	3	7	25		965,0
Neurocirurgia	10	2	3	15		584,0
Neurologia	17	1	4	22		768,5
Neurorradiologia	8		1	9		272,5
Obstetrícia	10	3	2	15		537,0
Oftalmologia	11	1	11	23		765,5
Oncologia Médica	17		3	20		792,0
Ortopedia	15		5	20	1	760,0
Otorrinolaringologia	16	1	5	22		843,0
Patologia Clínica	10	3	14	27		994,5
Pediatria	34	4	10	48	1	1.879,0
Pneumologia	13	2	4	19		737,0
Psiquiatria Adultos	23	4	5	32	1	1.205,0
Psiquiatria da Infância e Adolescência	7	1	2	10		377,5
Radiodiagnóstico	22	2	5	29		983,0
Radioncologia						
Reumatologia	14	1	1	16		524,5
Saúde Pública						
Urologia	10		2	12		450,0
Outras						
<b>Total de Especialidades</b>	<b>554</b>	<b>62</b>	<b>218</b>	<b>834</b>	<b>9</b>	<b>31.337,5</b>
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSF</b>						
Medicina Geral e Familiar						
Saúde Pública						
Outras						

(1) - Na linha "Outras" devem ser registrados, apenas em situações excepcionais, os valores para outras especialidades. Sempre que for preenchida esta linha, discriminar o valor no comentário de submissão do Quadro, ou no comentário da planilha.

(2) - Devem ser registrados nesta área do quadro, os médicos que, nas ULS, exercem funções apenas nos Cuidados de Saúde Primários. Estes profissionais não devem figurar nas restantes linhas de atividade.

Q 16 RH Médicos no Hospital - Faixa Etária

Instituições  
 Cenário

	Acumulado (Ano N)					
	December 2018					
	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Horas Semanais Médicos
	<= 50	[51-54]	>= 55	Total Faixa Etária	Pedidos de Reforma	
Anatomia Patológica	6	0	3	9		366,0
Anestesiologia	49	5	29	83		2.490,5
Angiologia e Cirurgia Vascular	6	0	1	7		245,0
Cardiologia	31	4	17	52		1.880,0
Cardiologia Pediátrica	10	1	3	14		451,5
Cirurgia Cardio-Torácica	9	0	6	15		573,0
Cirurgia Geral	29	1	19	49		1.914,0
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	16	2	3	21		777,0
Dermato-Venereologia	4	2	4	10		351,0
Doenças Infecciosas (Infecologia)	11	1	4	16		634,0
Endocrinologia e Nutrição	9	0	4	13		496,0
Estomatologia	1	1	3	5		175,0
Farmacologia Clínica						
Gastroenterologia	10	1	1	12		427,5
Genética Médica	0	0	1	1		35,0
Ginecologia						
Ginecologia - Obstetrícia	18	5	1	24		868,0
Hematologia Clínica	8	1	3	12	1	484,0
Imuno-alergologia	3	0	0	3		95,0
Imuno-hemoterapia	8	1	4	13		515,0
Medicina Desportiva						
Medicina do Trabalho	2			2		80,0
Medicina Física e Reabilitação	18	1	1	20		420,0
Medicina Geral e Familiar	1			1		40,0
Medicina Interna	90	8	33	131		5.165,0
Medicina Legal						
Medicina Nuclear	3	0	0	3		115,0
Medicina Tropical						
Nefrologia	17	2	9	28		1.105,0
Neurocirurgia	12	1	2	15		590,0
Neurologia	19	2	3	24		860,5
Neuroradiologia	9	0	1	10		312,5
Obstetrícia						
Oftalmologia	15	1	10	26		881,5
Oncologia Médica	16	0	3	19		356,0
Ortopedia	15	0	5	20		768,0
Otorrinolaringologia	16	1	5	22		843,0
Patologia Clínica	9	3	15	27		1.007,5
Pediatria	34	1	10	45		1.778,0
Pneumologia	15	1	4	20		705,0
Psiquiatria Adultos	26	3	8	37		1.399,0
Psiquiatria da Infância e Adolescência	7	1	2	10		377,5
Radiodiagnóstico	21	1	6	28		963,0
Radioncologia						
Reumatologia	13	1	1	15		460,5
Saúde Pública						
Urologia	9	0	2	11		410,0
Outras	1		1	2		75,0
<b>Total de Especialidades</b>	<b>596</b>	<b>52</b>	<b>227</b>	<b>875</b>	<b>1</b>	<b>31.489,5</b>
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSF</b>						
Medicina Geral e Familiar						
Saúde Pública						
Outras						

(1) - Na linha "Outras" devem ser registrados, apenas em situações excepcionais, os valores para outras especialidades. Sempre que for preenchida esta linha, discriminar o valor no comentário de submissão do Quadro, ou no comentário de revisão deste.

(2) - Devem ser registrados nesta área do quadro, os médicos que, nas ULS, exercem funções apenas nos Cuidados de Saúde Primários. Estes profissionais não devem figurar nas restantes linhas de atividade.

Q 16 RH Médicos no Hospital - Faixa Etária

Instituições  
 Cenário

	Acumulado (Ano N+1)					
	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Horas Semanais Médicos
	<= 50	[51-54]	>= 55	Total Faixa Etária	Pedidos de Reforma	
Anatomia Patológica	6	0	3	9		366,0
Anestesiologia	49	5	29	83		2.490,5
Angiologia e Cirurgia Vascular	6	0	1	7		245,0
Cardiologia	31	4	17	52		1.880,0
Cardiologia Pediátrica	10	1	3	14		451,5
Cirurgia Cardio-Torácica	9	0	6	15		573,0
Cirurgia Geral	29	1	19	49		1.914,0
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	16	2	3	21		777,0
Dermato-Venereologia	4	2	4	10		351,0
Doenças Infecciosas (Infeciologia)	11	1	4	16		634,0
Endocrinologia e Nutrição	9	0	4	13		496,0
Estomatologia	1	1	3	5		175,0
Farmacologia Clínica						
Gastroenterologia	10	1	1	12		427,5
Genética Médica	0	0	1	1		35,0
Ginecologia						
Ginecologia - Obstetrícia	18	5	1	24		868,0
Hematologia Clínica	8	1	3	12		484,0
Imuno-alergologia	3	0	0	3		95,0
Imuno-hemoterapia	8	1	4	13		515,0
Medicina Desportiva						
Medicina do Trabalho	2			2		80,0
Medicina Física e Reabilitação	18	1	1	20		420,0
Medicina Geral e Familiar	1			1		40,0
Medicina Interna	90	8	33	131		5.165,0
Medicina Legal						
Medicina Nuclear	3	0	0	3		115,0
Medicina Tropical						
Nefrologia	17	2	9	28		1.105,0
Neurocirurgia	12	1	2	15		590,0
Neurologia	19	2	3	24		860,5
Neurorradiologia	9	0	1	10		312,5
Obstetrícia						
Oftalmologia	15	1	10	26		881,5
Oncologia Médica	16	0	3	19		356,0
Ortopedia	15	0	5	20		768,0
Otorrinolaringologia	16	1	5	22		843,0
Patologia Clínica	9	3	15	27		1.007,5
Pediatria	34	1	10	45		1.778,0
Pneumologia	15	1	4	20		705,0
Psiquiatria Adultos	26	3	8	37		1.399,0
Psiquiatria da Infância e Adolescência	7	1	2	10		377,5
Radiodiagnóstico	21	1	6	28		963,0
Radioncologia						
Reumatologia	13	1	1	15		460,5
Saúde Pública						
Urologia	9	0	2	11		410,0
Outras	1		1	2		75,0
<b>Total de Especialidades</b>	<b>596</b>	<b>52</b>	<b>227</b>	<b>875</b>		<b>31.489,5</b>
<b>RH das ULS a prestar Cuidados nos CSF</b>						
Medicina Geral e Familiar						
Saúde Pública						
Outras						

(1) - Na linha "Outras" devem ser registrados, apenas em situações excepcionais, os valores para outras especialidades. Sempre que for preenchida esta linha, discriminar o valor no comentário de submissão do Quadro, ou no comentário de revisão deste.

(2) - Devem ser registrados nesta área do quadro, os médicos que, nas ULS, exercem funções apenas nos Cuidados de Saúde Primários. Estes profissionais não devem figurar nas restantes linhas de atividade.

Q 17 Formação de Internos

Scenario  
Instituições

Contratualização  
Occidental, EPE - Agr.

	Nº de Internos em Formação no Hospital			
	December 2017	December 2018		
	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
1º Ano - Internato Médico	51	51	54	
2º Ano - Internato Médico	57	54	51	54
3º Ano - Internato Médico	43	42	54	51
4º Ano - Internato Médico	50	50	42	42
5º Ano - Internato Médico	55	56	65	55
6º Ano - Internato Médico (ou anos subseq)	6	7	6	6

Instituições

Occidental, EPE - Agr.

	Acompanhamento					
	December 2016	December 2016	December 2016	December 2017	December 2017	December 2017
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)
	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta
Anestesiologia	0.404	2.340	11.744	0.471	2.347	11.818
Angiologia e Cirurgia Vascular	2.359	5.992	8.351	2.462	5.955	8.417
Cardiologia	6.417	25.868	32.285	6.562	26.553	33.115
Cardiologia Pediátrica	1.930	3.941	5.871	1.864	3.896	5.760
Cirurgia Cardio-Torácica	997	3.460	4.457	1.011	3.540	4.551
Cirurgia Geral	6.031	21.155	27.188	6.066	21.196	27.262
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	2.733	7.067	9.800	2.803	7.033	9.836
Dermato-Venereologia	7.969	7.923	15.892	8.164	8.228	16.392
Diabetologia						
<b>Total - Infecçologia</b>	<b>2.220</b>	<b>10.231</b>	<b>12.451</b>	<b>2.309</b>	<b>10.434</b>	<b>12.743</b>
Infecçologia - Doentes com VIH/Sida (TAR)	245	8.146	8.391	249	8.285	8.534
Infecçologia - Outros Doentes	1.975	2.085	4.060	2.060	2.149	4.209
Doenças Autoimunes						
Dor						
Endocrinologia e Nutrição	2.829	14.093	17.522	2.810	15.091	17.901
Estomatologia	4.082	8.726	12.808	4.146	8.950	13.096
Gastroenterologia	2.451	6.804	9.055	2.464	6.531	8.995
Genética Médica	169	206	375	173	210	383
Ginecologia	2.523	4.083	6.606	2.575	4.096	6.671
Hematologia Clínica	1.114	6.898	8.012	1.124	6.893	8.017
Hemofilia						
Hepatologia						
Hipertensão						
Imuno-alergologia	788	1.948	2.738	791	1.936	2.727
Imuno-hemoterapia	681	2.849	3.530	653	2.821	3.474
Imunologia						
Medicina Física e Reabilitação	2.915	5.786	8.701	2.944	5.964	8.908
Medicina Interna	3.476	20.368	23.844	3.523	20.619	24.142
Medicina Tropical						
Nefrologia	1.974	17.594	19.568	2.027	17.960	19.987
Neonatologia						
Neurologia Pediátrica						
Neurocirurgia	4.144	6.710	10.854	4.251	6.764	11.015
Neuroftalmologia						
Neurologia	2.819	8.125	10.944	2.811	8.308	11.119
Obstetrícia	5.599	4.502	10.101	5.715	4.640	10.355
Oftalmologia	9.066	18.684	27.750	8.995	19.009	28.004
Oncologia Médica	1.528	23.596	25.124	1.578	23.508	25.086
Ortopedia	5.982	11.174	17.156	5.985	11.213	17.198
Otorrinolaringologia	7.963	18.667	26.630	8.052	19.281	27.333
Pediatria	2.335	6.416	8.751	2.352	6.389	8.741
Pneumologia	2.346	9.356	11.702	2.294	9.396	11.690
<b>Psiquiatria Total</b>	<b>2.470</b>	<b>21.647</b>	<b>24.117</b>	<b>2.460</b>	<b>22.023</b>	<b>24.483</b>
<b>Na Instituição</b>	<b>502</b>	<b>1.576</b>	<b>2.078</b>	<b>501</b>	<b>1.335</b>	<b>1.836</b>
Psiquiatria (Inst)	502	1.576	2.078	501	1.335	1.836
Consulta Multidisciplinar (Inst)						
<b>Saúde Mental na Comunidade</b>	<b>1.045</b>	<b>12.950</b>	<b>13.995</b>	<b>1.038</b>	<b>13.463</b>	<b>14.499</b>
SMC - Psiquiatria	1.045	12.950	13.995	1.038	13.463	14.499
Consulta Multidisciplinar (SMC)						
<b>Psiquiatria da Infância e Adolescência</b>	<b>923</b>	<b>7.121</b>	<b>8.044</b>	<b>923</b>	<b>7.225</b>	<b>8.148</b>
Psiquiatria da Infância e Adolescência (Inst)	923	7.121	8.044	923	7.225	8.148
Consulta Multidisciplinar (Inst)						
Radioncologia						
Reumatologia	2.572	10.247	12.819	2.486	10.346	12.832
Senologia						
Urologia	2.952	7.452	10.404	3.028	7.396	10.424
Consultas a pessoal (Medicina do Trabalho)	218	1.072	1.290	234	1.101	1.335
Outras	186	23.066	23.254	212	23.526	23.738
Consultas de Pessoal não Médico na Comunidade - Psiquiatria e Saúde Mental						
Psicologia	1.310	9.626	10.936	1.319	9.610	10.929
Psicoterapia						
Apoio Nutricional e Dietética	1.741	4.579	6.320	1.805	4.688	6.493
Outras consultas por pessoal não médico						
<b>ESPECIALIDADES IPO</b>						
Cirurgia da Cabeça e Pescoço						
Gastroenterologia - Proctologia						
Hematologia						
Transplantes de Medula						
Radioncologia Externa						
Radioncologia - Braquiterapia						
Medicina Nuclear						
Consultas de Grupo						
Consultas de Atendimento não Programad						
<b>Total Consultas Médicas</b>	<b>113.242</b>	<b>348.448</b>	<b>461.090</b>	<b>114.395</b>	<b>353.153</b>	<b>467.548</b>
<b>Total Consultas por Pessoal não Médico</b>	<b>3.051</b>	<b>14.205</b>	<b>17.256</b>	<b>3.124</b>	<b>14.298</b>	<b>17.422</b>
<b>TOTAL</b>	<b>116.293</b>	<b>362.653</b>	<b>478.946</b>	<b>117.519</b>	<b>367.451</b>	<b>484.970</b>

## Instituições

	Contratualização					
	December 2018	December 2018	December 2018	December 2018	December 2018	December 2018
	Estimado (Ano N-1)	Estimado (Ano N-1)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)
	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta
Anestesiologia	8.893	2.584	11.477	10.131	1.346	11.477
Angiologia e Cirurgia Vascular	1.763	5.994	7.757	2.268	5.489	7.757
Cardiologia	6.735	25.582	32.317	7.242	25.075	32.317
Cardiologia Pediátrica	2.392	4.403	6.795	2.572	4.223	6.795
Cirurgia Cardio-Torácica	1.058	3.589	4.647	1.138	3.509	4.647
Cirurgia Geral	5.688	17.585	23.273	6.408	16.865	23.273
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	2.624	6.938	9.562	2.821	6.741	9.562
Dermato-Venereologia	7.713	7.884	15.597	8.913	6.788	15.701
Diabetologia						
<b>Total - Infecçologia</b>	<b>2.359</b>	<b>9.438</b>	<b>11.797</b>	<b>2.418</b>	<b>9.381</b>	<b>11.799</b>
Infecçologia - Doentes com VIH/Sida (TAR)	218	7.546	7.764	223	7.541	7.764
Infecçologia - Outros Doentes	2.141	1.892	4.033	2.195	1.840	4.035
Doenças Autoimunes						
Dor						
Endocrinologia e Nutrição	2.830	14.549	17.379	3.043	14.336	17.379
Estomatologia	5.822	7.199	13.021	6.260	6.761	13.021
Gastroenterologia	2.328	6.066	8.394	2.384	6.010	8.394
Genética Médica	126	144	270	129	141	270
Ginecologia	2.869	4.253	6.622	2.426	4.196	6.622
Hematologia Clínica	1.012	7.034	8.046	1.036	7.010	8.046
Hemofilia						
Hepatologia						
Hipertensão						
Imuno-alergologia	1.467	3.421	4.888	1.577	3.311	4.888
Imuno-hemoterapia	901	3.629	4.530	923	3.607	4.530
Imunologia						
Medicina Física e Reabilitação	3.006	5.982	8.988	3.282	5.756	8.938
Medicina Interna	3.485	18.719	22.204	3.619	18.635	22.254
Medicina Tropical						
Nefrologia	1.901	16.552	18.453	1.997	16.506	18.503
Neonatologia						
Neurologia Pediátrica						
Neurocirurgia	4.028	6.744	10.772	4.428	6.444	10.872
Neuroftalmologia						
Neurologia	3.332	8.680	12.012	3.412	8.600	12.012
Obstetrícia	5.436	3.496	8.932	5.567	3.365	8.932
Oftalmologia	9.888	20.854	30.742	11.088	19.754	30.842
Oncologia Médica	1.576	25.135	26.711	1.617	25.197	26.814
Ortopedia	6.398	10.931	17.329	6.698	10.631	17.329
Otorrinolaringologia	9.419	17.294	26.713	10.128	16.585	26.713
Pediatria	2.060	5.268	7.328	2.110	5.218	7.328
Pneumologia	2.063	8.591	10.654	2.113	8.541	10.654
<b>Psiquiatria Total</b>	<b>2.868</b>	<b>23.785</b>	<b>26.453</b>	<b>2.732</b>	<b>23.721</b>	<b>26.453</b>
<b>Na Instituição</b>	<b>498</b>	<b>1.649</b>	<b>2.147</b>	<b>510</b>	<b>1.637</b>	<b>2.147</b>
Psiquiatria (Inst)	498	1.649	2.147	510	1.637	2.147
Consulta Multidisciplinar (Inst)						
<b>Saúde Mental na Comunidade</b>	<b>1.121</b>	<b>14.023</b>	<b>15.144</b>	<b>1.148</b>	<b>13.998</b>	<b>15.144</b>
SMC - Psiquiatria	1.121	14.023	15.144	1.148	13.998	15.144
Consulta Multidisciplinar (SMC)						
<b>Psiquiatria da Infância e Adolescência</b>	<b>1.049</b>	<b>8.113</b>	<b>9.162</b>	<b>1.074</b>	<b>8.088</b>	<b>9.162</b>
Psiquiatria da Infância e Adolescência (Inst)	1.049	8.113	9.162	1.074	8.088	9.162
Consulta Multidisciplinar (Inst)						
Radioncologia						
Reumatologia	2.808	11.027	13.835	3.019	10.816	13.835
Senologia	613	2.938	3.551	628	2.923	3.551
Urologia	2.449	6.802	9.251	2.508	6.743	9.251
Consultas a pessoal (Medicina do Trabalho)	266	1.175	1.441	272	1.169	1.441
Outras	152	21.451	21.603	157	21.443	21.600
Consultas de Pessoal não Médico na Comunidade - Psiquiatria e Saúde Mental						
Psicologia	1.297	10.398	11.695	1.297	10.398	11.695
Psicoterapia						
Apoio Nutricional e Dietética	1.618	4.745	6.363	1.618	4.745	6.363
Outras consultas por pessoal não médico	14	0	14	14		14
<b>ESPECIALIDADES IPO</b>						
Cirurgia da Cabeça e Pescoço						
Gastroenterologia - Proctologia						
Hematologia						
Transplantes de Medula						
Radioncologia Externa						
Radioncologia - Braquiterapia						
Medicina Nuclear						
Consultas de Grupo						
Consultas de Atendimento não Programad						
<b>Total Consultas Médicas</b>	<b>117.628</b>	<b>345.716</b>	<b>463.344</b>	<b>127.084</b>	<b>336.836</b>	<b>463.000</b>
<b>Total Consultas por Pessoal não Médico</b>	<b>2.929</b>	<b>15.143</b>	<b>18.072</b>	<b>2.929</b>	<b>15.143</b>	<b>18.072</b>
<b>TOTAL</b>	<b>120.557</b>	<b>360.859</b>	<b>481.416</b>	<b>129.993</b>	<b>351.979</b>	<b>481.072</b>

## Q 18 Consultas Externas

## Instituições

	December 2018		
	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)
	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta
Anestesiologia	10.131	1.346	11.477
Angiologia e Cirurgia Vascolar	2.268	5.489	7.757
Cardiologia	7.242	25.075	32.317
Cardiologia Pediátrica	2.572	4.223	6.795
Cirurgia Cardio-Torácica	1.138	3.509	4.647
Cirurgia Geral	6.408	16.865	23.273
Cirurgia Maxilo-Facial			
Cirurgia Pediátrica			
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	2.821	6.741	9.562
Dermato-Venereologia	8.913	6.788	15.701
Diabetologia			
<b>Total - Infecciologia</b>	<b>2.418</b>	<b>9.381</b>	<b>11.799</b>
Infecciologia - Doentes com VIH/Sida (TAF)	223	7.541	7.764
Infecciologia - Outros Doentes	2.195	1.840	4.035
Doenças Autoimunes			
Dor			
Endocrinologia e Nutrição	3.043	14.336	17.379
Estomatologia	6.260	6.761	13.021
Gastroenterologia	2.384	6.010	8.394
Genética Médica	129	141	270
Ginecologia	2.426	4.196	6.622
Hematologia Clínica	1.036	7.010	8.046
Hemofilia			
Hepatologia			
Hipertensão			
Imuno-aleriologia	1.577	3.311	4.888
Imuno-hemoterapia	923	3.607	4.530
Imunologia			
Medicina Física e Reabilitação	3.282	5.756	9.038
Medicina Interna	3.619	18.635	22.254
Medicina Tropical			
Nefrologia	1.997	16.506	18.503
Neonatalogia			
Neurologia Pediátrica			
Neurocirurgia	4.428	6.444	10.872
Neuroftalmologia			
Neurologia	3.412	8.600	12.012
Obstetrícia	5.567	3.365	8.932
Oftalmologia	11.088	19.754	30.842
Oncologia Médica	1.617	25.197	26.814
Ortopedia	6.698	10.631	17.329
Otorrinolaringologia	10.128	16.585	26.713
Pediatria	2.110	5.218	7.328
Pneumologia	2.113	8.541	10.654
<b>Psiquiatria Total</b>	<b>2.732</b>	<b>23.721</b>	<b>26.453</b>
<b>Na Instituição</b>	<b>510</b>	<b>1.637</b>	<b>2.147</b>
Psiquiatria (Inst)	510	1.637	2.147
Consulta Multidisciplinar (Inst)			
<b>Saúde Mental na Comunidade</b>	<b>1.148</b>	<b>13.996</b>	<b>15.144</b>
SMC - Psiquiatria	1.148	13.996	15.144
Consulta Multidisciplinar (SMC)			
<b>Psiquiatria da Infância e Adolescência</b>	<b>1.074</b>	<b>8.088</b>	<b>9.162</b>
Psiquiatria da Infância e Adolescência (Inst)	1.074	8.088	9.162
Consulta Multidisciplinar (Inst)			
Radioncologia			
Reumatologia	3.019	10.816	13.835
Senologia	628	2.923	3.551
Urologia	2.508	6.743	9.251
Consultas a pessoal (Medicina do Trabalho)	272	1.169	1.441
Outras	157	21.443	21.600
Consultas de Pessoal não Médico na Comunidade - Psiquiatria e Saúde Mental			
Psicologia	1.297	10.398	11.695
Psicoterapia			
Apoio Nutricional e Dietética	1.618	4.745	6.363
Outras consultas por pessoal não médico	14		14
<b>ESPECIALIDADES IPO</b>			
Cirurgia da Cabeça e Pescoço			
Gastroenterologia - Proctologia			
Hematologia			
Transplantes de Medula			
Radioncologia Externa			
Radioncologia - Braquiterapia			
Medicina Nuclear			
Consultas de Grupo			
Consultas de Atendimento não Programad			
<b>Total Consultas Médicas</b>	<b>127.064</b>	<b>336.836</b>	<b>463.900</b>
<b>Total Consultas por Pessoal não Médico</b>	<b>2.929</b>	<b>15.143</b>	<b>18.072</b>
<b>TOTAL</b>	<b>129.993</b>	<b>351.979</b>	<b>481.972</b>



	Acompanhamento				Contratualização					
	December 2016	December 2016	December 2017	December 2017	December 2018	December 2018	December 2018	December 2018	December 2018	December 2018
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)
	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS
<b>Dias de Internamento Doentes Residentes/Crônicos</b>										
Psiquiatria-No Hospital										
Psiquiatria-No Exterior (Ordens Religiosas)	1.062	1.062	1.752	1.752	1.064	1.064	1.064	1.064	1.064	1.064
Psiquiatria-No Exterior (Outras Instituições)										
Doentes de Hansen (CMR Rovisco Pais)										
Doentes Crônicos Ventilados			0	0	178	178	365	365	365	365
Doentes Medicina Física e Reabilitação										
Lar de Doentes (IPO)										
<b>Nº Dias de Internamento - Reabilitação Psicossocial</b>										
Reabilitação Psicossocial										
Reabilitação Psicossocial na Comunidade										
Nº de Dias Internamento - Forenses										
<b>Urgência</b>										
Total de Atendimentos	157.596	152.458	160.058	155.256	153.199	147.837	148.603	143.402	148.603	143.402
Total de Atendimentos SU Polivalente	157.596	152.458	160.058	155.256	153.199	147.837	148.603	143.402	148.603	143.402
Total Atendimentos SU Médico-Cirúrgica										
Total de Atendimentos SU Básica										
<b>N.º de Atendimentos (sem Internamento)</b>	141.414	136.804	144.052	139.730	137.879	133.053	133.743	129.062	133.743	129.062
Total Atendimentos SU Polivalente	141.414	136.804	144.052	139.730	137.879	133.053	133.743	129.062	133.743	129.062
Total Atendimentos SU Médico-Cirúrgica										
Total de Atendimentos SU Básica										
<b>Emergência Pré-Hospitalar / Urgência</b>										
Programa de ECMO										
<b>Hospital de Dia</b>										
Hematologia										
Imuno-hemoterapia	2.357	2.350	2.395	2.390	2.633	2.631	2.633	2.631	2.633	2.631
Psiquiatria (Adultos e Infância e Adolescência)	6.676	6.676	6.452	6.452	6.332	6.332	6.332	6.332	6.332	6.332
SMC (Adultos e Infância e Adolescência)										
Base (Pediatría+Pneumologia+Oncologia s/ Químio+Outros)	10.983	10.977	11.103	11.097	11.674	11.667	11.674	11.667	11.674	11.667
Cuidados Paliativos			202	202	6	6	6	6	6	6
<b>Unidades Sócio-Ocupacionais/Estruturas Reabilitativas</b>										
Dias de Tratamento Ambulatório										
Unid. Sócio-Ocupacionais (Instituição)										
Unid. Sócio-Ocupacionais (SMC)										
<b>Serviços Domiciliários</b>										
Total de Domicílios	349	349	365	365	338	338	338	338	338	338
Hospitalização Domiciliária			251	251	0	0	250	250	250	250
<b>GDH Ambulatório</b>										
<b>GDH Médicos de Ambulatório (Total)</b>	9.953	9.830	9.705	9.645	9.859	9.684	10.845	10.652	10.845	10.652
GDH Médicos	9.953	9.830	9.705	9.645	9.859	9.684	10.845	10.652	10.845	10.652
GDH Médicos Amb. Centros Ref.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GDH Médicos Amb. CRI					0	0	0	0	0	0
<b>GDH Cirúrgicos de Ambulatório (Total)</b>	8.026	7.821	7.888	7.861	9.748	9.556	11.210	10.989	11.210	10.989
GDH Cirúrgicos	8.026	7.821	7.888	7.861	9.748	9.556	11.210	10.989	11.210	10.989
GDH Cirúrgicos Amb. Centros Ref.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GDH Cirúrgicos Amb. CRI					0	0	0	0	0	0
Doentes em Tratamento de Diálise Peritoneal	62		70		65		65		65	





	Acompanhamento				Contratualização					
	December 2016	December 2016	December 2017	December 2017	December 2018	December 2018	December 2018	December 2018	December 2018	December 2018
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)
	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS
<b>Banco de Gâmetas</b>										
Nº de Packs Gâmetas Masculinos										
Nº de Packs Gâmetas Femininos										
<b>Medicamentos</b>										
Disp. Gratuita em Ambul. c/ suporte legal e	7072280,30	4508471,21	7050170,57	4571098,08	6424442,518	4.430.734	6426309,298	4.432.021,30	6426309,298	4.432.021,30
<b>Sistema de Apoio de Ajudas Técnicas (SAPA)</b>										
Sistema de Distribuição de Produtos de Apoio							88.979	88.979,00	88.979,00	88.979,00
<b>Programa de Incentivo à Integração de Cuidados e à Valorização dos Percursos no SNS</b>										
Programa de Incentivo à Integração de Cuidados							483.767,11	483.767,11	483.767,11	483.767,11

## Q 22 Demonstração de Resultados - Custos

(POCMS)

Unidades: em Euros

Instituições

cenário

Time

Alar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.

Contratualização

	Real 2016	OE 2017 (Revisão Ajust linhas Produção)	Estimado 2017	Previsto 2018	Varição % Previsto 2018 /Estimado 2017
<b>61-Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas</b>					
<b>612-Mercadorias</b>					
<b>616-Matérias de consumo</b>	<b>81.731.772,44</b>	<b>78.417.136,56</b>	<b>84.425.976,93</b>	<b>76.091.368,86</b>	<b>-9,87%</b>
6161-Produtos Farmacêuticos	53.629.111,83	51.470.460,66	55.181.520,91	48.287.990,57	-12,49%
61611-Medicamentos	49.226.717,28	47.069.183,47	50.785.100,22	43.891.569,88	-13,57%
61612/9-Reagentes/Outros produtos farmacêuticos	4.402.394,55	4.401.277,19	4.396.420,69	4.396.420,69	0,00%
6162-Material consumo clínico	26.861.279,98	25.728.824,17	28.006.978,96	26.606.630,00	-5,00%
6163-Produtos alimentares	27.485,08	24.282,30	27.285,07	27.285,07	0,00%
6164-Material consumo hoteleiro	472.690,64	478.302,52	409.648,10	389.166,00	-5,00%
6165-Material consumo administrativo	346.892,10	348.012,35	404.931,67	384.685,00	-5,00%
6166-Material manutenção e conservação	394.312,81	367.254,56	395.612,22	395.612,22	0,00%
6169-Outro material de consumo					
<b>61-Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas</b>	<b>81.731.772,44</b>	<b>78.417.136,56</b>	<b>84.425.976,93</b>	<b>76.091.368,86</b>	<b>-9,87%</b>
<b>62-Fornecimentos e serviços externos</b>					
<b>621-Subcontratos</b>					
<b>6211-Assistência ambulatoria</b>					
<b>6212-Meios complementares diagnóstico</b>					
62121-Patologia clínica					
62122-Anatomia patológica					
62123-Imagiologia					
62124-Cardiologia					
62125-Electroencefalografia					
62126-Medicina nuclear					
62127-Gastroenterologia					
62128-Pneumologia/Imunologia					
62129-Outros					
<b>6213-Meios complementares terapêutica</b>					
62131-Hemodiálise					
62132-Medicina física e reabilitação					
62133-Litotricia					
62139-Outros					
<b>6214-Prescrição medicam. e cuid. farmac.</b>					
<b>6215-Internamentos</b>					
<b>6216-Transporte de doentes</b>					
<b>6217-Aparelhos complementares de terapêutica</b>					
<b>6218-Trabalhos executados no exterior</b>	<b>5.795.623,59</b>	<b>5.784.248,35</b>	<b>7.301.575,18</b>	<b>6.690.500,96</b>	<b>-8,37%</b>
<b>62181-Em entidades do M. Saúde</b>	<b>2.811.990,25</b>	<b>2.838.462,57</b>	<b>3.770.571,26</b>	<b>3.535.805,40</b>	<b>-6,23%</b>
621811-Assistência ambulatoria	217,00	186,00	74,40	74,40	0,00%
621812-Meios complementares de diagnóstico	620.896,69	671.567,84	550.768,32	523.230,00	-5,00%
621813-Meios complementares de terapêutica	1.758.989,60	1.739.644,19	2.294.906,83	2.180.161,00	-5,00%
621814-Prescrição medicam. e cuid. farmac.	0,00	0,00	0,00	0,00	
621815-Internamentos e transporte de doentes	0,00	0,00	0,00	0,00	
621819-Outros trabalhos executados no exterior	431.886,96	427.064,54	924.821,71	832.340,00	-10,00%
<b>62189-Em outras entidades</b>	<b>2.983.633,34</b>	<b>2.945.785,78</b>	<b>3.531.003,92</b>	<b>3.154.695,56</b>	<b>-10,66%</b>
621891-Assistência ambulatoria	280.876,48	242.096,60	253.444,10	253.444,10	0,00%
621892-Meios complementares diagnóstico	1.033.567,83	1.038.731,44	1.152.684,06	1.095.050,00	-5,00%
621893-Meios complementares terapêutica	11.035,36	13.242,43	77.324,58	73.458,00	-5,00%
621894-Prescrição medicam. e cuid. farmac.	0,00	0,00	0,00	0,00	
621895-Internamentos e transporte de doentes	1.645.669,26	1.638.946,71	2.047.551,18	1.732.743,46	-15,37%
621896-Aparelhos complementares de terapêutica	0,00	0,00	0,00	0,00	
621897-Assistência no estrangeiro	12.484,41	12.768,60	0,00	0,00	
621898-Termalismo social	0,00	0,00	0,00	0,00	
621899-Outros trabalhos executados no exterior	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>6219-Outros subcontratos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>621-Subcontratos</b>	<b>5.795.623,59</b>	<b>5.784.248,35</b>	<b>7.301.575,18</b>	<b>6.690.500,96</b>	<b>-8,37%</b>

## Q 22 Demonstração de Resultados - Custos

(POCMS)

Unidades: em Euros

Instituições

cenário

Time

Alameda de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.

Contratualização

	Real 2016	OE 2017 (Revisão Ajust linhas Produção)	Estimado 2017	Previsto 2018	Variação % Previsto 2018 /Estimado 2017
<b>622-Fornecimentos e serviços</b>					
6221-Fornecimentos e serviços I	5.246.892,77	5.474.914,15	4.662.367,23	4.765.202,21	1,99%
6222-Fornecimentos e serviços II	678.419,14	693.270,75	727.964,85	704.667,69	-3,20%
62229 - Honorários	473.476,18	468.197,06	463.233,67	463.233,67	0,00%
6223-Fornecimentos e serviços III	13.677.633,63	13.107.815,27	13.194.011,67	13.530.999,52	2,55%
62236 - Trabalhos Especializados	6.122.024,34	5.774.435,50	6.308.453,42	6.308.453,42	0,00%
622364-Serviços Técnicos Recursos Humanos	2.079.409,32	1.972.725,82	2.489.012,78	2.489.012,78	0,00%
6223641-Serviços Técnicos Rec. Humanos prestados por Inst	123.466,39	111.117,42	101.861,82	101.861,82	0,00%
62236411-Serv. Téc. RH prestados por Inst. Min. Saúde - De	0	0,00	0,00	0,00	
6229-Outros fornecimentos e serviços	177.681,02	80.199,36	109.973,53	109.973,53	0,00%
<b>622-Fornecimentos e serviços</b>	<b>19.780.626,56</b>	<b>19.356.199,53</b>	<b>18.694.317,28</b>	<b>19.100.842,95</b>	<b>2,17%</b>
<b>63-Transf. correntes conced. e prest. sociais</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>64-Custos com o pessoal</b>					
641-Remunerações dos órgãos directivos	382.671,03	382.824,00	356.396,14	357.131,06	0,21%
642-Remunerações de pessoal	86.000.379,00	89.114.823,34	90.028.135,96	90.389.603,46	0,40%
6421-Remunerações base do pessoal	62.308.360,53	64.959.030,71	64.509.365,85	65.542.885,12	1,60%
64211-RCTFP por tempo indeterminado	26.436.595,58	26.457.425,95	26.420.093,98	26.287.898,80	-0,50%
64212-Pessoal c/ contrato a termo resolutive	7.748.366,13	9.160.455,57	8.069.435,23	8.355.916,10	3,55%
64213-Pessoal em regime Contrato Individual	27.304.688,78	28.537.121,13	29.182.480,89	30.095.042,16	3,13%
64214-Pessoal em qualquer outra situação	818.710,04	804.028,06	837.355,75	804.028,06	-3,98%
6422-Suplementos de remunerações	12.659.210,25	12.695.150,84	14.185.484,42	13.920.326,24	-1,87%
642211-Horas extraordinárias	4.133.543,83	4.060.686,40	4.436.571,76	4.316.930,98	-2,70%
642212-Prevenções	992.525,93	970.289,53	1.252.135,99	1.244.145,25	-0,64%
642221-Noites e suplementos	2.865.181,83	2.951.829,14	3.070.220,43	3.082.078,64	0,39%
642222-Subsídio de turno	0,00	0,00	0,00	0,00	
64223-Abono para faltas	1.887,77	1.999,29	1.919,63	2.035,12	6,02%
64224-Subsídio de refeição	3.396.624,47	3.568.959,84	3.711.176,57	3.788.424,90	2,08%
64225-Ajudas de custo	7.091,84	6.471,64	7.858,80	8.945,15	13,82%
64226/7-Vestuário e Art. Pess/Alim. e Alojam.	0,00	0,00	0,00	0,00	
642281-PECLEC/SIGIC	833.074,21	693.553,00	1.053.547,32	1.000.000,00	-5,08%
642282/9-Outros Suplementos	429.280,37	441.362,00	652.053,92	477.766,20	-26,73%
6423-Prestações sociais directas	79.558,28	76.701,15	81.826,13	81.593,77	-0,28%
6424-Subsídios de férias e de Natal	10.953.249,94	11.383.940,64	11.251.459,56	10.844.798,33	-3,61%
6425 - Prémios de desempenho	0	0,00	0,00	0,00	
643-Pensões	84.790,55	101.227,26	153.009,78	172.204,56	12,54%
645-Encargos sobre remunerações	19.689.609,66	20.377.858,17	20.336.079,31	19.297.667,49	-5,11%
646-Seguros de acid. trab. e doenças profissionais	450.338,64	461.915,98	527.913,48	461.915,98	-12,50%
647-Encargos sociais voluntários	107.108,32	103.755,67	127.421,18	129.546,45	1,67%
648-Outros custos com pessoal	213.392,20	182.837,38	388.316,55	392.924,03	1,19%
649-Estágios Profissionais	4.691,08	4.375,10	10.772,39	9.306,68	-13,61%
<b>64-Custos com o pessoal</b>	<b>106.932.980,48</b>	<b>110.729.616,90</b>	<b>111.928.044,79</b>	<b>111.210.299,71</b>	<b>-0,64%</b>
<b>65-Outros custos e perdas operacionais</b>	<b>4.929,85</b>	<b>17.232,38</b>	<b>58.455,55</b>	<b>58.455,55</b>	<b>0,00%</b>
<b>66-Amortizações do exercício</b>	<b>6.699.344,76</b>	<b>6.602.690,63</b>	<b>6.311.560,33</b>	<b>6.311.560,33</b>	<b>0,00%</b>
<b>67-Provisões do exercício</b>	<b>0,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>68-Custos e perdas financeiras</b>	<b>73.453,52</b>	<b>18.683,42</b>	<b>124.074,36</b>	<b>124.074,36</b>	<b>0,00%</b>
<b>69-Custos e perdas extraordinários</b>	<b>3.019.841,06</b>	<b>3.250.000,00</b>	<b>1.750.000,00</b>	<b>1.750.000,00</b>	<b>0,00%</b>

## Q 22 Demonstração de Resultados - Custos

(POCMS)

Unidades: em Euros

Instituições

Scenario

Time

algar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.

Contratualização

	Real 2016	OE 2017 (Revisão Ajust linhas Produção)	Estimado 2017	Previsto 2018	Varição % Previsto 2018 /Estimado 2017
<b>Demonstração de Resultados - Custos</b>					
61-Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas	81.731.772,44	78.417.136,56	84.425.976,93	76.091.368,86	-9,87%
% s/ Total Geral	36,48%	34,90%	36,53%	34,30%	
621-Subcontratos	5.795.623,59	5.784.248,35	7.301.575,18	6.690.500,96	-8,37%
% s/ Total Geral	2,59%	2,57%	3,16%	3,02%	
622-Fornecimentos e serviços	19.780.626,56	19.356.199,53	18.694.317,28	19.100.842,95	2,17%
% s/ Total Geral	8,83%	8,62%	8,09%	8,61%	
63-Transf. correntes conced. e prest. sociais	0,00	0,00	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
64-Custos com o pessoal	106.932.980,48	110.729.616,90	111.928.044,79	111.210.299,71	-0,64%
% s/ Total Geral	47,73%	49,28%	48,43%	50,13%	
642211-Horas extraordinárias	4.133.543,83	4.060.686,40	4.436.571,76	4.316.930,98	-2,70%
% s/ Total Geral	1,85%	1,81%	1,92%	1,95%	
642212-Prevenções	992.525,93	970.289,53	1.252.135,99	1.244.145,25	-0,64%
% s/ Total Geral	0,44%	0,43%	0,54%	0,56%	
65-Outros custos e perdas operacionais	4.929,85	17.232,38	58.455,55	58.455,55	0,00%
% s/ Total Geral	0,00%	0,01%	0,03%	0,03%	
66-Amortizações do exercício	6.699.344,76	6.602.690,63	6.311.560,33	6.311.560,33	0,00%
% s/ Total Geral	2,99%	2,94%	2,73%	2,85%	
67-Provisões do exercício	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	0,00%
% s/ Total Geral	0,00%	0,22%	0,22%	0,23%	
68-Custos e perdas financeiras	73.453,52	18.683,42	124.074,36	124.074,36	0,00%
% s/ Total Geral	0,03%	0,01%	0,05%	0,06%	
69-Custos e perdas extraordinários	3.019.841,06	3.250.000,00	1.750.000,00	1.750.000,00	0,00%
% s/ Total Geral	1,35%	1,45%	0,76%	0,79%	
<b>TOTAL Geral</b>	<b>224.038.572,26</b>	<b>224.675.807,78</b>	<b>231.094.004,41</b>	<b>221.837.102,72</b>	<b>-4,01%</b>
<b>Custos com Pessoal Ajustados</b>	<b>109.485.865,98</b>	<b>113.170.539,78</b>	<b>114.880.291,24</b>	<b>114.162.546,16</b>	<b>-0,62%</b>
<b>Outros Custos Operacionais</b>	<b>111.459.411,70</b>	<b>108.236.584,58</b>	<b>114.339.638,82</b>	<b>105.800.482,20</b>	<b>-7,47%</b>
<b>% Custos com HE, Suplementos e FSE</b>	<b>11,04%</b>	<b>10,44%</b>	<b>11,99%</b>	<b>11,76%</b>	<b>-1,93%</b>
<b>Custos Operacionais</b>	<b>220.945.277,68</b>	<b>221.407.124,36</b>	<b>229.219.930,05</b>	<b>219.963.028,36</b>	<b>-4,04%</b>
<b>Custos Operacionais relevantes para EBITDA</b>	<b>214.245.932,92</b>	<b>214.304.433,73</b>	<b>222.408.369,72</b>	<b>213.151.468,03</b>	<b>-4,16%</b>

**Q 23 Demonstração de Resultados - Projeitos**

(POCMS)

Unidades: em Euros

Instituições

atlar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.

Scenario

Contratualização

Time

	Real 2018	OE 2017 (Revisão Ajust Início Produção)	Estimado 2017	Previsão 2018	Variação % Previsão 2018 /Estimado 2017
<b>71-Vendas e prestações de serviços</b>					
<b>711-Vendas</b>	0	0,00	0,00	0,00	
<b>712-Prestações de serviços</b>	215.156.216,14	194.186.822,69	202.518.115,19	196.187.047,01	-3,13%
<b>7121 - SNS Contrato-programa</b>	203.365.461,66	181.554.522,00	189.871.571,50	183.399.220,00	-3,41%
<b>71211-Internamento - SNS CP</b>	65.957.298,73	67.650.380,30	67.650.380,30	70.802.078,70	4,66%
712111-GDH Médicos	39.745.237,20	41.471.676,14	41.471.676,14	40.921.433,03	-1,33%
712112-GDH Cirúrgicos	16.915.262,96	16.733.241,73	16.733.241,73	20.332.067,38	21,51%
712113-GDH Cirúrgicos Urgentes	9.296.798,57	9.402.030,43	9.402.030,43	9.459.516,29	0,61%
712114-Dias Internamento Doentes Crónicos	0,00	43.432,00	43.432,00	89.060,00	105,06%
<b>71212-Consulta - SNS CP</b>	31.089.655,42	31.316.783,00	31.316.783,00	31.402.630,00	0,27%
712121-Primeiras Consultas	7.920.080,68	8.234.294,00	8.234.294,00	8.920.645,00	8,34%
712122-Consultas Subsequentes	23.169.574,74	23.082.489,00	23.082.489,00	22.481.985,00	-2,60%
<b>71213-Urgência/SAP - SNS CP</b>	13.680.400,00	13.305.300,00	13.305.300,00	12.906.200,00	-3,00%
712131-Atendimentos (SU-Polivalente)	13.680.400,00	13.305.300,00	13.305.300,00	12.906.200,00	-3,00%
712132-Atendimentos (SU-Médica Cirúrgica)					
712133-Atendimentos (SU-Básica)					
<b>71214-GDH Ambulatório</b>	18.064.381,70	20.530.966,29	20.530.966,29	23.357.164,21	13,77%
712141-GDH Cirúrgicos	12.518.625,00	15.478.157,59	15.478.157,59	17.800.383,30	15,00%
712142-GDH Médicos	5.545.756,70	5.051.808,70	5.051.808,70	5.556.780,91	10,00%
71215-Hospital de dia - SNS CP	1.114.400,02	1.196.958,00	1.196.958,00	1.196.958,00	0,00%
<b>71216-Outras Prestações de Serviços de Saúde - SNS CP</b>	73.459.325,99	47.554.134,41	55.871.183,91	43.161.442,98	-22,75%
712161-Serviço domiciliário - SNS CP	13.258,51	12.844,00	12.844,00	506.176,05	3840,95%
712162-Programas de gestão da doença crónica	24.815.070,74	30.002.136,38	30.002.136,38	24.800.843,88	-17,34%
712163-Saúde Sexual e Reprodutiva	156.895,49	149.692,00	149.692,00	149.692,00	0,00%
7121631-IVG até às 10 semanas	156.895,49	149.692,00	149.692,00	149.692,00	0,00%
7121632-PMA Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade	0,00	0,00	0,00	0,00	
7121633-Diagnóstico Pré-Natal	0,00	0,00	0,00	0,00	
712164-Plano de convergência - SNS CP	41.625.642,66	9.077.726,10	17.394.775,00	9.169.961,00	-47,28%
712165-Valor Capitulacional (valor a facturar pelas ULS) - SNS CP	0,00	0,00	0,00	0,00	
712166-Sessões de Radioterapia	0,00	0,00	0,00	0,00	
712167-Medicamentos de codência em ambulatório	4.508.471,21	4.430.733,93	4.430.733,93	4.432.021,39	0,03%
712168-Internos	2.436.647,04	3.260.744,00	3.260.744,00	3.241.336,00	-0,60%
712169-Outras prestações serviços de saúde - SNS CP	3.240,34	620.258,00	620.258,00	861.412,66	38,86%
<b>71219 - Outras prestações de serviços - SNS CP</b>	0,00	0,00	0,00	572.746,11	
<b>7122 - Outras Entidades Responsáveis</b>	11.790.754,26	12.632.300,69	12.646.543,69	12.787.827,01	1,12%
71221-Internamento - Outras Ent Resp	1.548.204,41	1.463.528,91	1.882.805,66	1.882.805,66	0,00%
71222-Consulta - Outras Ent Resp	42.117,62	32.541,14	50.204,62	50.204,62	0,00%
71223-Urgência/SAP	830.023,13	954.172,99	1.136.762,78	1.136.762,78	0,00%
712231-Urgência	830.023,13	954.172,99	1.136.762,78	1.136.762,78	0,00%
712232-Serviço de atendimento permanente	0,00	0,00	0,00	0,00	
712239-Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	
71224-Quartos particulares - Outras Ent Resp	0,00	0,00	0,00	0,00	
71225-Hospital de dia - Outras Ent Resp	0	0,00	0,00	0,00	
71226-Meios compl. de diagnóstico e terapêutica - Outras Ent Resp	5.421.692,44	5.346.854,15	5.569.200,89	5.569.200,89	0,00%
<b>712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp</b>	878.776,42	934.685,07	1.287.124,66	1.287.124,66	0,00%
7122611-Patologia Clínica	476.831,98	471.114,12	564.638,16	564.638,16	0,00%
7122612-Anatomia patológica	136.877,40	141.739,66	322.760,76	322.760,76	0,00%
7122613-Imagiologia	76.501,32	100.943,16	123.801,48	123.801,48	0,00%
7122614-Cardiologia	42.909,90	10.837,29	19.475,88	19.475,88	0,00%
7122616-Medicina nuclear	73,40	185,31	173,70	173,70	0,00%
7122617-Gastroenterologia	57.816,90	39.050,83	59.646,96	59.646,96	0,00%
7122619-Outros	87.765,52	169.914,50	196.627,72	196.627,72	0,00%
<b>712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp</b>	4.542.826,02	4.412.169,08	4.282.076,23	4.282.076,23	0,00%
7122621-Hemodialise	2.760.516,56	2.961.350,96	2.897.268,34	2.897.268,34	0,00%
7122622-Medicina física e de reabilitação	719,79	54,44	4.977,12	4.977,12	0,00%
7122623-Litotricia	0	0,00	0,00	0,00	
7122624-Quimioterapia	1.413.672,20	1.450.589,44	1.379.542,92	1.379.542,92	0,00%
7122625-Radioterapia	0	0,00	0,00	0,00	
7122629-Outros	367.917,47	174,24	267,85	267,85	0,00%
<b>71227 - Taxas moderadoras Outras Ent Resp - Total</b>	3.406.811,85	4.242.241,23	3.211.917,42	3.211.917,42	0,00%
712271 - Consultas - Outras Ent Resp	1.087.201,30	1.315.438,84	1.147.249,63	1.147.249,63	0,00%
712272 - Urgência/SAP - Outras Ent Resp	745.680,84	820.062,07	648.182,72	648.182,72	0,00%
712273 - Internamento - Outras Ent Resp	15.742,50	1.158,81	431,36	431,36	0,00%
712276 - Meios complementares diagnóst. e terapêut. - Outras Ent Resp	1.364.053,62	1.394.017,81	1.313.237,19	1.313.237,19	0,00%
712279 - Outros - Outras Ent Resp	194.133,59	711.563,70	102.816,52	102.816,52	0,00%

Q 23 Demonstração de Resultados - Proveitos

(POCMS)

Unidades em Euros

Instituições

Scenario

Time

Parque de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.

Contratualização

	Rest 2016	OE 2017 (Revisão Ajust linhas Produção)	Estimado 2017	Previsto 2018	Variação % Previsto 2018 Estimado 2017
71228-Outras Prestações de Serviços de Saúde - Outras Ent Resp	541.994,83	592.962,27	782.059,20	923.342,52	18,07%
712281-Serviço domiciliário - Outras Ent Resp	0	0,00	0,00	0,00	
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp	91.988,96	150.762,27	343.916,52	343.916,52	0,00%
7122821-GDH Cirúrgicos	2.286,60	0,00	275.999,41	275.999,41	0,00%
7122822-GDH Médicos	89.700,36	150.762,27	67.917,11	67.917,11	0,00%
712289-Outras prestações serviços de saúde - Outras Ent Resp	450.007,87	442.200,00	438.142,68	579.426,00	32,25%
71228 - Outras prestações de serviços Outras Ent Resp - Total	0	0,00	13.592,92	13.592,92	0,00%
712291 - Convenções internacionais - Outras Ent Resp					
712294 - Unidades terapêuticas de Sangue - Outras Ent Resp					
712295 - Serviços prestados pela ACSS, IP - Outras Ent Resp					
712296 - Análises sanitárias - Outras Ent Resp					
712299 - Outras	0	0,00	13.592,92	13.592,92	0,00%
<b>71-Vendas e prestações de serviços</b>	<b>215.156.216,14</b>	<b>194.186.822,69</b>	<b>292.518.115,19</b>	<b>190.187.047,01</b>	<b>-5,13%</b>
<b>72-Impostos e taxas</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>73-Proveitos suplementares</b>	<b>1.789.499,33</b>	<b>1.990.157,62</b>	<b>1.679.152,08</b>	<b>1.679.152,08</b>	<b>0,00%</b>
<b>74-Transfer. e subsídios correntes obtidos</b>					
741-Transferências-Tesouro	0	0,00	0,00	0,00	
742-Transferências correntes obtidas	0,00	0,00	0,00	0,00	
7421-Do ACSS	0	0,00	0,00	0,00	
7422-Do PIDDAC	0	0,00	0,00	0,00	
7423-Do FSE	0	0,00	0,00	0,00	
7429-Outras Transferências Correntes Obtidas	0	0,00	0,00	0,00	
743-Sub. correntes obtidos-Outros entes públicos	0	0,00	0,00	0,00	
740 - Sub. correntes obtidos-De outras entidades	0	0,00	0,00	0,00	
<b>74-Transfer. e subsídios correntes obtidos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>75 - Trabalhos para a própria entidade</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>76 - Outros proveitos e ganhos operacionais</b>					
7611-ACSS IP	0,00	0,00	0,00	0,00	
762 - Reembolsos	5.377.273,16	3.777.833,45	3.695.242,26	1.032.070,26	-72,07%
763 - Produtos de fabricação interna	0,00	0,00	0,00	0,00	
768 - Outros não espec. alhos valor acrescentado	408,00	489,60	0,00	0,00	
769 - Outros	454.539,98	404.475,64	308.543,95	308.543,95	0,00%
<b>76 - Outros proveitos e ganhos operacionais</b>	<b>5.832.221,14</b>	<b>4.182.798,69</b>	<b>4.003.786,21</b>	<b>1.340.614,21</b>	<b>-66,52%</b>
<b>78 - Proveitos e ganhos financeiros</b>	<b>44.158,64</b>	<b>40.149,38</b>	<b>42.793,21</b>	<b>42.793,21</b>	<b>0,00%</b>
<b>79 - Proveitos e ganhos extraordinários</b>	<b>3.837.131,37</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>0,00%</b>

## Q 23 Demonstração de Resultados - Proveitos

(POCMS)

Unidades: em Euros

Instituições

Scenario

Time

algar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.

Contratualização

	Real 2016	OE 2017 (Revisão Ajust linhas Produção)	Estimado 2017	Previsto 2018	Varição % Previsto 2018 /Estimado 2017
<b>Demonstração de Resultados - Proveitos</b>					
71-Vendas e prestações de serviços	215.156.216,14	194.186.822,89	202.518.115,19	196.187.047,01	-3,13%
% s/ Total Geral	94,88%	96,18%	96,55%	97,73%	1,21%
72-Impostos e taxas	0	0,00	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
73-Proveitos suplementares	1.789.499,33	1.990.157,62	1.679.152,08	1.679.152,08	0,00%
% s/ Total Geral	0,79%	0,99%	0,80%	0,84%	4,48%
74-Transf. e subsídios correntes obtidos	0,00	0,00	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
75 - Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
76 - Outros proveitos e ganhos operacionais	5.832.221,14	4.182.798,89	4.003.786,21	1.340.614,21	-66,52%
% s/ Total Geral	2,57%	2,07%	1,91%	0,67%	-65,02%
78 - Proveitos e ganhos financeiros	44.158,64	40.149,38	42.793,21	42.793,21	0,00%
% s/ Total Geral	0,02%	0,02%	0,02%	0,02%	4,48%
79 - Proveitos e ganhos extraordinários	3.937.131,37	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00%
% s/ Total Geral	1,74%	0,74%	0,72%	0,75%	4,48%
<b>TOTAL Geral</b>	<b>226.759.226,62</b>	<b>201.899.928,38</b>	<b>209.743.846,69</b>	<b>200.749.606,51</b>	<b>-4,29%</b>
<b>Resultados Operacionais</b>	<b>1.832.658,93</b>	<b>-21.047.345,36</b>	<b>-21.016.876,57</b>	<b>-20.756.215,06</b>	<b>1,25%</b>
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>2.720.654,36</b>	<b>-22.775.879,40</b>	<b>-21.350.157,72</b>	<b>-21.087.496,21</b>	<b>1,23%</b>
<b>Resultado Operacional (EBITDA)</b>	<b>8.532.003,69</b>	<b>-13.944.654,73</b>	<b>-14.207.316,24</b>	<b>-13.944.654,73</b>	<b>1,85%</b>
<b>Proveitos Operacionais Próprios (Extra-Contrato)</b>	<b>8,71%</b>	<b>9,39%</b>	<b>8,80%</b>	<b>7,94%</b>	<b>-9,86%</b>

## Q 24 Balanço - Activo

(POCMs)

Unidade Monetária: em Euros

Instituições : Ocidental, EPE - Agr.  
 Cenário : Contratação  
 Data : Dezembro 2018

	AL - Activo Líquido (Ano N-1)	AB - Activo Bruto (Ano N)	AP - Amortizações ou Provisões (Ano N)	AL - Activo Líquido (Ano N)	AB - Activo Bruto (Ano N+1)	AP - Amortizações ou Provisões (Ano N+1)	AL - Activo Líquido (Ano N+1)
<b>Imobilizado</b>							
<b>Bens de domínio público</b>							
451 - Terrenos e recursos naturais							
452 - Edifícios							
453 - Outras construções e infra-estruturas culturais							
459 - Outros bens de domínio público							
445 - Imobilizações em Curso de Bens de Domínio Público							
446 - Adiantamento por Conta de Bens de Domínio Público							
<b>Bens de domínio público</b>							
<b>Imobilizados Incorpóreos</b>							
431 - Despesas de Instalação	0,00	541.854,87	541.854,87	0,00	541.854,87	541.854,87	0,00
432 - Despesas de Investigação o Desenvolvimento	0,00	607.033,17	607.033,17	0,00	607.033,17	607.033,17	0,00
443 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Incorpóreas							
449 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Incorpóreas							
<b>Imobilizados Incorpóreos</b>	<b>0,00</b>	<b>1.148.888,04</b>	<b>1.148.888,04</b>	<b>0,00</b>	<b>1.148.888,04</b>	<b>1.148.888,04</b>	<b>0,00</b>
<b>Imobilizações Corpóreas</b>							
421 - Terrenos e Recursos Naturais							
422 - Edifícios e Outras Construções	40.316.724,00	97.867.911,22	59.979.837,22	37.888.074,00	97.867.911,22	59.979.837,22	37.888.074,00
423 - Equipamento Básico	5.655.705,73	60.992.496,17	55.962.670,44	5.029.625,73	60.992.496,17	55.962.670,44	5.029.625,73
424 - Equipamento de Transporte	73.580,12	2.318.341,44	2.166.541,32	151.800,12	2.318.341,44	2.166.541,32	151.800,12
425 - Ferramentas e Utensílios	946,99	561.796,75	561.649,78	146,99	561.796,75	561.649,78	146,99
Informático	723.662,84	16.641.193,86	16.150.051,02	491.142,84	16.641.193,86	16.150.051,02	491.142,84
427 - Taras e Vasilhame							
429 - Outras Imobilizações Corpóreas	0,00	161.199,55	161.199,55	0,00	161.199,55	161.199,55	0,00
442 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Corpóreas	4.108.730,20	9.608.730,20	0,00	9.608.730,20	9.608.730,20	0,00	9.608.730,20
448 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Corpóreas							
<b>Imobilizações Corpóreas</b>	<b>50.879.349,86</b>	<b>188.161.669,19</b>	<b>134.981.949,31</b>	<b>53.169.719,88</b>	<b>188.161.669,19</b>	<b>134.981.949,31</b>	<b>53.169.719,88</b>
<b>Investimentos Financeiros</b>							
411 - Partes de Capital							
412 - Obrigações e Títulos de Participação							
414 - Investimentos em Imóveis							
415 - Outras Aplicações Financeiras	97.291,48	147.291,48	0,00	147.291,48	147.291,48		147.291,48
441 - Imobilizações em Curso de Investimentos Financeiros							
447 - Adiantamentos por Conta de Investimentos Financeiros							
<b>Investimentos Financeiros</b>	<b>97.291,48</b>	<b>147.291,48</b>	<b>0,00</b>	<b>147.291,48</b>	<b>147.291,48</b>		<b>147.291,48</b>
<b>Circulante</b>							
<b>Existências</b>							
35 - Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo	9.282.893,75	9.300.721,65	17.827,90	9.282.893,75	9.300.721,65	17.827,90	9.282.893,75
34 - Sub-produtos, Desperdícios, Resíduos e Refugo							
33 - Produtos Acabados a Intermediários							
32 - Mercadorias							
37 - Adiantamento por Conta de Compras							
<b>Existências</b>	<b>9.282.893,75</b>	<b>9.300.721,65</b>	<b>17.827,90</b>	<b>9.282.893,75</b>	<b>9.300.721,65</b>	<b>17.827,90</b>	<b>9.282.893,75</b>
<b>Dívidas de Terceiros - Médio e Longo Prazo</b>							
<b>Dívidas de Terceiros - Curto prazo</b>							
28 - Empréstimos Concedidos							
211 - Clientes c/c	128.510,69	128.510,69	0,00	128.510,69	128.510,69	0,00	128.510,69
213 - Utentes c/c	289.849,44	289.849,44	0,00	289.849,44	289.849,44	0,00	289.849,44
215 - Instituições do MS	484.472.790,84	84.472.790,84	0,00	84.472.790,84	84.472.790,84	0,00	84.472.790,84
Duvidosa	152.209,72	6.051.485,09	5.899.275,37	152.209,72	6.051.485,09	5.899.275,37	152.209,72
Orçamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
229 - Adiantamentos a Fomecedores	325.374,37	325.374,37	0,00	325.374,37	325.374,37	0,00	325.374,37
2619 - Adiantamentos a Fomecedores de Imobilizado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24 - Estado e Outros Entes Públicos	321.481,78	321.481,78	0,00	321.481,78	321.481,78	0,00	321.481,78
263/3/4+267+268 - Outros devedores	14.722.905,75	14.722.905,75	0,00	14.722.905,75	14.722.905,75	0,00	14.722.905,75
<b>Dívidas de Terceiros - Curto prazo</b>	<b>500.413.122,59</b>	<b>106.312.397,96</b>	<b>5.899.275,37</b>	<b>100.413.122,59</b>	<b>106.312.397,96</b>	<b>5.899.275,37</b>	<b>100.413.122,59</b>

## Q 24 Balanço - Activo

(PÓCS)

Unidade Monetária: em Euros

Instituições: Ocidental, EPE - Agr.  
 Cenário: Contrarrealização  
 Tempo: Dezembro 2018

	AL - Activo Líquido (Ano N-1)	AB - Activo Bruto (Ano N)	AP - Amortizações ou Provisões (Ano N)	AL - Activo Líquido (Ano N)	AB - Activo Bruto (Ano N+1)	AP - Amortizações ou Provisões (Ano N+1)	AL - Activo Líquido (Ano N+1)
<b>Títulos Negociáveis</b>							
151 - Acções							
152 - Obrigações e Títulos de Participação							
153 - Títulos da Dívida Pública							
159 - Outros Títulos							
18 - Outras Aplicações de Tesouraria							
<b>Títulos Negociáveis</b>							
<b>Depósitos em Inst. Financ. e Caixa</b>							
13 - Contas no Tesouro	3.239.875,65	3.305.375,65	0,00	3.305.375,65	3.305.375,65	0,00	3.305.375,65
12 - Depósitos em Instituições Financeiras	226.175,72	226.175,72	0,00	226.175,72	226.175,72	0,00	226.175,72
11 - Caixa	6.174,23	6.174,23	0,00	6.174,23	6.174,23	0,00	6.174,23
<b>Depósitos em Inst. Financ. e Caixa</b>	<b>3.472.226,60</b>	<b>3.537.725,60</b>	<b>0,00</b>	<b>3.537.725,60</b>	<b>3.537.725,60</b>	<b>0,00</b>	<b>3.537.725,60</b>
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>							
271 - Acréscimos de Proventos	265.059.871,98	247.003.375,86	0,00	247.003.375,86	247.003.375,86	0,00	247.003.375,86
272 - Custos Diferidos	1.585.656,77	1.585.656,77	0,00	1.585.656,77	1.585.656,77	0,00	1.585.656,77
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>	<b>266.645.528,75</b>	<b>248.589.032,63</b>	<b>0,00</b>	<b>248.589.032,63</b>	<b>248.589.032,63</b>	<b>0,00</b>	<b>248.589.032,63</b>
<b>Total de Amortizações</b>			<b>136.130.837,36</b>			<b>136.130.837,36</b>	
<b>Total de Provisões</b>			<b>5.917.103,27</b>			<b>5.917.103,27</b>	
<b>TOTAL do ACTIVO</b>	<b>830.790.412,05</b>	<b>657.187.728,65</b>	<b>142.047.940,62</b>	<b>416.139.785,93</b>	<b>557.187.728,65</b>	<b>142.047.940,62</b>	<b>416.139.785,93</b>

Q 25 Balanço - Passivo

(POCMS)

Unidade Monetária: em Euros

Instituições: Ocidental, EPE - Agr.  
 Cenário: Contratualização  
 Time: Dezembro 2018

	Fundos Próprios e Passivo (Ano N-1)	Fundos Próprios e Passivo (Ano N)	Fundos Próprios e Passivo (Ano N+1)
<b>Fundos Próprios</b>			
51 - Património	133.293.333,33	133.293.333,33	133.293.333,33
56 - Reservas de Reavaliação			
Sub-total	<b>133.293.333,33</b>	<b>133.293.333,33</b>	<b>133.293.333,33</b>
<b>Reservas</b>	<b>46.067.970,65</b>	<b>46.067.970,65</b>	<b>46.067.970,65</b>
571 - Reservas Legais	1.270.981,66	1.270.981,66	1.270.981,66
572 - Reservas Estatutárias	58.831,59	58.831,59	58.831,59
574 - Reservas Livres	12.774.118,72	12.774.118,72	12.774.118,72
575 - Subsídios	0,00	0,00	0,00
576 - Doações	2.262.640,22	2.262.640,22	2.262.640,22
577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos	29.701.398,46	29.701.398,46	29.701.398,46
Sub-total	<b>46.067.970,65</b>	<b>46.067.970,65</b>	<b>46.067.970,65</b>
<b>Resultados transitados</b>	<b>-183.222.725,27</b>	<b>-204.572.882,99</b>	<b>-204.572.882,99</b>
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-21.350.157,72</b>	<b>-21.087.496,21</b>	<b>-21.087.496,21</b>
<b>Fundo Patrimonial</b>	<b>-25.211.579,01</b>	<b>-46.299.075,22</b>	<b>-46.299.075,22</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Provisões</b>	<b>6.814.969,38</b>	<b>6.814.969,38</b>	<b>6.814.969,38</b>
291 - Provisões para Cobranças Duvidosas			
292 - Provisões para Riscos	6.814.969,38	6.814.969,38	6.814.969,38
Provisões	<b>6.814.969,38</b>	<b>6.814.969,38</b>	<b>6.814.969,38</b>
<b>Prazo</b>			
<b>Terceiros</b>			
213 - Utentes c/c			
219 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS	691.054.825,27	291.054.825,27	291.054.825,27
221 - Fornecedores c/c conf.	119.924.003,43	120.135.873,51	120.135.873,51
	5.613.853,74	5.613.853,74	5.613.853,74
23 - Empréstimos obtidos		5.225.000,00	5.225.000,00
Orçamento			
2611 - Fornecedores de imobilizado c/c	2.297.609,31	2.297.609,31	2.297.609,31
24 - Estado e Outros Entes Públicos	3.789.811,29	3.789.811,29	3.789.811,29
261/3/4 - Outros Credores	2.723.989,02	2.723.989,02	2.723.989,02
Terceiros	<b>825.404.092,06</b>	<b>430.840.962,14</b>	<b>430.840.962,14</b>
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>			
273 - Acréscimos de Custos	21.545.911,19	21.545.911,19	21.545.911,19
274 - Proveitos Diferidos	2.237.018,44	2.237.018,44	2.237.018,44
Acréscimos e Diferimentos	<b>23.782.929,63</b>	<b>23.782.929,63</b>	<b>23.782.929,63</b>
<b>Passivo</b>	<b>856.001.991,07</b>	<b>461.438.861,15</b>	<b>461.438.861,15</b>

<b>Fundos Próprios e Passivo</b>	<b>830.790.412,06</b>	<b>415.139.785,93</b>	<b>415.139.785,93</b>
----------------------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------

Q 26 Demonstração de Fluxos de Caixa  
Previsional  
(POCMS)

Unidade Monetária: em Euros

Instituições Ocidental, EPE - Agr.  
 Cenário Contratualização  
 Time Dezembro 2018

Estimado (Ano N-1) Acumulado (Ano N) Acumulado (Ano N+1)

Método Directo

Fluxos de Actividades Operacionais			
<b>Recebimentos (+):</b>	<b>203.434.321,02</b>	<b>197.611.500,76</b>	<b>197.611.500,76</b>
Contrato-programa (produção)	167.302.492,02	169.002.381,23	169.002.381,23
Dívidas de Terceiros (outras entidades)	3.035.737,92	3.491.098,61	3.491.098,61
Contrato-Programa (convergência/custos d	16.872.932,33	8.894.862,17	8.894.862,17
Incentivos	0,00	0,00	0,00
Subsídios à Exploração	0,00	0,00	0,00
Taxas Moderadoras (R)	3.211.917,42	3.211.917,42	3.211.917,42
Outros (inclui outros operacionais e extraor	13.011.241,33	13.011.241,33	13.011.241,33
<b>Pagamentos (-):</b>	<b>-198.180.326,48</b>	<b>-195.139.719,62</b>	<b>-195.139.719,62</b>
Fornecedores e outros c/c	-86.915.267,20	-83.393.978,63	-83.393.978,63
Custos com Pessoal	-110.729.617,00	-111.210.299,71	-111.210.299,71
Transf. Correntes conced. e Prest. Sociais			
Outros (inclui outros operac. e extraord.)	-535.441,28	-535.441,28	-535.441,28
<b>Fluxos de Actividades Operacionais</b>	<b>6.253.995,54</b>	<b>2.471.781,14</b>	<b>2.471.781,14</b>
<b>Fluxos de Actividades de Investimento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de (+):</b>	<b>43.116,53</b>	<b>42.793,21</b>	<b>42.793,21</b>
Investimentos Financeiros			
Imobilizações Corpóreas			
Imobilizações Incorpóreas			
Subsídios ao Investimento			
Juros e Proveitos Similares	43.116,53	42.793,21	42.793,21
Dividendos			
Outros			
<b>Pagamentos respeitantes a (-):</b>	<b>-2.907.978,22</b>	<b>-7.550.000,00</b>	<b>-7.550.000,00</b>
Investimentos Financeiros	-46.561,73	-50.000,00	-50.000,00
Imobilizações Corpóreas	-2.861.416,49	-7.500.000,00	-7.500.000,00
Imobilizações Incorpóreas			
<b>Fluxos de Actividades de Investimento</b>	<b>-2.864.861,69</b>	<b>-7.507.206,79</b>	<b>-7.507.206,79</b>
<b>Fluxos de Actividades de Financiamento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de (+):</b>	<b>54.543,40</b>	<b>5.225.000,00</b>	<b>5.225.000,00</b>
Empréstimos Obtidos		5.225.000,00	5.225.000,00
Aumentos de Capital e P. Suplementares			
Subsídios e Doações	54.543,40		
Vendas de Acções Próprias			
Cobertura de prejuízos			
<b>Pagamentos respeitantes a (-):</b>	<b>-16.141,76</b>	<b>-124.074,36</b>	<b>-124.074,36</b>
Empréstimos Obtidos			
Amortizações de Contratos de Leasing			
Juros e Custos Similares	-16.141,76	-124.074,36	-124.074,36
Dividendos			
Reduções de Capital e P. Suplementares			
Aquisição de Acções Próprias			
<b>Fluxos de Actividades de Financiamento</b>	<b>38.401,64</b>	<b>5.100.925,64</b>	<b>5.100.925,64</b>
<b>Varição de Caixa e seus equivalentes</b>	<b>2.427.535,49</b>	<b>65.499,99</b>	<b>65.499,99</b>
Caixa no início do período	1.044.890,11	3.472.225,60	3.537.725,60
Caixa no fim do período	3.472.225,60	3.537.725,59	3.603.225,59
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>