



SERVIÇO DE RADIOLOGIA
CENTRO HOSPITALAR DE LISBOA OCIDENTAL

RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES
2021

Direcção de Serviço: Dra. Carla Saraiva

Março de 2022

RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES

2021

INTRODUÇÃO – O 2º ANO DA PANDEMIA

No ano de 2021, a atividade assistencial do Serviço de Radiologia ficou ainda muito marcada pelos condicionamentos associados à pandemia SARS-COV2, nomeadamente na realização de exames solicitados em ambulatório.

Apesar do contexto pandémico, a definição de circuitos não Covid nas três unidades hospitalares permitiu manter atividade programada regular nas várias técnicas, dirigida a situações clínicas mais urgentes e patologia oncológica, suportada por triagem clínica dos pedidos eletrónicos, realizada pelos Médicos das diferentes áreas de subespecialização.

CUMPRIMENTOS DE OBJETIVOS DEFINIDOS EM CONTRATUALIZAÇÃO

Foram globalmente cumpridos objetivos e medidas estratégicas definidas para 2021 em sede contratualização, excetuando a retoma da atividade de Produção Adicional Interna (PAI) de TC e RM:

- 1) Foram atingidos e ultrapassados os objetivos de produção em termos de atividade assistencial.
- 2) O impacto no número de exames realizados foi minimizado pela manutenção de uma atividade programada regular (mesmo em Estado de Emergência e em vigor dos planos de contingência), privilegiando a triagem clínica dos pedidos e o apoio a Utentes com patologia oncológica e situações clínicas mais urgentes, para além do apoio ao internamento Covid e não Covid e aos Serviços de Urgência do centro hospitalar.
- 3) Reorganização da atividade assistencial e dos recursos humanos e tecnológicos para assegurar recuperação da resposta assistencial para níveis pré pandemia.
- 4) Não foram atingidos os objetivos em termos de produção adicional de TC e RM Corpo (impacto da pandemia, indisponibilidade dos profissionais).
- 5) Manteve-se apoio no âmbito das Consultas de Decisão Terapêutica (participação em 16 CDTs).
- 6) Apesar da saída de Médicos especialistas por reforma e rescisão (sector privado), manteve-se a tendência de renovação do quadro Médico, com a contratação de recém-especialistas.

| Elaborado: | Data | Página |
|-------------------|------------|--------|
| Drª Carla Saraiva | 30/03/2022 | 2 de 7 |

Entre Dezembro de 2019 e Janeiro de 2021 registou-se a saída de 4 Médicos Radiologistas experientes (seniores e graduados) e ao longo de 2021 foram contratados 2 Médicos recém-especialistas formados no CHLO.

- 7) Reposição de Recursos Humanos em outros grupos profissionais, nomeadamente Técnicos de Radiologia e Assistentes Operacionais, com progressiva contratação de profissionais admitidos no âmbito da pandemia.
- 8) Renovação progressiva do Parque Tecnológico: Substituição dos Ecógrafos do HEM, dos equipamentos de TC do HSFx; lançamento do concurso para aquisição do Densitómetro do HEM e aquisição de equipamentos de RX portáteis, permitindo renovar a frota destes equipamentos, anteriormente obsoleta e muito insuficiente para as necessidades assistenciais.
- 9) Cumprimento dos objetivos relacionados com atividade formativa e produção científica.
- 10) Conclusão da 1ª fase do processo de Certificação ACSA (Novembro 2021).

EVOLUÇÃO DOS RECURSOS HUMANOS

A análise dos dados relativos aos recursos humanos nas várias categorias profissionais reflete os aspetos anteriormente assinalados, nomeadamente o aumento do número de TSDT de Radiologia e Assistentes Operacionais.

Apesar da contratação de 2 Médicos recém-especialistas, a saída de profissionais no ano anterior e Janeiro de 2021, registou-se uma redução do número de Médicos Radiologistas.

| Recursos Humanos | Março 2020/ 2021 (contratualização) | |
|--------------------------------|-------------------------------------|----------------------|
| | 2020 | 2021 |
| Médicos Radiologistas | 18 | 15 |
| Médicos Internos de Radiologia | 9 + 3 (acordo PALOP) | 8 + 3 (acordo PALOP) |
| TSDT/ Técnicos de Radiologia | 64 | 71 |
| Administrativos | 13 | 13 |
| Assistentes Operacionais | 45 | 46 |
| Enfermeiros | 1 | 1 |

* 2 Médicos especialistas com saída em janeiro de 2021 (rescisão/ reforma)

* 2 Médico especialista com saída em outubro de 2020 (rescisão)

| Elaborado: | Data | Página |
|-------------------|------------|--------|
| Drª Carla Saraiva | 30/03/2022 | 3 de 7 |

EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE ASSISTENCIAL

Exames realizados: Principais técnicas de imagem

| Modalidade | 2020 | 2021 |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Radiologia Convencional | 110 684 | 126 652 |
| TC Corpo | 42 838 | 54 937 |
| RM Corpo | 5 174 | 8 068 |
| Ecografia | 20 736 | 24 475 |
| Eco-Doppler | 2 032 | 2 723 |
| Mamografia | 1 779 | 2 213 |
| Densitometria | 876 | 1 470 |
| Intervenção guiada por Eco e TC | 599 | 693 |
| Total | 184 718 | 221 231 |

Em termos de Produção Adicional Interna foram realizados 1 214 exames de TC, em períodos de alívio do impacto da pandemia, não se atingindo a retoma desejada desta atividade pela falta de adesão das várias categorias profissionais.

O número de exames exteriorizados diminuiu significativamente em 2020 e 2021 relativamente aos anos precedentes pelo contexto pandémico, embora muitos pedidos enviados ao exterior não tenham sido executados pelas restrições pandémicas e posteriormente convocados internamente, numa estreita colaboração entre os secretariados do serviço e o Gabinete do Utente.

CORPO CLÍNICO MÉDICO E ÁREAS DE SUBESPECIALIZAÇÃO

O Serviço de Radiologia termina o ano de 2021 com a seguinte distribuição de quadro Médico, com contratação de dois Assistentes Hospitalares, recém-especialistas, na sequência de concurso nacional para vagas de perfil específico.

| CATEGORIA | MÉDICOS Dez 2021 |
|---|-----------------------------|
| Chefes de Serviço | 2 |
| Assistentes Hospitalares Graduados | 7 |
| Assistentes Hospitalares | 8 |

| Elaborado: | Data | Página |
|-------------------------------|-------------|---------------|
| Dr ^a Carla Saraiva | 30/03/2022 | 4 de 7 |

| | |
|---|--|
| Internos do Internato de Formação Específica de Radiologia | 9 + 3 Internos ao abrigo de acordo com PALOP autorizado ACSS |
|---|--|

Mantém-se uma forte aposta nas áreas de subespecialização, com envolvimento dos Internos de Formação Específica desde uma fase precoce da sua formação ($\geq 3^{\text{º}}$ ano de Internato). O quadro infra reflete a distribuição do corpo Médico pela áreas de subespecialização, incluindo Médicos Internos de Formação Específica, no final do ano de 2021.

| | |
|--|--|
| Tórax | Tiago Saldanha, Ana Coutinho Santos, Miguel Gago |
| Abdómen e Gastro-Intestinal | Andreia Roque, Pedro Ferreira, João Oliveira |
| Pélvis Masculina | Pedro Ferreira, Ricardo Mamede, João Oliveira, David Campos Correia |
| Génito-Urinário | Tiago Saldanha, Pedro Ferreira, Ricardo Mamede, João Oliveira, David Campos Correia |
| Pélvis Feminina | Lara Delgado, Carolina Padilha |
| Senologia | Ana Paula Vasconcelos, Cristiana Couceiro, Isabel Amaral, Cecília Lam, Pedro Ferreira, Miguel Gago |
| Músculo-Esquelético | Francelina Fernandes, Tiago Saldanha, Lara Delgado, Ricardo Mamede, David Campos Correia, Eduardo bandeira |
| Crânio-Vertebral e Cabeça e Pescoço | Isabel Amaral, David Campos Correia |
| Angio-TC/RM e TC/RM-Cardíaca (incluindo Cardiopatias Congénitas) | Carla Saraiva, Ana Coutinho Santos, Pedro Ferreira, Lara Delgado, Tiago Saldanha |
| Eco-Doppler | Cecília Lam, Ana Paula Pelicano, Pedro Ferreira, Lara Delgado, Carmen Domingues, Ana Coutinho Santos, João Oliveira |
| Radiopediatria | Carla Saraiva, Eduardo Bandeira |
| Radiologia de Intervenção | Tiago Saldanha, Lara Delgado, Pedro Ferreira, Ricardo Mamede, Miguel Gago, Eduardo Bandeira , Carolina Padilha |
| Urgência | Todos os elementos do Serviço ≤ 55 anos |

* *Internos do Internato de Formação Específica*

Consultas de Decisão Terapêutica/ Reuniões Multidisciplinares

Esta área de atividade assistencial continua a merecer uma atenção dedicada do Serviço de Radiologia, com participação de Radiologistas das áreas de subespecialização específicas e de Internos de Formação Específica em fase de diferenciação.

No final do ano de 2021 contabiliza-se a participação regular em 16 consultas multidisciplinares de decisão terapêutica, incluindo relativamente a 2020 a participação em Reunião Multidisciplinar com o Serviço de Pediatria.

PARTICIPAÇÃO EM ATIVIDADES FORMATIVAS

Internos de Formação Específica de Radiologia

Formação de 8 Internos de Formação Específica de Radiologia, com admissão de um Médico Interno para o programa de Formação específica de Radiologia em Janeiro de 2021.

Contributo à formação de três Médicos Internos de Radiologia ao abrigo de protocolos de cooperação com PALOP (Cabo Verde e Angola) autorizados pela ACSS.

Outras especialidades

Colaboração na formação de Médicos Internos de Formação Específica de Pneumologia e Cirurgia Geral e de Médicos Internistas em formação em Medicina Intensiva.

Formação de Alunos do Curso de Medicina

Manter formação regular de Alunos do Curso de Medicina enquadrados em estágios opcionais e docência de temas selecionados no âmbito de Curso de Medicina da NOVA Medical School/ Faculdade de Ciências Médicas.

ATIVIDADES FORMATIVAS PARA INTERNOS DE FORMAÇÃO ESPECÍFICA

Reunião Científica Quinzenal do Serviço de Radiologia com Médicos Internos: quinzenal, 4ª-feira às 12:30, via remota (Teams ou Zoom).

Aula Teórico-Prática do Dr. Tiago Saldanha: semanal 4ª-feira, das 9:00-12:00, na Sala da Direção do Serviço de Radiologia do HEM

ATIVIDADE CIENTÍFICA E PROJETOS DE INVESTIGAÇÃO

Da atividade científica desenvolvida, destaca-se:

- 1 artigo publicado em revista indexada – 1º autor do Serviço de Radiologia
- 1 artigos publicado no Eurorad (online, não indexado)
- Co-autoria em 9 publicações em revistas indexadas.

| Elaborado: | Data | Página |
|-------------------|------------|--------|
| Drª Carla Saraiva | 30/03/2022 | 6 de 7 |

- Colaboração em projetos de Investigação apoiados pelo Departamento de Investigação Clínica do CHLO.

PLANO DE AÇÃO PARA 2022

- 1) Consolidar a recuperação da atividade assistencial, com estratégias para aumentar o número de exames realizados internamente e diminuição dos tempos de resposta no contexto de internamento e nos exames solicitados em ambulatório (gestão dinâmica do agendamento nas 3 unidades hospitalares, triagem clínica de pedidos e reativação da produção adicional de TC e RM de Corpo).
- 2) Recuperação de recursos humanos Médicos - contratação de recém-especialistas, nomeadamente dos dois Médicos com exame final de especialidade previsto para Março e Outubro de 2022, com áreas de diferenciação relevantes na atividade assistencial do CHLO.
- 3) Estabilização dos restantes grupos profissionais, incluindo manter contrato com os profissionais TSDT e AO admitidos no âmbito Covid.
- 4) Catalisar os investimentos tecnológicos e a recuperação de RH para promoção da produtividade, mas também da formação contínua, da melhoria da qualidade dos processos assistenciais e alargamento das modalidades disponibilizadas (whole-body MRI, aplicações da dupla-energia em TC, elastografia e quantificação da esteatose hepática por ecografia, tomossíntese e mamografia de contraste, densitometria óssea com TBS e avaliação da composição corporal).
- 5) Ampliação e renovação tecnológica do Serviço de Radiologia do HSFx. Concretizar a substituição do Mamógrafo e de dois ecógrafos. Concluir o plano de ampliação das instalações do serviço neste hospital e de instalação de RM (3 Tesla).
- 6) Converter a Unidade Modular Exterior do HSFx em posto de RX para a Urgência Pediatria e edifício 2, rentabilizando o investimento realizado nesta estrutura no âmbito Covid e aproveitando as suas condições em termos de instalações e proteção radiológica.
- 7) Manter as atividades no âmbito da Qualidade e respetivo grupo de trabalho.
- 8) Manter atividades formativas e científicas dirigidas a colaboradores das várias categorias profissionais (impacto motivacional e na qualidade dos exames).

Lisboa, 30 de Março de 2022

Carla Saraiva

Direção do Serviço de Radiologia do CHLO

| Elaborado: | Data | Página |
|-------------------------------|------------|--------|
| Dr ^a Carla Saraiva | 30/03/2022 | 7 de 7 |